



Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021 - 2027

març de 2021

© Ajuntament de Sant Boi de Llobregat, 2021. Tots els drets reservats.

Document elaborat amb el suport tècnic d'anteverti.

Amb el suport de la Diputació de Barcelona.



Índex

Resum Executiu	4
0. Introducció	5
I. El punt de partida	7
Sant Boi i les relacions internacionals	7
Els actius: ciutat sostenible, saludable, socialment innovadora	9
Els reptes de la internacionalització	9
II. Marc estratègic	11
Visió	11
Objectius generals	11
III. Eixos de projecció internacional, objectius específics i accions	13
Eix 1: Ciutat verda i sostenible	15
Eix 2: Ciutat saludable	22
Eix 3: Innovació social	30
Eix 4: Governança de l'acció internacional	36
Quadre de síntesi	45
Annex 1. Diagnosi	50
Annex 2. Anàlisi DAFO	89

Resum Executiu

El *Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021 – 2027* és una eina de planificació estratègica i de gestió de l'acció internacional del municipi. El Pla persegueix donar a conèixer els actius i proposta de valor de Sant Boi internacionalment, així com impulsar-ne la reputació i atractivitat per tal d'atraure oportunitats, inversions i talent per al desenvolupament local que puguin revertir positivament en la ciutadania. Es tracta d'una estratègia participada amb la ciutadania i actors del territori, enfocada a generar sinergies amb agents internacionals que possibilitin el desenvolupament d'iniciatives sostenibles amb impacte social i econòmic a la ciutat, així com l'acció exterior del municipi.

El Pla proposa articular l'acció internacional de Sant Boi a través de **4 eixos** (tres de sectorials i un de transversal). D'aquests eixos se'n desprenen conjunt de **13 objectius específics i 46 actuacions** orientades a assolir-los.

Els tres eixos sectorials, definits d'acord amb les característiques diferencials de Sant Boi, són:

- 1. Ciutat Verda i Sostenible** – Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar internacionalment Sant Boi com a ciutat verda i referent en polítiques innovadores de sostenibilitat; promoure el sector de la sostenibilitat per tal d'atraure inversions i talent al territori; i potenciar el patrimoni natural i l'agricultura com a atractius turístics.
- 2. Ciutat Saludable** - Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental; promoure el sector de la salut (especialment la salut mental) dins el territori; i vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a *hub* de referència en salut.
- 3. Ciutat Socialment Innovadora** – Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social; promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat; i fomentar la mobilitat i l'experiència professional en l'àmbit internacional del jovent de Sant Boi.

Per últim, l'eix transversal **(4) Governança de l'Acció Internacional** s'encamina a reforçar aquells aspectes bàsics i estructurals per desplegar l'acció internacional de Sant Boi. Específicament, les actuacions plantejades sota aquest eix tenen per objectiu articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització; optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament; desenvolupar instruments per millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional, i reforçar la capacitat tècnica interna (consistori) i externa (agents locals) per a la internacionalització.



0. Introducció

Vivim en un món cada vegada més urbà, on les ciutats han esdevingut peces clau en la resposta als grans reptes ecològics, socials i econòmics que enfronta la humanitat i el planeta. El canvi climàtic, la crisi migratòria, les desigualtats socials, o la transició digital, per citar només alguns exemples, tenen una dimensió innegablement urbana. Així queda recollit en les principals agendes globals aprovades durant la darrera dècada, que interpel·len directament als governs locals com a actors claus per al seu assoliment. Destaquen en aquest sentit els Acords de París pel Canvi Climàtic; l'Agenda 2030 i els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible; el Marc Sendai per a la Reducció del Risc de Desastres 2015 – 2030, que convida als governs locals a treballar per a construir comunitats més resilient; l'Agenda d'Acció d'Addis Ababa, que proporciona la base per poder finançar la implementació de l'Agenda 2030; i la Nova Agenda Urbana, que marcarà les polítiques globals urbanes de les pròximes dècades.

En el context europeu, la Unió Europea (UE) té previstos mecanismes formals per fer sentir la veu urbana davant les principals institucions comunitàries, i les ciutats són considerades agents imprescindibles per implementar les polítiques europees al territori. Això ha obert una oportunitat per als governs locals d'accés a finançament europeu per

al desenvolupament de projectes locals que estiguin alineats amb les prioritats de la Unió Europea. En aquest sentit, tant el *Marc Financer Plurianual 2021–2027* (que tradueix les prioritats polítiques de la UE en termes financers), com el *NextGeneration EU* (l'instrument financer que sustentará la recuperació a la crisi de la Covid-19) estableixen com a prioritat el suport al Pacte Verd Europeu i les polítiques de transformació digital. Cal recordar que la UE s'ha marcat com a objectiu la neutralitat climàtica per al 2050, i per això fins a un 30% dels recursos financers es destinaran a projectes relacionats amb el clima. A això cal afegir-hi el nou programa "La UE per la salut", que situa l'àmbit de la salut com una altra de les àrees d'acció prioritàries.

Així, les ciutats no només no poden mantenir-se al marge de la resposta a reptes globals que les afecten directament, sinó que han d'aprofitar aquest context d'interdependència entre el món local i el global per projectar-se a l'exterior, amb l'objectiu de trobar aliats, recursos, i eines que els permetin encarar aquests reptes i traduir-los en polítiques públiques que reverteixin positivament en la ciutadania. La projecció exterior s'ha convertit, per tant, en una política pública necessària per atraure inversions, turisme, cultura, i coneixement de forma eficient. Tanmateix, per tal d'aprofitar tot el potencial de la internacionalització per al desenvolupament del territori, cal que aquesta respongui a una planificació estratègica, i que prengui en consideració el model de ciutat que es vol projectar, així com les prioritats locals.

Això és precisament el que es planteja el primer Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat: dotar d'estratègia unes actuacions que fa temps que es van duent a terme de manera reactiva, per tal de posicionar el municipi en el mapa global i maximitzar els esforços que es fan en l'àmbit internacional. El pla s'estructura en dues parts: comença amb una anàlisi del punt de partida amb què Sant Boi enfronta el procés d'internacionalització, i a continuació es presenta la visió i els objectius generals que han de guiar l'actuació internacional de Sant Boi els anys vinents. El marc temporal (2021 – 2027) s'ha fet coincidir amb el del marc financer europeu que tot just encetem. Finalment es detallen els objectius específics i les actuacions concretes per assolir-los, estructurat en tres eixos sectorials (sostenibilitat, salut, innovació social) i un eix transversal (governança).



I. El punt de partida

El Pla de Projecció Internacional de Sant Boi es fonamenta en una anàlisi de les condicions de partida amb què la ciutat encara la internacionalització. Aquesta diagnosi s'ha realitzat a partir de la revisió dels principals documents de planificació estratègica municipal en vigor, i de sis entrevistes grupals realitzades a una selecció per una banda, de departaments municipals, i d'operadors culturals, esportius i empresarials del municipi de l'altra. A l'annex del Pla es troba el resultat de la diagnosi així com una anàlisi de les debilitats, amenaces, forteses i oportunitats (DAFO). A continuació es presenten les principals conclusions d'aquest exercici de diagnosi.

Sant Boi i les relacions internacionals

Tot i no disposar d'una estratègia formal de relacions internacionals, molts municipis catalans compten amb experiències d'una incipient internacionalització, com pot ser la participació en un projecte europeu. Sant Boi no n'és una excepció. D'entrada, la ciutat té una trajectòria solidària i internacionalista molt sòlida. El compromís de Sant Boi amb

la justícia global es remunta als anys 90, quan es van iniciar els primers agermanaments solidaris i es va començar a destinar el 0,7% dels recursos municipals propis a la cooperació al desenvolupament (actualment en destina el 0,83%, molt per sobre de la mitjana dels municipis catalans). En aquest sentit, un dels principals elements diferencials de Sant Boi és precisament la consolidació de la cooperació al desenvolupament com una política pública, que s'ha dotat d'instruments de planificació estratègica des de l'any 2007. A aquestes actuacions cal sumar-hi la vinculació amb iniciatives com la de 'Ciutats Defensores dels Drets Humans', la participació en la xarxa internacional *Mayors for Peace*, o el compromís amb les persones refugiades que es materialitza en la declaració de Ciutat refugi (setembre 2015) i en l'aprovació del Pla d'acollida (febrer 2016). Fruit en part d'aquesta trajectòria en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament, Sant Boi s'ha consolidat com un referent en la cooperació directa municipal tant a través d'assistència tècnica com de suport financer.

Buscant superar l'àmbit dels agermanaments i la cooperació descentralitzada, recentment el consistori ha començat a participar en altres programes d'intercanvi municipal. Per exemple, Sant Boi va ser una de les dotze ciutats europees seleccionades per participar en el Programa d'Intercanvi 2019 del Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia, a través del qual ha pogut compartir experiències amb la ciutat portuguesa de Braga. En la mateixa línia, i amb el suport de la Diputació de Barcelona, el municipi ha iniciat contactes amb la Regió Metropolitana de Montpel·lier amb l'objectiu de compartir experiències i explorar possibles col·laboracions en projectes identificats com a prioritaris, especialment en l'àmbit de la innovació social, la sostenibilitat ambiental, o les *smartcities*. Recentment, Sant Boi s'ha adherit a l'Agenda Urbana de Catalunya, ha participat en l'elaboració de l'Agenda Urbana Espanyola i està treballant en la seva Agenda Urbana Local. També ha alineat el Pla de Govern 2019 – 2023 i l'Estratègia de Ciutat 2030 amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

A tot això cal afegir-hi la participació en projectes europeus. En són un exemple l'Estratègia Urbana de Desenvolupament Sostenible Integrat (EDUSI) Capaci[u]tat finançada pels fons FEDER, concedida l'any 2017, o els projectes POPULart, ARTaboo (en dues edicions) i EUFAST, finançats amb fons del programa Erasmus+. Més enllà d'aquests projectes, des del 2016 Sant Boi s'ha presentat a altres convocatòries i ha participat en altres projectes de finançament europeu que han servit per posar de manifest la necessitat de captar oportunitats internacionals en una planificació estratègica.

Efectivament, fins al moment aquestes actuacions internacionals s'han dut de manera reactiva, com a resposta a les oportunitats que anaven sorgint. No han estat basades en una estratègia que permetés sumar complicitats i maximitzar esforços. És per aquest motiu que a principis del 2020, el municipi endega un procés de reflexió per elaborar una estratègia d'internacionalització que ajudi a orientar el treball que ja s'estava desenvolupant. Es tracta de dotar-se d'una eina per aprofitar tot el potencial que el treball en l'àmbit internacional pot aportar a Sant Boi, que ajudi especialment a accedir a finançament europeu per al desenvolupament del territori.

Els actius: ciutat sostenible, saludable, socialment innovadora

Sant Boi és una ciutat metropolitana amb una posició geogràfica privilegiada: situada a només 15 km de Barcelona, i ben connectada amb les principals infraestructures de transport del país (port i aeroport). Aquesta proximitat geogràfica respecte a la capital catalana li dona una posició avantatjosa pel que fa a l'accés i aprofitament de les infraestructures i serveis metropolitans, com també beneficiar-se de la projecció internacional de la *Marca Barcelona*, respecte de la qual, tanmateix, caldrà trobar un relat d'internacionalització propi.

El patrimoni natural, forestal i fluvial de Sant Boi és un dels principals elements diferencials respecte a altres municipis de l'entorn metropolità. Especialment destacable en aquest sentit és el Parc Agrari, pel seu valor paisatgístic, ecològic i productiu. La carxofa que s'hi conrea és certament un dels emblemes del municipi, però també ho és l'agricultura periurbana de proximitat. Així mateix, Sant Boi fa anys que desenvolupa polítiques innovadores i ambicioses en l'àmbit de la sostenibilitat, la resiliència i la preservació del medi ambient.

Aquest entorn natural extraordinari fa de Sant Boi un pulmó verd metropolità amb nivells de contaminació molt inferiors als de l'entorn, fet que el converteix en un lloc saludable on viure. De fet, la salut i la promoció d'hàbits saludables com l'esport o l'alimentació sostenible és precisament el segon gran actiu de la ciutat, així com la vinculació històrica amb la salut mental. Avui Sant Boi compta amb una de les concentracions d'actors, institucions i empreses dedicades a l'assistència en salut més importants del sud d'Europa (molts d'ells fortament internacionalitzats), i és la seu del Clúster de Salut Mental de Catalunya. La ciutat té, per tant, un importantíssim potencial per esdevenir un pol d'excel·lència i d'innovació en l'àmbit sociosanitari de referència internacional.

Per últim, Sant Boi té també una llarga tradició en polítiques i metodologies de participació ciutadana. En efecte, els processos participatius i la implicació ciutadana en els reptes compartits de ciutat formen part de l'ADN de Sant Boi, així com l'aposta per projectes amb un alt component d'innovació social. Aquesta és una ciutat que, a més, s'ha destacat tradicionalment per mostrar una clara voluntat d'avançar en els objectius de progrés social globals, ja siguin vinculats a la justícia distributiva global o a la preocupació per la sostenibilitat del planeta. Aquestes característiques fan de Sant Boi un lloc idoni per desenvolupar i testejar solucions innovadores als grans reptes urbans del segle XXI, i d'aquí que aquest Pla plantegi com a un dels eixos de la internacionalització el posicionament de la ciutat com a laboratori per a la innovació social.

Els reptes de la internacionalització

Sant Boi encara el procés d'internacionalització amb el repte de convertir una acció internacional reactiva en una política pública transversal planificada estratègicament,

alineada amb les prioritats polítiques municipals, dotada d'un marc de governança clar i d'uns mecanismes de coordinació interns i externs que evitin duplicitats d'esforços. Una de les principals debilitats institucionals en aquest sentit és la manca de personal tècnic amb formació específica en gestió de projectes europeus o relacions internacionals, així com l'heterogeneïtat i asimetria en l'experiència internacional dels diferents equips municipals. Aquest no és un tema menor, si es té en compte l'alt nivell de competitivitat de les convocatòries a finançament europeu. Així mateix, una prioritització deficient dels projectes on participa l'Ajuntament (majoritàriament co-finançats) pot comprometre a futur el pressupost del consistori. Per tot això, aquest Pla dedica tot un eix a la governança de l'acció internacional.

Una altra de les assignatures pendents de Sant Boi és la comunicació exterior. Tant l'Ajuntament com molts dels principals agents locals reconeixen la necessitat de millorar la manera com Sant Boi explica i posa en valor els seus elements diferencials i projectes d'èxit a una audiència exterior. En aquest sentit, alguns dels objectius d'aquest Pla de projecció internacional van específicament dirigits a la creació d'un relat de marca i posicionament de ciutat vinculada als seus principals actius (ciutat sostenible, saludable, innovadora i participativa), així com el desenvolupament tant d'una estratègia com d'elements bàsics de comunicació.



II. Marc estratègic

Visió

Sant Boi de Llobregat vol esdevenir un referent metropolità posicionant els seus valors i actius al mapa internacional. Aquesta estratègia participada amb la ciutadania i actors del territori està enfocada a generar sinèrgies amb agents internacionals que possibilitin el desenvolupament d'iniciatives sostenibles amb impacte social i econòmic a la ciutat, així com l'acció exterior del municipi.

Objectius generals

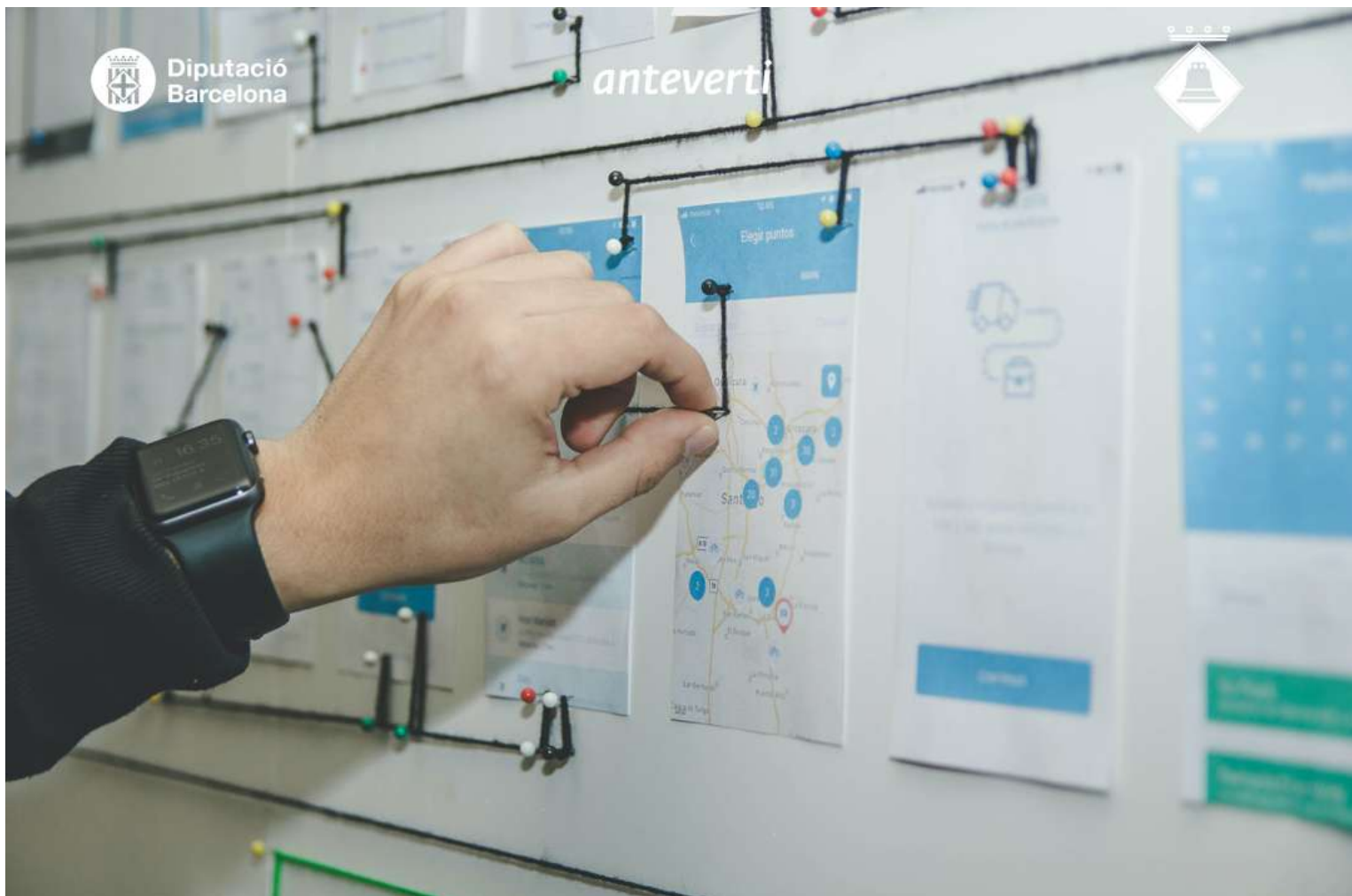
En línia amb la visió estratègica de Sant Boi i d'acord amb les fortaleses, debilitats, mancances i oportunitats identificades en la diagnosi de partida, el present Pla de projecció internacional persegueix els següents objectius generals:

A nivell d'impacte extern del pla

- Donar a conèixer els principals actius i la proposta de valor de Sant Boi internacionalment
- Impulsar la reputació i l'atractivitat internacional de Sant Boi de Llobregat per tal de captar oportunitats de desenvolupament local que puguin revertir positivament en la ciutadania
- Atraure inversions i talent a Sant Boi de Llobregat
- Fomentar l'atractiu dels productes i serveis, empreses i organitzacions, i altres agents locals de Sant Boi de Llobregat a escala internacional
- Projectar Sant Boi de Llobregat en l'esfera internacional com una ciutat verda, que aposta per la sostenibilitat, referent en salut mental, innovadora, i que posa al centre de les seves polítiques socials la cohesió social.

A nivell de gestió i implementació del pla

- Establir uns mecanismes de governança que permetin impulsar i coordinar l'acció internacional municipal
- Planificar de manera coordinada la postulació a convocatòries de projectes europeus
- Promoure la participació de la ciutadania en el conjunt de l'estratègia de relacions internacionals



III. Eixos de projecció internacional, objectius específics i accions

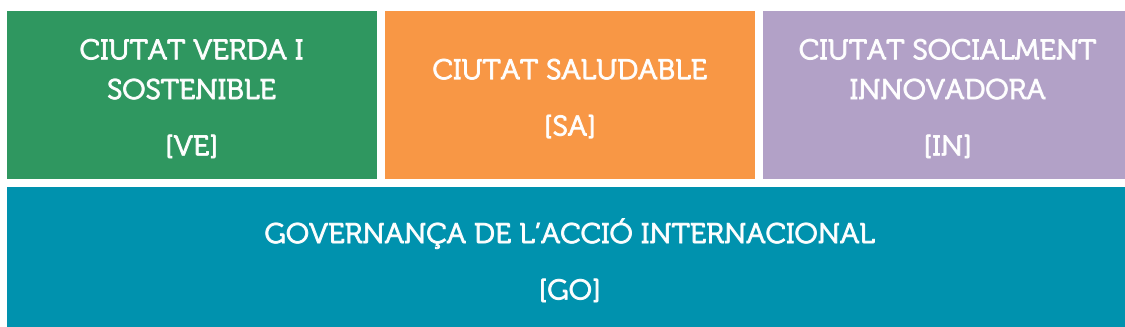
El Pla de Projecció Internacional de Sant Boi s'articula a través de **quatre eixos**, tres de sectorials i un de transversal, que responen a la lògica següent:

- **Eixos sectorials:** s'orienten a aprofitar les oportunitats que la internacionalització ofereix a Sant Boi d'acord amb les característiques diferencials i les fortaleses específiques de la ciutat i dels seus actors, així com a capitalitzar llur experiència internacional prèvia.

- **Eix transversal:** s'encamina a reforçar aquells aspectes bàsics i estructurals necessaris per a un òptim desplegament de l'acció internacional de Sant Boi i dels actors del territori.

Aquests eixos constitueixen la base a partir de la qual es desenvolupen un conjunt de **13 objectius específics (OE)** i **46 actuacions** orientades a assolir-los.

A continuació es presenten de manera detallada els diferents eixos, els objectius específics i les actuacions que articulen el Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat.



Eix 1: Ciutat verda i sostenible

CONTEXT I JUSTIFICACIÓ

L'aposta de Sant Boi per la sostenibilitat forma part de la idiosincràsia del municipi, ja que es vincula íntimament amb la qualitat de vida dels seus habitants i al seu entorn natural; cal destacar que el 60% del territori està destinat a usos agraris i forestals. Aquest és un fet diferencial en un entorn intensament urbanitzat com és l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

El municipi compta amb un patrimoni natural i paisatgístic notable, Zones de Protecció per a les Aus (ZEPA) com són el delta del Llobregat, Can Dimoni i altres espais que, com el Parc Agrari del Baix Llobregat integren conreus tradicionals amb activitat econòmica i comunitària. Això és especialment rellevant en el cas de la carxofa, a través de la qual es vehiculen elements identitaris, econòmics i festius com el Mercat de Pagès i la Carxofada. Clarament, l'entorn natural i agrari de Sant Boi és una oportunitat per diferenciar-se apostant per un model circular, de proximitat, de salut i de sostenibilitat en un marc territorial profundament urbà.

En aquest sentit, el PAM 2019-2023 subratlla la necessitat d'avançar cap a un model de ciutat resilient i cohesionada territorialment, integrada en el seu entorn i respectuosa amb els espais naturals que l'envolten. Així, una de les claus en aquest marc de sostenibilitat és vetllar per un equilibri entre entorn natural i agrari i zones urbanitzades que vetlli pel benestar de la ciutadania.

Però ja amb anterioritat a l'actual Pla de Govern, des de l'Ajuntament s'han potenciat projectes i iniciatives en aquest sentit. Destaca el desenvolupament de l'Estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible Integrada (EDUSI) municipal, Capacit[u]tat, i l'obtenció de finançament europeu per a la renovació de l'enllumenat públic amb tecnologia LED (finançat amb fons FEDER, rebuts a través de l'Institut de la Diversificació i Estalvi de l'Energia, IDAE). Així mateix, s'està treballant per rebre finançament per a poder desenvolupar projectes adreçats a millorar la qualitat de l'aire gràcies a solucions basades en la natura.

També cal destacar que Sant Boi s'ha adherit al Pacte d'Alcaldes i Alcaldesses pel clima i l'Energia, va desenvolupar un Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible (PAES) el 2009 i està treballant en el nou Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC), previst de ser aprovat al llarg del 2021. Així mateix, el municipi forma part de les dues xarxes més importants de ciutats per la sostenibilitat d'àmbit català i estatal: la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat i la Xarxa Espanyola de Ciutats pel Clima. Aquestes i altres iniciatives passades, ha fet que Sant Boi sigui l'única ciutat de l'Estat que ha guanyat el Premi Ciutat Sostenible de Fòrum Ambiental en dues ocasions: 2014 i 2017.

En definitiva, Sant Boi compta ja amb una sòlida trajectòria vers una sostenibilitat que integra medi natural i urbà conservant l'equilibri territorial i vetllant per la qualitat de vida dels seus habitants. Per tant, l'objectiu d'aquest eix és consolidar Sant Boi com a ciutat referent en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència, des d'una perspectiva integrada.

OBJECTIUS ESPECÍFICS I ACTUACIONS

Aquest eix s'articula a partir dels següents **objectius específics (OE)**:

OE 1. Posicionar internacionalment Sant Boi com a ciutat verda, referent en polítiques innovadores de sostenibilitat

OE 2. Promoure el sector de la sostenibilitat urbana dins del territori com a vector d'atracció d'inversions i talent

OE 3. Consolidar i potenciar el patrimoni històric i natural i l'agricultura com atractius turístics i elements de posicionament internacional

Per tal d'assolir cadascun dels **objectius específics (OE)** identificats, es proposen un seguit d'**actuacions (VE)**, detallades a continuació:

OE 1. Posicionar Sant Boi com a ciutat verda, referent en polítiques innovadores de sostenibilitat	VE.1.1. Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat capdavantera verda i sostenible
	VE.1.2. Reforçar la participació de Sant Boi en xarxes estatals, europees i/o internacionals d'intercanvi de coneixement en l'àmbit de la sostenibilitat urbana
	VE.1.3. Postular Sant Boi per a l'obtenció de l'European Green LeafAward
	VE.1.4. Planificar de manera coordinada la presentació a convocatòries de projectes europeus en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència com a eina d'adaptació al canvi climàtic

VE.1.1. Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat capdavantera verda i sostenible

Dissenyar un relat narratiu que posi en valor l'aposta municipal per la transició energètica i la sostenibilitat ambiental, així com les actuacions innovadores que s'estan duent a terme en l'àmbit de la mobilitat zero emissions. L'objectiu d'aquest relat és posicionar Sant Boi com a ciutat verda, referent en polítiques d'innovació en els àmbits de la sostenibilitat i l'adaptació al canvi climàtic de forma resilient.

Aquest relat s'haurà de construir d'acord amb els actius endògens diferencials del municipi (bona qualitat de l'aire, natura, paisatge, agricultura, etc.) i reivindicar les experiències exitoses de Sant Boi en els àmbits de la sostenibilitat i la resiliència en l'agricultura i la gestió del patrimoni natural (projectes ja desenvolupats, reconeixements obtinguts, etc.). Així mateix, el relat caldrà que contingui una dimensió aspiracional: fer explícita la voluntat de Sant Boi de liderar les polítiques innovadores en sostenibilitat que s'estan desenvolupant a Europa, i posicionar-lo com un territori on invertir per contribuir al Pacte Verd Europeu a escala local.

VE.1.2. Reforçar la participació de Sant Boi en xarxes estatals, europees i/o internacionals d'intercanvi de coneixement en l'àmbit de la sostenibilitat urbana

Explorar l'adhesió a xarxes de cooperació interurbana d'abast internacional i/o europeu enfocades en els àmbits de la sostenibilitat urbana, la lluita contra l'emergència climàtica i la transició energètica, com poden ser ICLEI – Local Governments for Sustainability - o Energycities. Caldrà revisar també la participació en aquelles xarxes o plataformes on Sant Boi ja té presència (ex. Pacte d'Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia o la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat) per tal d'assegurar que se'n treu el màxim profit.

Una participació municipal efectiva en aquestes instàncies permetrà la difusió d'experiències pioneres i exitoses desenvolupades localment i la generació de noves sinergies amb ciutats amb les prioritats alineades. Caldria prioritzar aquells espais de col·laboració que permetin l'aprenentatge mutu i l'intercanvi d'experiències, així com la creació de consorcis de ciutats de cara a la presentació de candidatures competitives a projectes europeus.

VE.1.3. Postular Sant Boi per a l'obtenció de l'European Green LeafAward

Estudiar la postulació de Sant Boi per al distintiu de l'European Green LeafAward, atorgat anualment per la Comissió Europea i equivalent a l'European Green Capital Award per a ciutats d'entre 20.000 i 100.000 habitants. Aquest guardó reconeix aquelles ciutats del continent que demostren un compromís sòlid per la sostenibilitat urbana, i que poden actuar com a “ambaixadores verdes” per tal d'inspirar altres ciutats a avançar cap a un futur urbà més sostenible.

La consecució del distintiu dóna accés a l'European Green Leaf Award Network, xarxa que permet la col·laboració, la cooperació i l'intercanvi d'experiències amb la resta de ciutats distingides.

VE.1.4. Planificar de manera coordinada la presentació a convocatòries de projectes europeus en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència com a eina d'adaptació al canvi climàtic

La sostenibilitat urbana, la neutralitat climàtica de les ciutats i la implementació de solucions i projectes pilot basats en solucions naturals que potenciïn la innovació social i el desenvolupament econòmic sostenible, són algunes de les prioritats programàtiques que es recullen en el New Green Deal Europeu i les missions que regiran el nou programa Horizon Europe.

Aquestes prioritats estan perfectament alineades amb els objectius de sostenibilitat i adaptació resilient al canvi climàtic de Sant Boi: **transició energètica, mobilitat en zero emissions, gestió sostenible de l'aigua i gestió resilient del patrimoni natural**. Però per plantejar propostes competitives en aquest àmbit cal comptar amb una bona coordinació interna de les diferents àrees del consistori, ja que són projectes transversals i han d'estar molt ben articulats. Per fomentar aquesta coordinació i assegurar una bona prioritització de les convocatòries, s'elaborarà un catàleg de projectes en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència que puguin servir de base per planificar la postulació a convocatòries futures. Adoptant una actitud proactiva respecte a les oportunitats de finançament europeu, s'assegurarà que els esforços es destinen a aquelles convocatòries realment estratègiques pel municipi, millorant d'aquesta manera les possibilitats de presentar propostes guanyadores.

<p>OE 2. Promoure el sector de la sostenibilitat urbana dins del territori com a vector d'atracció d'inversions i talent</p>	<p>VE.2.1. Fomentar l'emprenedoria innovadora vinculada a la sostenibilitat urbana, resiliència i l'agricultura sostenible i de proximitat</p>
	<p>VE.2.2. Dissenyar una estratègia per atraure empreses i talent vinculat a l'àmbit de la sostenibilitat urbana</p>
	<p>VE.2.3. Estimular la col·laboració entre els actors del territori que promouen la sostenibilitat i la resiliència urbanes, així com amb actors externs</p>

VE.2.1. Fomentar l'emprenedoria innovadora vinculada a la sostenibilitat urbana, la resiliència i l'agricultura sostenible i de proximitat

El foment de l'emprenedoria i la innovació en els sectors on Sant Boi té un avantatge competitiu és una via per a generar ocupació i promoure el talent endogen, però també per posicionar internacionalment el municipi. En aquest sentit, la internacionalització pot ser un instrument per millorar les polítiques locals de suport a l'emprenedoria, que haurien de contemplar les oportunitats que el context europeu ofereix per finançar i subvencionar programes de formació, capacitació i acompanyament per promoure l'emprenedoria en el sector de la sostenibilitat (transició energètica, economia circular, resiliència urbana, solucions de lluita contra el canvi climàtic, etc). Per exemple, la Direcció General de mercat intern, emprenedoria i petites i mitjanes empreses de la Unió

Europea (DG GROW) ha impulsat programes específics per a l'emprenedoria, que han estat renovats en els nous pressupostos de la Unió Europea. Així mateix, l'*Estratègia per a les PIMES en pro d'una Europa sostenible i digital*, aprovada a principis del 2020, preveu accions de suport a les petites i mitjanes empreses i reconeix el rol fonamental que tenen per poder aplicar, entre d'altres, el Pacte Verd Europeu, el Pla d'Acció per a l'Economia Circular, o l'Estratègia Europea per a la Protecció de Dades.

VE.2.2. Dissenyar una estratègia per atraure empreses i talent vinculades al sector de la sostenibilitat urbana

El posicionament de Sant Boi com a ciutat referent en l'àmbit de la sostenibilitat s'ha de basar no només en l'aposta política i les actuacions concretes que es puguin emprendre des de l'Ajuntament, sinó també en la consolidació d'un ecosistema local d'emprenedoria i d'innovació vinculada a la sostenibilitat urbana. Així, caldrà complementar les iniciatives en curs per fomentar l'emprenedoria local amb actuacions específiques per atraure talent de fora del municipi.

Això es pot aconseguir creant un ambient propici per atraure empreses, institucions en l'àmbit del coneixement, i qualsevol altra organització rellevant, tot facilitant el procés d'instal·lació a la ciutat d'empreses d'àmbit estatal, europeu o internacional a través, per exemple, d'un servei d'assessoria i acompanyament. També es pot contemplar la realització de campanyes de promoció específiques que vagin destinades, per exemple, a aconseguir que s'instal·li a Sant Boi un projecte innovador i d'alt valor afegit amb una dimensió internacional rellevant.

Aquesta estratègia haurà de contemplar no només la captació de talent, sinó també la seva fidelització, per tal que s'estableixi de manera permanent a la ciutat i acabi contribuint al desenvolupament econòmic local.

En aquest sentit, s'està començant a treballar en un projecte que consisteix en crear un *hub* que centri totes les empreses de l'àmbit de l'energia a Sant Boi.

VE.2.3. Estimular la col·laboració entre els actors del territori que promouen la sostenibilitat i la resiliència urbanes, així com amb actors externs

Alhora que es fomenta l'emprenedoria i la captació d'empreses i organitzacions en els àmbits de la sostenibilitat urbana i l'agricultura sostenible, l'Ajuntament treballarà perquè els actors que s'estableixin al territori i aquells que ja hi són presents disposin de marcs de col·laboració, *networking* i generació de sinergies a partir dels espais de participació ja operatius (Taula de Medi Ambient, Taula de Transició energètica), i que puguin repercutir positivament sobre el municipi. Aquestes sinergies poden contribuir a posar en contacte potencials socis de cara a la presentació de projectes a convocatòries de fons europeus (un exemple podria ser l'intercanvi amb cooperatives agrícoles europees).

OE. 3 Consolidar i potenciar el patrimoni històric i natural i l'agricultura com a atractius turístics i elements de posicionament internacional	VE.3.1. Estimular l'oferta de productes turístics que vinculin l'agricultura, el consum de KM.0 i el patrimoni natural de Sant Boi i que aportin valor afegit a les activitats primàries del Parc Agrari
	VE.3.2. Potenciar La Carxofada com a esdeveniment de referència internacional en la promoció de la carxofa
	VE.3.3. Assegurar el pas de la Xarxa EuroVelo pel terme municipal de Sant Boi
	VE.3.4. Promocionar la gestió sostenible del patrimoni històric i cultural de la ciutat

VE.3.1. Estimular l'oferta de productes turístics que vinculin l'agricultura, el consum de KM.0 i el patrimoni natural de Sant Boi i que aportin valor afegit a les activitats primàries del Parc Agrari

Aquest pla planteja la capitalització integrada del context natural de Sant Boi i de l'activitat del Parc Agrari –tant la primària com les derivades– en forma d'experiències i béns que el posicionin com un element d'atracció de visitants. El desenvolupament d'aquest tipus d'iniciatives pot incloure, entre d'altres: (a) ampliar les visites guiades, rutes turístiques i/o gastronòmiques entorn de la sostenibilitat i les activitats agràries impulsades a Sant Boi; (b) explorar la col·laboració amb altres ciutats fortament vinculades amb el conreu de la carxofa per idear una ruta temàtica a escala estatal o internacional; (c) reforçar la promoció de l'Anell Verd de Sant Boi com a part dels actius metropolitans de Barcelona pel que fa al turisme i lleure de natura; o (d) dotar el Mercat de Pagès d'una dimensió d'atracció de persones més enllà del municipi. Al mateix temps, la revalorització de les activitats primàries del Parc Agrari podrien contribuir al relleu generacional del sector.

En aquest sentit, també es pot considerar desenvolupar una guia gastronòmica que reculli els comerços i restaurants que ofereixen productes locals i de Km 0.

VE.3.2. Potenciar LaCarxofada com a esdeveniment de referència internacional en la promoció de la carxofa

La Carxofada podria esdevenir un element de posicionament exterior de Sant Boi de Llobregat, aprofitant el caràcter icònic de la carxofa per a la ciutat i les tendències de revalorització de l'agricultura sostenible i de proximitat, així com de les activitats derivades vinculades al comerç i l'hostaleria locals. Per tant, en el marc de La Carxofada es poden incloure activitats d'internacionalització: per exemple, l'agermanament amb altres festes de la carxofa com les que es celebren en nombroses localitats de la Toscana, Sardenya o Montpèllier que incloguin intercanvi i presència de la carxofa de Sant Boi i la seva gastronomia.

VE.3.3. Assegurar el pas de la Xarxa EuroVelo pel terme municipal de Sant Boi

Mitjançant la col·laboració amb l'AMB, el Consorci de Turisme del Baix Llobregat i l'Agència Catalana de Turisme de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Sant Boi treballarà per aconseguir el pas de la futura ruta 8 de la xarxa europea de camins ciclables *EuroVelo* pel terme municipal. Això permetrà posicionar el Delta del Llobregat com a actiu turístic metropolità i afavorir l'afluència d'un públic turístic vinculat a l'esport i la sostenibilitat.

Un primer pas, serà implementar el projecte d'infraestructura verda per la promoció del turisme i la conservació del riu i la zona agrícola del Delta del Llobregat. Es tracta de crear una xarxa d'itineraris que liderat per l'Ajuntament de Viladecans amb els Ajuntament de El Prat i Sant Boi de Llobregat.

VE.3.4. Promocionar la gestió sostenible del patrimoni històric i cultural de la ciutat

El patrimoni històric i cultural urbà constitueix un espai d'oportunitats per al desenvolupament sostenible de la ciutat, ja que és un llegat de la creativitat humana i un recurs aplicable a la construcció de les identitats de les persones i comunitats. A Sant Boi, la riquesa del patrimoni històric ha estat conservada i preservada per a la seva transmissió a generacions futures, però també per convertir-se en espais culturals i de relació interpersonal en l'actualitat.

Per això, s'exploraran xarxes i rutes internacionals que permetin posar en valor la gestió sostenible del patrimoni històric i cultural de Sant Boi.

Les Termes Romanes, per exemple, podrien formar part de rutes internacionals de jaciments romans i podrien promocionar-se altres béns materials com la Torre de Benviure o el Museu per atraure turisme cultural.

Eix 2: Ciutat saludable

CONTEXT I JUSTIFICACIÓ

Sant Boi té una llarga tradició posant al centre de les seves polítiques públiques la preocupació per la salut i el benestar de la seva població. Situada en un entorn natural privilegiat, Sant Boi és una ciutat saludable, que fomenta la salut i hàbits com una alimentació equilibrada i l'esport, i que ha sabut aglutinar actors molt significats en l'àmbit de la salut mental. Avui el municipi entén la salut des d'una perspectiva holística, en el mateix sentit que la defineix l'Organització Mundial de la Salut (OMS): "la salut és un estat de complet benestar físic, psíquic (mental) i social, i no solament l'absència d'afeccions o malalties" (1948)–.

En aquesta concepció àmplia de la salut, l'esport hi té un paper clau, i en aquest sentit Sant Boi compta amb actius importants. La ciutat és el bressol del rugbi a l'Estat, i la Unió Esportiva Santboiana, a més de participar en campionats i fomentar intercanvis formatius amb escoles franceses, també col·labora amb el Complex Assistencial en Salut Benito Menni. La col·laboració comporta que el rugbi sigui més que la pràctica d'un esport. Així es fomenta la pràctica del rugbi entre infants i joves amb síndrome de Down i hi ha la voluntat de celebrar el campionat del món de rugbi inclusiu a Sant Boi. A més, el Centre Benito Menni també es proposa incloure la pràctica del rugbi com una teràpia de recuperació per a infants i adolescents amb malalties mentals.

Paral·lelament i gràcies al fet que els germans Gasol són santboians, la ciutat compta amb la Fundació Gasol; una institució orientada a promoure els hàbits saludables entre la infància i combatre l'obesitat infantil des de diversos vessants com són la intervenció directa i la recerca gràcies a la col·laboració amb l'Hospital del Mar i Sant Joan de Déu així com amb diferents acords amb universitats catalanes. Cal destacar, a més, que la Fundació participa en programes de finançament europeu.

Altres elements destacables d'aquesta dimensió esportiva són la presència d'esports minoritaris al municipi, com són el beisbol, el softbol i el pentatló. Per exemple, l'Escola Esportiva de la Fundació Llor és la seu institucional de la Federació Catalana de Pentatló Modern, i gràcies a això Sant Boi ha tingut l'oportunitat d'acollir campionats europeus i internacionals (el *Trofeu Internacional Vila de Sant Boi de Pentatló Modern*).

Però possiblement l'element diferencial per excel·lència de Sant Boi sigui la històrica vinculació amb la salut mental, la part més visible de la qual sigui l'existència d'institucions de referència en aquest àmbit: el Clúster de Salut Mental de Catalunya, el Parc Sanitari de Sant Joan de Déu i el Complex Assistencial en Salut Mental Benito Menni. El pes del sector a la vila es fa molt evident per la important concentració d'actors i empreses dedicades a la salut, la recerca científica i tecnològica i la cooperació internacional, que donen feina a més de 4.000 persones. Així mateix, totes tres institucions estan fortament internacionalitzades, i acumulen una experiència molt

rellevant en programes com l'Erasmus+ i l'H2020. A més, el Clúster lidera missions internacionals per a la promoció econòmica del sector.

OBJECTIUS ESPECÍFICS I ACTUACIONS

Aquest eix presenta els següents **objectius específics (OE)**:

OE 1. Posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental

OE 2. Promoure el sector de la salut dins del territori, amb un èmfasi especial en la salut mental i en la innovació

OE 3. Vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a *hub* de referència urbà en salut

Per tal d'assolir cadascun dels **objectius específics (OE)** identificats, es proposen un seguit d'**actuacions (SA)**, detallades a continuació:

<p>OE 1. Posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental</p>	<p>SA.1.1. Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental</p>
	<p>SA.1.2. Organitzar i atraure esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut</p>
	<p>SA.1.3. Fomentar la participació en xarxes, plataformes i fòrums internacionals vinculats a l'àmbit de les ciutats saludables i la salut mental</p>
	<p>SA.1.4. Promocionar localment esdeveniments i efemèrides internacionals que tinguin a veure amb la salut</p>
	<p>SA.1.5. Facilitar i fomentar la visita de delegacions internacionals a Sant Boi</p>
	<p>SA.1.6. Promoure els projectes de cooperació al desenvolupament vinculats a la salut mental.</p>

SA.1.1. Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental

Dissenyar un relat narratiu que destaquï els actius, trajectòria, projectes innovadors i fortaleses que caracteritzen Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut. L'objectiu és posar en valor l'ecosistema d'actors vinculats a l'àmbit sociosanitari que operen al municipi, per tal de posicionar-lo no només com a *hub* d'excel·lència i innovació en salut mental, sinó també com a territori atractiu on desenvolupar projectes innovadors i invertir-hi. El relat ha de servir, a més, per trencar l'estigma sobre la salut mental i reforçar un discurs molt més obert, integrador i holístic.

SA.1.2. Organitzar i atraure esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut

Els esdeveniments internacionals són un instrument molt efectiu de posicionament exterior, ja que permeten atraure talent, fomentar la innovació i situar el municipi en el mapa internacional. Així, Sant Boi impulsarà la realització d'esdeveniments, congressos i/o jornades internacionals relatives a l'àmbit de la salut, amb una atenció especial a la salut mental. També s'estudiarà la possibilitat d'atraure *spin-offs* o esdeveniments paral·lels a altres esdeveniments ja consolidats a escala metropolitana. En aquest sentit, pot ser adient aprofitar la capacitat aglutinadora del Clúster de Salut Mental de Catalunya i del Parc Sanitari, així com promoure l'ús de les instal·lacions del renovat Palau de Marianao per a l'organització i celebració dels esdeveniments.

Una proposta concreta podria ser l'organització d'un festival internacional de Cinema sobre la ment humana, que podria realitzar-se aprofitant equipament cultural municipal com els cinemes de Can Castellet (veure actuació SA 4.2).

SA.1.3. Fomentar la participació en xarxes, plataformes i fòrums internacionals vinculades a l'àmbit de les ciutats saludables i la salut mental

Es promourà la participació activa del consistori, així com dels agents locals del municipi, en iniciatives i esdeveniments internacionals específicament vinculats a l'àmbit de les ciutats saludables i la salut mental. Amb això es persegueix un doble objectiu. D'una banda, posicionar Sant Boi com a *hub* d'excel·lència en la matèria, tot presentant-hi experiències exitoses i innovadores implementades a la ciutat. De l'altra, utilitzar aquesta participació per aprendre sobre altres models d'èxit que puguin ser replicats a Sant Boi, com també generar sinergies amb actors internacionals i altres ciutats que es puguin acabar traduint en col·laboracions.

En aquesta mateixa línia, es valorarà l'adhesió de Sant Boi a la European Healthy Cities Network –impulsada per l'Organització Mundial de la Salut i on hi participen més de 100 ciutats de 30 països, entre les quals Barcelona, l'Hospitalet de Llobregat, Sant Andreu de la Barca, Vitoria-Gasteiz o Villanueva de la Cañada–.

SA.1.4. Promocionar localment esdeveniments i efemèrides internacionals que tinguin a veure amb la salut

Es consolidarà i reforçarà la celebració de fites internacionals relatives a la salut (com, per exemple, el Dia Mundial de la Salut Mental, el 10 d'octubre, o el Dia Mundial de la Salut, el 7 abril) per conscienciar la població local i els actors socials i cívics del territori i involucrar-los més activament en el posicionament exterior de Sant Boi com a ciutat saludable.

SA.1.5. Facilitar i fomentar la visita de delegacions internacionals a Sant Boi

El consistori col·laborarà amb el Clúster de Salut Mental de Catalunya i altres agents rellevants del territori per facilitar i fomentar la visita de delegacions internacionals – integrades per ciutats, delegacions comercials estrangeres, centres de formació i/o recerca– a la ciutat. La visita de delegacions internacionals permet difondre i posar en valor el model sanitari, de recerca i assistencial d'èxit local, i afavoreixen la captació d'oportunitats i inversions.

SA.1.6. Promoure els projectes de cooperació al desenvolupament vinculats a la salut mental.

S'impulsaran projectes de cooperació al desenvolupament vinculats a la salut mental com el que col·labora actualment l'Ajuntament de Sant Boi al Senegal ("Suport al programa d'atenció primària de la salut mental al Senegal") en el que hi participen el Parc Sanitari Sant Joan de Déu, l'ONGD Juan Ciudad i el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament o la proposta del col·laboració amb el Centro de Atención Psicosocial de Bluefields (Nicaragua).

<p>OE 2.</p> <p>Promoure el sector de la salut dins del territori, amb un èmfasi especial en la salut mental i en la innovació</p>	<p>SA.2.1. Fomentar l'emprenedoria i el talent entorn de la innovació en salut</p>
	<p>SA.2.2. Consolidar la Taula de Salut Mental i aprofitar-la per generar sinergies de cara a emprendre projectes amb dimensió internacional</p>
	<p>SA.2.3. Promoure la captació d'empreses i talent per consolidar un ecosistema local d'emprenedoria i innovació vinculada a la salut</p>
	<p>SA.2.4. Impulsar la realització de projectes innovadors que tinguin com a focus la salut des d'una perspectiva holística</p>
	<p>SA.2.5. Estimular l'oferta formativa sociosanitària de grau superior i universitari en l'àmbit de la salut</p>

SA.2.1. Fomentar l'emprenedoria i el talent entorn de la innovació en salut

En línia amb el Pla Estratègic de Política Econòmica de l'Ajuntament (2017 – 2020), caldria plantejar el disseny d'una estratègia municipal de foment i incentiu de l'emprenedoria local en àmbits i iniciatives relacionats amb la innovació aplicada a la salut, i especialment en el desenvolupament de solucions que vinculin salut mental i digitalització. Aquesta és precisament una de les prioritats estratègiques que està impulsant la Unió Europea per al cicle programàtic 2021-2027 que tot just encetem, i que s'expressa de manera concreta en les oportunitats de finançament disponibles en

el marc de l'EU4Health, els programes específics de l'Horizon Europe per desenvolupar recerca i innovació en l'àmbit de la salut, o l'European Social Fund Plus (ESF+).

L'estratègia haurà de basar-se en la capitalització i la posta en valor de la capacitat d'aglutinar actors i talent dels centres sanitaris presents al municipi, de la seva capacitat de generar coneixement científic aplicat i del teixit empresarial i industrial local. Aquesta estratègia haurà, igualment, de posar la captació d'oportunitats internacionals, subvencions i finançament europeu al servei de la formació, la capacitació i l'acompanyament tècnic per a la promoció de l'emprenedoria en salut, com també fomentar vocacions professionals en aquest àmbit.

SA.2.2. Consolidar la Taula de Salut Mental i aprofitar-la per generar sinergies de cara a emprendre projectes amb dimensió internacional

La Taula de Salut Mental és un espai de coordinació i treball col·laboratiu establert el 2016 per promocionar i definir accions que millorin la salut mental al territori. Hi participen entitats del tercer sector, professionals i serveis d'atenció a la salut mental locals, així com representants institucionals de diverses administracions (Ajuntament, Consell Comarcal, Diputació, Generalitat).

La col·laboració entre els actors que s'estableix en aquest espai pot contribuir a generar sinergies, cercar complementarietats i sumar esforços en l'acció internacional dels actors de la ciutat que treballen en aquest àmbit, i així reforçar el posicionament internacional de Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental. En aquest sentit, es poden aprofitar les dinàmiques de treball dins la Taula per compartir informació sobre projectes internacionals que estiguin desenvolupant les diferents entitats participants, com també per explorar opcions de participar de manera conjunta en nous projectes que tinguin una dimensió internacional.

SA.2.3. Promoure la captació d'empreses i talent per consolidar un ecosistema local d'emprenedoria i innovació vinculada a la salut

Seguint una lògica similar a l'actuació VE.2.2, l'Ajuntament empenirà iniciatives per consolidar un ecosistema d'innovació local referent en salut comunitària i mental amb entitats que treballin en aquest àmbit. Per fer-ho, es col·laborarà i es donarà suport a totes aquelles iniciatives que tinguin per objectiu atraure noves empreses i organitzacions innovadores al territori. S'estudiarà, per exemple, la possibilitat d'oferir incentius econòmics, desenvolupar plans d'assessorament i acompanyament, o promocionar Sant Boi com a territori d'excel·lència i coneixement en salut mental en xarxes, plataformes, congressos i fires internacionals del sector. Per assolir aquest objectiu es buscarà sumar esforços i complementar l'activitat que el Clúster de Salut Mental de Catalunya ja desenvolupa habitualment en aquest àmbit.

SA.2.4. Promoure la participació tant del consistori com dels actors del territori en projectes europeus innovadors en l'àmbit de la salut

Amb l'objectiu d'implementar projectes amb un alt component d'innovació en salut a la ciutat i apuntalar així la reputació internacional de Sant Boi en aquest àmbit, es promourà i prioritzarà la participació del consistori en projectes cofinançats amb fons internacionals (especialment europeus) que abordin reptes municipals sobre salut comunitària o mental. Es parlarà especial atenció a aquells que vinculin la intervenció integral en salut amb la innovació social i la transició digital.

Per presentar candidatures d'èxit caldrà posar en valor la trajectòria i l'experiència dels agents de l'àmbit sociosanitari del territori, i sumar-los a consorcis guanyadors; així com iniciatives municipals ja existents com "Empresa saludable".

Així mateix, es promourà la participació dels actors locals en projectes europeus no participats per l'Ajuntament, facilitant informació sobre convocatòries rellevants, i oferint assessorament en la mesura de les possibilitats del consistori (posant en contacte amb tercers, si s'escau).

SA.2.5. Estimular l'oferta formativa sociosanitària professional, de grau superior i universitari, en l'àmbit de la salut

Actualment existeix una oferta formativa sociosanitària limitada a Sant Boi, si es té en compte que aquest és un dels sectors d'activitat econòmica prioritaris del territori. Ampliar-la pot contribuir positivament a posicionar el municipi com a *hub* de coneixement i excel·lència en aquest àmbit, com també a generar capital humà i a atraure talent. El capital humà és un element fonamental tant per a la innovació com per a crear ocupació d'alt valor afegit. Així, ampliar l'oferta formativa contribuirà no només a dotar de mà d'obra a les empreses que formen part del Clúster de Salut Mental, sinó que també pot atraure altres empreses (nacionals o internacionals) perquè s'instal·lin a Sant Boi.

En aquest sentit, i malgrat no tenir capacitat d'incidència directa sobre l'oferta formativa, l'Ajuntament treballarà amb els principals operadors sociosanitaris i centres educatius establerts a la ciutat, així com amb altres institucions rellevants, per tal d'adequar l'oferta formativa existent amb les necessitats d'aquest sector econòmic estratègic. Així mateix, s'estudiarà la possibilitat d'oferir programes de formació en col·laboració amb centres de coneixement d'altres països europeus.

OE 3. Vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a hub urbà de referència en salut	SA.3.1. Promoure la creació artística com a eina de transformació social, millora de l'espai públic i impuls a la creació artística local, creant vincles amb la salut mental i el benestar emocional
	SA.3.2. Impulsar i donar suport a la celebració d'un Festival Internacional de Cinema sobre la ment humana
	SA.3.3. Promoure i donar suport a la cooperació cultural interurbana focalitzada en l'art vinculat amb la salut
	SA.3.4. Visibilitzar i difondre la producció artística i el patrimoni cultural local vinculat amb la salut

SA.4.1. Promoure la creació artística com a eina de transformació social, millora de l'espai públic i impuls a la creació artística local, creant vincles amb la salut mental i el benestar emocional

En coordinació amb els actors culturals, cívics i educatius locals i els centres sanitaris presents al municipi, es treballarà per promoure i atraure noves iniciatives de creació artística que tinguin una dimensió internacional i puguin ser susceptibles de rebre finançament europeu. Aquestes iniciatives han de contribuir a dinamitzar el teixit artístic local, embellir la trama urbana i situar Sant Boi en una posició de lideratge en l'abordatge de reptes socials a escala local, especialment aquells de naturalesa sociosanitària. Així mateix, s'explorarà la manera de consolidar, donar continuïtat i/o realçar el llegat d'iniciatives exitoses ja desenvolupades, com l'ARTaboo i el PopulArt, finançades amb fons europeus (Erasmus +).

SA.4.2. Impulsar i donar suport a la celebració d'un festival internacional de cinema sobre la ment humana

Aprofitant les infraestructures culturals municipals (com els cinemes Can Castellet), així com la proactivitat dels actors culturals locals i la presència d'institucions internacionalment reconegudes en matèria de salut mental a la ciutat, aquest pla planteja que el consistori doni suport a l'organització d'un festival internacional de cinema amb seu a Sant Boi. El festival tindria com a tema principal la ment humana, i s'hi projectaria contingut vinculat als reptes que planteja la salut mental en sentit ampli. Aquest esdeveniment no només pot contribuir a la dinamització cultural del municipi i a l'atracció de visitants, sinó que també ha de servir per situar Sant Boi en el mapa dels festivals de cinema europeu i reforçar la seva imatge exterior com a ciutat referent en salut mental.

SA.4.3. Promoure i donar suport a la cooperació cultural interurbana focalitzada en l'art vinculat amb la salut

Es treballarà per impulsar, des de l'àmbit municipal, la generació i la consolidació de sinergies de cooperació cultural interurbana entre les institucions culturals de Sant Boi (com Can Castells Centre d'Art, l'Escola Municipal de Música Blai Net o els Cinemes de Can Castellet) i institucions de similars característiques d'altres ciutats europees i/o internacionals, posant el focus temàtic en la creació artística vinculada a la salut. Això pot incloure tant l'intercanvi d'artistes locals amb estrangers com la realització de projectes internacionals bilaterals.

SA.4.4. Visibilitzar i difondre la producció artística i el patrimoni cultural local vinculat amb la salut

S'explorarà la possibilitat de capitalitzar la creació artística derivada de projectes implementats a Sant Boi vinculats amb la salut, com pot ser la producció artística generada en el marc de l'ARTaboo i Barri Antic Art Urbà (BAAU), o la feina que s'està fent al Laboratori d'Art Comunitari i al projecte Torrents d'Art..

També s'exploraran xarxes internacionals que permetin posar en valor els equipaments culturals, així com generar sinèrgies amb iniciatives que utilitzen la cultura com una eina de generació de benestar emocional

Es considerarà a embellir la trama urbana de Sant Boi, com a forma de generar un actiu d'atracció turística (de l'estil del Festival Gargar d'Art Mural de Penelles i les visites turístiques associades) i potenciar dinàmiques d'estimulació i atracció de noves iniciatives que puguin estar alineades amb aquest objectiu.

Eix 3: Innovació social

CONTEXT I JUSTIFICACIÓ

La història recent de Sant Boi no es pot desvincular d'una trajectòria consolidada en processos de participació ciutadana i associativa, que s'expressa en un alt nombre d'iniciatives participatives liderades pel consistori per al disseny i implementació de polítiques públiques. Aquest dinamisme fa de Sant Boi el lloc idoni per a la innovació social vinculada a la sostenibilitat, la salut, l'art i la cultura.

A més d'aquest tarannà democràtic, Sant Boi és referent en els àmbits de la igualtat de gènere i la diversitat afectiva. Així, l'any 2019 la ciutat va rebre el distintiu per a la Igualtat de Gènere Norma SG City 50-50, una certificació atorgada per l'Associació sense ànim de lucre ForgenderSeal, com a reconeixement a la integració de la perspectiva de gènere en totes les seves polítiques i actuacions.

Ciutat progressista i participativa, Sant Boi té altres actius que la fan candidata a ser un referent internacional urbà en innovació social. Per exemple, la ciutat compta amb un Laboratori d'Innovació Social públic, el Coboilab. Aquest és un espai privilegiat des d'on desenvolupar, prototipar i testejar iniciatives –mitjançant metodologies de co-creació i co-ideació– que puguin donar resposta als principals reptes de desenvolupament socioeconòmic del municipi. El Coboilab participa en el projecte Cultural Creative Spaces&Cities (CCSC), cofinançat pel programa Creative Europe de la Unió Europea i orientat a la integració ciutadana en els processos de co-creació de projectes estratègics d'innovació pública. Així mateix, Sant Boi compta amb un important patrimoni cultural, amb festes, fires i festivals destacats, com pot ser l'Altaveu, que se celebra des del 1989.

Igualment destacable és el fet que el 38,4% de la població se situa en la franja dels 15 als 34 anys; i en aquest sentit, un dels principals reptes de la ciutat és desenvolupar una oferta formativa que millori l'ocupabilitat dels i les joves. Així, Sant Boi ofereix una assessoria gratuïta per a la mobilitat internacional de manera que les persones joves millorin les seves opcions professionals i reverteixi en un impacte positiu en la ciutat. A més, l'Erasmus+ és un dels programes més utilitzats tant per part de l'Ajuntament com per diverses institucions del municipi, com centres d'educació primària i instituts públics, la Fundació Gasol, el centre Benito Menni o el Parc Sanitari de Sant Joan de Déu. Precisament aquestes dues últimes institucions, juntament amb el consistori, van estar implicades en projectes d'art urbà com a eina de transformació i aprenentatge.

Si bé la innovació social es podria considerar una línia estratègica transversal, se li ha donat entitat pròpia com a línia estratègica temàtica o d'àmbit per diverses raons. D'una banda, per donar visibilitat a la llarga tradició en participació ciutadana de Sant Boi i, de l'altra banda, donar-li continuïtat en el marc de la internacionalització del municipi com a una línia estratègica pròpia del pla, ja que pot vincular-se a d'altres com la sostenibilitat i la salut, tal com ja s'està fent tant en el New Green Deal europeu com en les 5 missions

europées que regiran el proper programa de Recerca i Innovació de la Unió Europea. Per tant, aspectes com la co-creació ciutadana, la ciència ciutadana i les iniciatives de participació ciutadana que ja s'estan duent a terme seran part central de l'acció i els projectes que comptaran amb el suport financer de la Unió Europea, tot fent virar el paper de la ciutadania com a usuària a la ciutadania com a part de la solució dels reptes que enfronta Europa.

OBJECTIUS ESPECÍFICS I ACTUACIONS

Aquest eix presenta els següents objectius específics (OE):

OE 1. Posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social
OE 2. Promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat
OE 3. Fomentar la mobilitat i l'experiència professional en l'àmbit internacional del jovent de Sant Boi

Per tal d'assolir cadascun dels **objectius específics** identificats, es proposen un seguit d'**actuacions [IN]**, detallades a continuació:

OE 1. Posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social	IN.1.1. Enfortir el rol del CoBoiLab com a articulador de projectes multiactor en l'àmbit de la innovació socioeconòmica
	IN.1.2. Promoure la captació de projectes estratègics i inversions al territori per a implementar solucions d'innovació social i urbana capdavanteres

IN.1.1. Enfortir el rol del CoBoiLab com a articulador de projectes multiactor en l'àmbit de la innovació socioeconòmica

Es reforçarà i consolidarà el rol del Laboratori d'Innovació Social – CoBoiLab com a instància capaç d'articular projectes en l'àmbit de la innovació socioeconòmica i generar dinàmiques de treball col·laboratiu entre els actors del territori –ciutadania, administració pública, empreses i centres de formació superior –. El valor afegit que aporta Coboilab és la metodologia multiactor pròpia que ha desenvolupat per a la construcció i experimentació de noves governances col·laboratives per a codissenyar solucions innovadores als reptes de ciutat.

Així, es fomentarà la participació del CoBoiLab en projectes europeus, i es treballarà per millorar la difusió a nivell internacional de metodologies i projectes d'èxit desenvolupats a Sant Boi en els àmbits de la co-ideació, co-diseny, prototipatge i testatge de solucions innovadores que donin resposta als reptes de la ciutat amb l'objectiu de promoure la

transferència de coneixement en l'àmbit internacional. Una manera de fer-ho és mitjançant la participació en esdeveniments, fires o fòrums internacionals. L'objectiu és aprofitar l'experiència del CoBoiLab per situar Sant Boi en el mapa de la innovació urbana col·laborativa europea.

IN.1.2. Promoure la captació de projectes estratègics i inversions al territori per a implementar solucions d'innovació social i urbana capdavanteres

En línia amb l'actuació esmentada a dalt, caldrà fomentar la captació de projectes estratègics i inversions al territori per a testejar i implementar a Sant Boi solucions d'innovació social i urbana capdavanteres. Les iniciatives, que hauran d'alinejar-se amb les prioritats estratègiques municipals, contribuir-hi i desenvolupar-se amb perspectiva de gènere, poden enfocar-se –per exemple– en els àmbits de l'urbanisme sostenible, l'enllumenat públic intel·ligent, la millora en l'accessibilitat a les infraestructures, els reptes socio-sanitaris, la mobilitat 0 emissions, el prototipatge de barris-model, o els esports, l'educació i la cultura com a eines de cohesió social.

<p>OE 2. Promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat</p>	<p>IN.2.1. Promocionar projectes de desenvolupament comunitari i socioeconòmic vinculats al Pacte Verd europeu</p>
	<p>IN.2.2. Impulsar la creació d'una xarxa de persones ambaixadores de Sant Boi</p>

IN.2.1. Promocionar projectes de desenvolupament comunitari i socioeconòmic vinculats al Pacte Verd europeu

En línia amb les àrees prioritàries de finançament europeu disponible a futur, es promociónarà la captació i el desenvolupament de projectes que tinguin com a focus central el desenvolupament comunitari i socioeconòmic, i que permetin l'abordatge de reptes directament relacionats amb el paper de la ciutadania en l'assoliment de patrons de producció i consum neutres en carboni o climàticament positius o en l'ús saludable i sostenible dels espais públics de les ciutats.

Aquestes iniciatives hauran de capitalitzar la trajectòria i els actius de Sant Boi rellevants en aquest sentit i, sobre aquesta base, poden centrar-se a promoure, per exemple, l'eficiència energètica i l'ús d'energies renovables, així com l'economia circular i de KM.0 en el consum alimentari, o en repensar conjuntament espais públics amb perspectiva de gènere posant les persones, la salut i la sostenibilitat al centre.

IN.2.2. Impulsar la creació d'una xarxa de persones ambaixadores de Sant Boi

La captació d'inversions i oportunitats per a un territori depèn, en gran part, de la capacitat de posar en valor els actius i projectar-los de cara a l'exterior. Una estratègia per fer-ho és fomentar la col·laboració amb persones vinculades al municipi, que estiguin actualment establertes en un altre país, i que poden aprofitar la seva reputació i contactes per identificar aquestes oportunitats de desenvolupament, posicionament i inversions.

Sant Boi de Llobregat compta amb personalitats amb un important reconeixement mediàtic que podrien contribuir a aquest posicionament internacional. Es tracta de figures globalment reconegudes com els germans Gasol –a més, implicats a través de la Fundació Gasol en la promoció de la salut a nivell local– i científics de renom internacional vinculats a la ciutat com Manel Esteller o Josep Maria Haro Abad. La xarxa d'ambaixadors també hauria d'incloure altres professionals nascuts a Sant Boi i que ara treballin a l'estranger, o bé persones nascudes a l'estranger que hagin viscut, estudiat o treballat en alguna ocasió a Sant Boi i segueixin mantenint una vinculació amb el municipi. L'Ajuntament hauria d'articular, convocar i dinamitzar la xarxa, tot mantenint un contacte regular amb els ambaixadors, a qui hauria de mantenir informats sobre els principals projectes de la ciutat, especialment aquells amb una dimensió internacional més important.

<p>OE.3</p> <p>Fomentar la mobilitat i l'experiència professional en l'àmbit internacional del jovent de Sant Boi</p>	<p>IN.3.1. Consolidar el servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional per a joves</p>
	<p>IN.3.2. Crear canals de comunicació entre el consistori i els centres educatius per l'intercanvi i reforç d'experiències en l'àmbit de la mobilitat internacional</p>
	<p>IN.3.3. Consolidar el programa de beques de voluntariat internacional per a joves de Sant Boi</p>
	<p>IN.3.4. Participar en projectes europeus que possibilitin la mobilitat i experiència internacional del jovent de la ciutat</p>
	<p>IN.3.5. Promoure l'oferta de pràctiques a empreses de caire internacional</p>

IN.3.1. Consolidar el servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional per a joves

El servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional és un instrument per potenciar que els joves d'entre 16 i 35 anys puguin tenir una experiència laboral, formativa o vital a l'estranger. Tot i que fa anys que s'ofereix aquest servei, el punt d'informació a la mobilitat internacional està infrutilitzat. Per tal d'assegurar que tot el jovent de Sant Boi

coneix i té accés a les eines i recursos necessaris per viure una experiència internacional, es dissenyarà una estratègia per apropar i fer més atractiu aquest servei. Així mateix, es treballarà per oferir oportunitats de mobilitat internacional que estiguin alineades amb els eixos temàtics del pla d'internacionalització (sostenibilitat, salut, innovació social), per tal d'optimitzar el retorn que aquestes iniciatives puguin tenir per a la ciutat i fomentar el desenvolupament competencial dels i les joves en aquells àmbits de valor afegit per al municipi.

IN.3.2. Crear canals de comunicació entre el consistori i els centres educatius per l'intercanvi i reforç d'experiències en l'àmbit de la mobilitat internacional

Alguns centres educatius del municipi, com l'Institut Marianao i l'Institut Camps Blancs, desenvolupen i gestionen habitualment projectes europeus orientats a afavorir els intercanvis i la mobilitat internacional dels i les joves de Sant Boi. Aprofitant l'experiència acumulada, especialment en el marc de les convocatòries Erasmus +, l'Ajuntament reforçarà i ampliarà el suport tècnic i logístic a aquests centres educatius, per tal que puguin seguir oferint aquest servei i al mateix temps es crearan canals de comunicació per l'intercanvi d'experiències. Al mateix temps, i amb l'objectiu d'atraure talent jove, es treballarà per facilitar la realització de pràctiques laborals d'alumnat estranger en empreses i organitzacions locals de Sant Boi.

IN.3.3. Consolidar el programa de beques de voluntariat internacional per a joves de Sant Boi

Es treballarà per consolidar i donar continuïtat al programa de beques de voluntariat internacional, establert el 2020 a través de la unitat de Cooperació i la unitat de Joventut de l'Ajuntament. Aquest programa té per objectiu facilitar la participació dels i les joves santboianes en estades solidàries, camps de treball i projectes d'acompanyament internacional. Així mateix, es farà difusió de programes de voluntariat internacional que ofereixen tant entitats catalanes com el Cos Europeu de Solidaritat o el Programa de Voluntaris de les Nacions Unides.

IN.3.4. Participar en projectes europeus que possibilitin la mobilitat i experiència internacional del jovent de la ciutat

Es fomentarà la participació de l'Ajuntament en projectes finançats per programes europeus com l'Erasmus +, així com el suport a entitats juvenils que vulguin participar en algun projecte que permeti adquirir experiència internacional i intercanvi amb altres ciutats i/o organitzacions europees.

La mobilitat internacional fomenta l'adquisició de coneixements i d'habilitats que poden repercutir en benefici de la ciutat.

IN.3.5. Promoure l'oferta de pràctiques professionals a empreses de caire internacional

Es realitzarà un treball de prospecció d'empreses amb les que els centres educatius de la ciutat puguin formalitzar convenis de pràctiques. L'objectiu és que aquestes pràctiques bé facilitin la mobilitat i experiència professional a l'exterior o bé facilitin l'adquisició de coneixements pràctics en empreses locals amb una orientació internacional.

Per tant, es promourà: 1) fer estades internacionals com a pràctiques per mitjà d'empreses amb la filial o delegacions a l'estranger; 2) fer pràctiques amb empreses locals amb relacions amb altres països, siguin els estudis que siguin; 3) fer pràctiques amb empreses locals relacionades amb aquells estudis d'orientació internacional, com comerç.

Eix 4: Governança de l'acció internacional

CONTEXT I JUSTIFICACIÓ

L'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat manté una aposta ferma per la internacionalització com a vector d'oportunitats de dinamització socioeconòmica per a la ciutat i els seus habitants. Així ho demostra la inclusió de la internacionalització com a línia d'actuació estratègica del Pla de Govern 2019 – 2023 i l'alineació de les estratègies municipals de futur amb agendes internacionals com els Objectius de Desenvolupament Sostenible o els compromisos climàtics globals.

Actualment, l'acció internacional del consistori –que va des de la postulació a projectes europeus fins a la participació en esdeveniments amb dimensió internacional– es duu a terme de manera reactiva i depèn en gran part de la iniciativa, formació i vocació personal dels diferents tècnics municipals. Així, no existeix una oficina específica que gestioni la internacionalització, ni un equip tècnic que s'hi dediqui exclusivament. Tampoc té assignat un pressupost municipal específic ni està degudament integrada en l'estratègia municipal. Una excepció en aquest sentit són les polítiques de cooperació internacional, solidaritat i pau, fortament consolidades al municipi des dels anys 90.

No obstant, per a ser efectiva, la voluntat consistorial de consolidar i potenciar la internacionalització ha d'anar necessàriament acompanyada d'una planificació estratègica i d'uns marcs de governança clars que permetin coordinar les accions internacionals de les diferents àrees de l'Ajuntament i optimitzar esforços. També cal que es doti d'uns instruments específics, tant interns com externs, que poden incloure: la participació en xarxes de cooperació intermunicipals, la construcció d'un relat comunicacional que emmarqui i posi en valor els actius i elements diferencials de Sant Boi, o actuacions orientades a facilitar i promoure la participació efectiva dels principals agents del territori (empreses, centres de recerca, entitats esportives, organitzacions del tercer sector, artistes emergents, etc.) en espais i projectes internacionals que es puguin traduir en un retorn positiu per a la ciutat.

Es tracta, en definitiva, de construir les estructures de governança que apuntalaran la internacionalització de Sant Boi, entesa com a política pública. És en aquest sentit que cal entendre el quart eix d'aquest Pla d'Internacionalització, concebut com un element transversal que permetrà reforçar-ne els components sectorials vinculats a la sostenibilitat, la salut, i la innovació social.

OBJECTIUS ESPECÍFICS I ACTUACIONS

Aquest eix s'articula a partir dels següents objectius específics:

OE1. Articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització

OE 2. Revisar i optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament

OE 3. Millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional

OE 4. Reforçar la capacitat tècnica interna i externa per a la internacionalització

Per tal d'assolir cadascun dels **objectius específics** identificats, es proposen un seguit d'**actuacions(GO)**, detallades a continuació:

OE 1.
Articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització

GO.1.1. Crear una mesa per a la internacionalització amb els principals agents locals

GO. 1.2. Establir mecanismes de coordinació interdepartamental per a l'acció internacional

GO. 1.3. Generar un registre d'actors amb seu a Sant Boi amb activitat i presència internacional

GO. 1.4. Incloure la ciutadania com a un *stakeholder* més en els projectes europeus

GO.1.1. Crear una mesa per a la internacionalització amb els principals agents locals

Es crearà una mesa per a la internacionalització que servirà com a espai de reunió, informació i generació de sinergies i complementaritats per afavorir l'acció internacional a la ciutat, liderada per l'Ajuntament de Sant Boi i amb la participació dels principals agents locals de la ciutat que treballin en l'àmbit internacional: empreses, organitzacions de la societat civil, entitats esportives, gremis, centres educatius i formatius, institucions de salut, etc. L'objectiu principal de la mesa serà la recerca de consensos i la suma d'esforços per al desenvolupament d'iniciatives alineades amb el Pla de Projecció Internacional que contribueixin a la dinamització social i econòmica del territori.

GO.1.2. Establir mecanismes de coordinació interdepartamental per a l'acció internacional

S'establirà un mecanisme de coordinació interdepartamental per tal de coordinar l'acció internacional de les diferents àrees, serveis i unitats del consistori involucrades en projectes europeus i internacionals. L'objectiu d'aquest canal de coordinació és mantenir

tot l'equip tècnic i polític informat dels diferents projectes en curs, optimitzar els recursos dedicats a la internacionalització i evitar duplicitats.

Aquest mecanisme municipal de centralització i coordinació de l'acció internacional pot anar redefinint les seves funcions, incorporant noves tasques i oferint nous serveis a mesura que la internacionalització es consolidi com a política pública transversal municipal o en funció dels recursos disponibles. En un primer moment, aquest mecanisme pot ser liderat per la UAPA i estar centrat en la coordinació i l'impuls d'aquest Pla. En un futur es pot valorar l'establiment d'una nova unitat dins l'organigrama municipal que assumeixi les funcions d'una oficina per a projectes europeus o per a la internacionalització.

GO.1.3. Generar un registre d'actors amb seu a Sant Boi amb activitat i presència internacional

Es generarà un registre d'actors per tal de millorar i sistematitzar el coneixement del consistori sobre els agents locals (empreses, organitzacions de la societat civil, etc.) que operen habitualment en l'àmbit internacional, que participen en projectes europeus o que exporten producte local de Sant Boi en mercats internacionals. Aquesta sistematització pot facilitar la construcció de consensos i aliances de cara a incentivar iniciatives de caràcter internacional que beneficiïn el territori. Addicionalment, aquest registre permetrà tenir una radiografia actualitzada de l'experiència i capacitat de projecció internacional de les entitats, empreses i organitzacions del territori, com també identificar aquelles organitzacions que puguin requerir suport municipal per a la internacionalització.

GO.1.4. Incloure la ciutadania com a un stakeholder més en els projectes europeus

Sobre la base de les dinàmiques de participació ciutadana fortament consolidades a Sant Boi i capitalitzant-les, es prioritzarà i consolidarà la inclusió de la ciutadania com a actor primordial en el disseny, la postulació, l'execució i l'avaluació de projectes europeus.

En aquest sentit, es posarà el focus en capitalitzar el rol de la ciutadania i el valor afegit d'incorporar-la en els processos de creació de coneixement i d'innovació, tot garantint la diversitat i participació de tots els col·lectius tenint en compte aspectes com el gènere, edat, orígens i nacionalitats. Així, es promourà activament la participació de la ciutadania des d'una perspectiva de diversitat i interculturalitat en la definició dels reptes i objectius a què responguin els projectes europeus a desenvolupar, com també en el disseny dels processos i en les etapes de recerca i de captació, processament i interpretació de dades que els fonamentin i nodreixin. Per fer-ho, es tindran en compte metodologies desenvolupades des de la perspectiva de la ciència ciutadana, com també el desenvolupament de dinàmiques innovadores que utilitzin la tecnologia (com per exemple la *gammificació*).

OE 2. Revisar i optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament	GO.2.1. Establir nous vincles amb ciutats amb característiques i prioritats estratègiques similars i/o complementàries a les de Sant Boi
	GO.2.2. Definir una estratègia per a la participació de Sant Boi en xarxes intermunicipals europees i/o internacionals
	GO.2.3. Dotar els esdeveniments locals d'una dimensió internacional per tal d'atraure públic no local
	GO.2.4. Coordinar les polítiques de cooperació al desenvolupament amb l'estratègia d'internacionalització de la ciutat
	GO.2.5. Reforçar l'estratègia internacional en l'àmbit de l'acollida a persones refugiades

GO.2.1. Establir nous vincles amb ciutats de característiques i prioritats estratègiques similars i/o complementàries a les de Sant Boi

El context de cooperació interurbà europeu actual atorga una importància creixent a les ciutats petites i mitjanes a escala global, així com una major rellevància a les noves centralitats en els espais metropolitans. En aquest sentit, cal que Sant Boi de Llobregat explori la definició de nous vincles estables amb altres ciutats similars dins el context europeu –ja sigui per mitjà d'agermanaments, visites tècniques, memoràndums de col·laboració o altres fórmules de cooperació específiques– que permetin l'intercanvi d'experiències, la generació de sinergies orientades a potenciar els actius del territori i la visibilització dels valors i actius de Sant Boi en el context internacional. Per aquests motius, es proposa que els vincles a desenvolupar tinguin com a focus prioritari la cooperació amb ciutats rellevants dins l'àmbit de la salut, la sostenibilitat, i la protecció internacional del dret d'asil (veure GO.2.5).

GO.2.2. Definir una estratègia per a la participació de Sant Boi en xarxes intermunicipals europees i/o internacionals

Sant Boi acumula certa trajectòria participant en xarxes de ciutats que li permeten millorar la seva visibilitat internacional, consolidar el seu posicionament polític, així com intercanviar experiències i coneixement tècnic, especialment en els àmbits sectorials de la cooperació per a la sostenibilitat mediambiental i la lluita contra l'emergència climàtica (el Pacte dels Alcaldes i les Alcaldesses pel Clima i l'Energia, la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat, la Xarxa Espanyola de Ciutats pel Clima), de la innovació (Red Innpulso) i de la solidaritat i la defensa dels Drets Humans (Xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau, Electronics Watch, Ciutats Defensores dels Drets Humans).

Tanmateix, la participació en aquests espais difícilment podrà ser aprofitada en tot el seu potencial si no va acompanyada d'una reflexió prèvia sobre què es vol aconseguir

en cadascuna d'aquestes xarxes (totes tenen objectius i metodologies de treball diferents), quins recursos es volen destinar per participar-hi (sovint es requereix el pagament de quotes), i quin rol vol assumir Sant Boi (per exemple, es pot limitar a assistir a les reunions o assumir el lideratge d'alguna comissió). Així, per optimitzar la participació de Sant Boi en aquests espais multilaterals, caldrà definir una estratègia de participació en aquests espais, així com revisar les participacions existents per valorar tant si es pot prescindir d'algun d'aquests espais, com la pertinència que el municipi s'adhereixi a noves xarxes de cooperació política interurbana com Eurocities, ICLEI-Local Governments for Sustainability - o Ciutats i Governos Locals Units (UCLG).

GO.2.3. Dotar els esdeveniments locals d'una dimensió internacional per tal d'atraure públic no local

Les principals fires i festivals de Sant Boi, com la Carxofada, la jornada 'Barrejant, Trobada de la Solidaritat', la Puríssima o la Festa Major s'adrecen i atrauen públic eminentment local. Tanmateix, podrien ser aprofitades per atraure públic internacional al municipi, com també per aprofundir les relacions institucionals i de cooperació amb altres ciutats.

En aquest sentit, es proposa emprendre accions per atraure públic no-local a aquests esdeveniments, així com explorar i impulsar la recepció de delegacions institucionals procedents de ciutats estrangeres (per exemple, definint una ciutat convidada per a cada edició d'un esdeveniment).

GO.2.4. Coordinar les polítiques de cooperació al desenvolupament amb l'estratègia d'internacionalització de la ciutat

La cooperació al desenvolupament és una política pública consolidada a Sant Boi, com il·lustra el fet que la ciutat disposi d'instruments de planificació estratègica en aquest àmbit des de l'any 2007. Aquesta aposta tan clara per la cooperació al desenvolupament i la solidaritat internacional és precisament un dels trets diferencials de Sant Boi respecte a altres ciutats de característiques similars de l'entorn metropolità.

Actualment, aquesta política es regeix pel Pla Director de Cooperació al Desenvolupament 2017 – 2020, que haurà de ser revisat i renovat pròximament. Aquest context ofereix una oportunitat per establir vincles i complementaritats entre el nou Pla Director de Cooperació al Desenvolupament i el Pla de Projecció Internacional 2021 – 2027, per tal que les polítiques d'internacionalització i les de cooperació al desenvolupament estiguin alineades.

GO.2.5. Reforçar l'estratègia internacional en l'àmbit de l'acollida a persones refugiades

L'any 2015 Sant Boi es va declarar Ciutat Refugi i es va dotar d'una estratègia per esdevenir Ciutat d'acollida (2016, Pla municipal d'acollida a Persones Refugiades) que ha permès, en el transcurs dels últims cinc anys, posar en marxa un servei d'acollida a persones refugiades principalment a través de la col·laboració de la Comissió Catalana d'Ajuda al Refugiat. En el marc d'aquesta estratègia s'han establert espais de treball amb altres ciutats en l'àmbit estatal, com la xarxa informal de Ciutats Refugi i s'han impulsat alguns contactes en l'àmbit internacional, gràcies a projectes europeus i també a través de la tasca del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (FCCD).

Es reforçarà l'estratègia internacional vinculada a l'acollida, a través de la participació a projectes europeus (convocatòries AMIF de la CE) i altres xarxes de ciutats significades en l'àmbit de la protecció del dret d'asil.

<p>OE 3.</p> <p>Millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional</p>	<p>GO.3.1. Dissenyar un relat i una estratègia de comunicació exterior integral per a Sant Boi</p>
	<p>GO.3.2. Elaborar materials de difusió del municipi adreçats a una audiència internacional</p>
	<p>GO.3.3. Crear un espai web de promoció internacional de Sant Boi de Llobregat</p>

GO.3.1. Dissenyar un relat i una estratègia de comunicació exterior integral per a Sant Boi

Sant Boi de Llobregat no disposa d'un relat comunicacional que reposi sobre una marca de ciutat consensuada, que en destaquï les seves fortaleses i elements diferencials, i que pugui servir per explicar la ciutat a una audiència exterior i captar noves oportunitats.

Per tal de corregir aquesta mancança, resulta fonamental que el Pla de Projecció Internacional vagi acompanyat de l'elaboració d'un relat de ciutat integral que presenti Sant Boi com a una ciutat solidària, sostenible, saludable i innovadora, així com del disseny d'una estratègia de comunicació exterior que reivindicui els actius de la ciutat i ajudi a situar Sant Boi en el mapa europeu i/o internacional. Aquesta estratègia haurà de tenir en compte nous canals de comunicació (web internacional, materials de difusió, nous perfils a xarxes socials, etc.), com també definir audiències objectives segmentades, els missatges clau a instal·lar en cada audiència, així com accions i fites comunicacionals específiques.

El disseny d'aquest relat i de l'espai internacional al web municipal es coordinarà amb Comunicació i Màrqueting de Ciutat, que ja estan treballant en el disseny d'un nou web municipal i d'un relat i marca de ciutat locals.

GO.3.2. Elaborar materials de difusió del municipi adreçats a una audiència internacional

Per tal d'optimitzar i treure el màxim profit dels esforços de participació de Sant Boi en espais internacionals (fires, xarxes intermunicipals, esdeveniments internacionals, visites tècniques, etc.), s'elaboraran materials de difusió del municipi, que puguin servir per donar a conèixer Sant Boi a audiències àmplies.

Aquests materials poden ser genèrics i orientats a un públic internacional ampli, com pot ser l'edició de fulletons que incloguin, entre d'altres: informació sobre ciutat i els seus actius; informació pràctica per visitar-la, anar-hi a viure o invertir-hi; o una presentació sintètica dels principals projectes internacionals on participa. Així mateix, i quan la situació ho requereixi, es pot produir també material de difusió específic i orientat a un públic concret, com pot ser: l'edició de casos d'estudi sobre projectes o iniciatives innovadores implementades amb èxit a Sant Boi; o bé fulletons focalitzats en un àmbit concret i rellevant de cara a la internacionalització de municipi, com pot ser la salut mental o la sostenibilitat urbana.

En qualsevol cas, els materials hauran de ser aptes per a la difusió tant digital (via web, butlletins, correu electrònic) com presencial (en fires, congressos o reunions), i preveure'n la distribució entre els principals operadors econòmics i culturals del municipi, a efectes d'optimitzar-ne la difusió.

GO.3.3. Crear un espai web i perfils a les xarxes socials de promoció internacional de Sant Boi de Llobregat

L'Ajuntament no disposa en l'actualitat d'una pàgina web ni de cap canal de comunicació dirigit específicament a una audiència internacional i que es publiquin en anglès. Aquest és un instrument bàsic de promoció i posicionament internacional, que ha de permetre a tota audiència interessada poder obtenir informació sobre quatre qüestions fonamentals:

- Per què visitar Sant Boi?
- Per què invertir o fer negocis a Sant Boi?
- Per què anar a viure a Sant Boi?
- Per què establir col·laboracions amb Sant Boi? (sigui amb el consistori o amb les entitats del territori)

Així, es proposa la creació d'un espai web (idealment amb URL independent) que doni resposta a aquestes preguntes, tot oferint informació sobre la ciutat i els seus actius (turístics, culturals, econòmics), la participació del consistori i dels operadors locals en projectes europeus, internacionals i de cooperació directa, així com notícies i qualsevol altra informació rellevant sobre l'acció internacional de Sant Boi, entesa a nivell de ciutat i no només de consistori.

Aquest espai web es complementarà amb la creació d'un o més perfil(s) de Sant Boi a xarxes socials en anglès (principalment a Twitter i LinkedIN). Aquests perfils es nodriran dels continguts del web de promoció internacional de Sant Boi i dels materials de difusió creats (veure punt GO.3.2).

OE 4. Reforçar la capacitat institucional / tècnica interna i externa per a la internacionalització	GO.4.1. Oferir eines als actors del territori per participar en iniciatives internacionals
	GO.4.2. Crear canals d'informació municipal sobre la internacionalització dirigits als agents del territori
	GO.4.3. Reforçar la capacitat municipal en l'àmbit internacionalització

GO.4.1. Oferir eines als actors del territori per participar en iniciatives internacionals

Si bé Sant Boi compta amb la presència d'un nombre rellevant d'actors amb una experiència consolidada treballant en l'àmbit internacional i amb capacitat autònoma al respecte, hi ha altres actors del teixit associatiu i empresarial –entitats esportives, algunes entitats del tercer sector, artistes emergents– que tot i tenir la voluntat i el potencial de poder aprofitar les oportunitats del context internacional, requeririen el suport del consistori per fer-ho de manera efectiva.

En aquest sentit, seria convenient establir una instància municipal de referència per oferir un servei d'assessoria i orientació tècnica en internacionalització dirigit a empreses i entitats del territori, que els permeti accedir a informació focalitzada en fons de finançament internacional, postulació a projectes internacionals, obtenir suport a l'exportació o a la conformació d'aliances, consorcis i missions internacionals per a la captació d'inversions. Aquest servei no només ha d'anar orientat a aquells actors que han manifestat el seu interès a rebre suport per a la internacionalització, sinó que també ha d'exercir de punt de referència proactiu per a donar a conèixer el Pla de Projecció Internacional i els serveis que l'Ajuntament ofereix a empreses i organitzacions en el seu marc. Els serveis municipals d'assessorament a l'emprenedoria ja existents (Unitat d'Atenció a les Empreses i Emprenedors, Servei de Suport a la Creació d'Empreses, Viver d'Empreses, Centre de Serveis) podrien complir aquest rol en coordinació amb el mecanisme municipal de centralització i coordinació de l'acció internacional que s'estableixi.

GO.4.2. Crear canals d'informació municipal sobre la internacionalització dirigits als agents del territori

En relació amb el punt precedent, es proposa la creació d'un canal de contacte municipal de referència per a afers relatius a la internacionalització, orientat a exercir de nexa entre l'Ajuntament i les entitats del territori. Aquest canal de comunicació haurà de permetre

als actors locals i a la ciutadania la sol·licitud d'informació, la realització de consultes i la resolució de dubtes en temes relatius a l'acció municipal en l'àmbit internacional.

L'establiment d'aquest canal de contacte pot oscil·lar entre opcions més reactives i senzilles com serien una adreça de correu electrònic municipal orientada a centralitzar consultes i sol·licituds relatives a la internacionalització –recomanació bàsica i imprescindible– i opcions més proactives, com un butlletí municipal de difusió de novetats, notícies i oportunitats per als actors del territori i les entitats que conformin la mesa per a la internacionalització de Sant Boi.

GO.4.3. Reforçar la capacitat municipal en l'àmbit internacionalització

La redacció i confecció de propostes per a postulacions a convocatòries de projectes europeus o internacionals requereix un coneixement molt especialitzat de procediments administratius complexos i amb un alt grau d'especificitat, així com un domini de l'anglès avançat i una dedicació de recursos considerable. De la mateixa manera, el seguiment administratiu dels propis projectes o el filtratge i el seguiment de les convocatòries que sorgeixen progressivament fa necessària una dedicació intensa de recursos humans i procedent de perfils especialitzats en l'àmbit.

Aquest pla proposa reforçar els tècnics municipals que hauran de dur a terme la gestió, la coordinació i l'impuls dels projectes internacionals. Xarxes de suport formatiu específic com la que ofereix la Diputació de Barcelona e poden ser un mitjà.

Quadre de síntesi

EIX 1 CIUTAT VERDA I SOSTENIBLE	[VE] OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat verda, referent en polítiques innovadores de sostenibilitat	VE.1.1. Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat capdavantera verda i sostenible
		VE.1.2. Reforçar la participació de Sant Boi en xarxes estatals, europees i/o internacionals d'intercanvi de coneixement en l'àmbit de la sostenibilitat urbana
		VE.1.3. Postular Sant Boi per a l'obtenció de l'European Green LeafAward
		VE.1.4. Planificar de manera coordinada la presentació a convocatòries de projectes europeus en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència com a eina d'adaptació al canvi climàtic
	[VE] OE.2. Promoure el sector de la sostenibilitat urbana dins del territori com a vector d'atracció d'inversions i talent	VE.2.1. Fomentar l'emprenedoria innovadora vinculada a la sostenibilitat urbana, resiliència i l'agricultura sostenible i de proximitat
		VE.2.2. Dissenyar una estratègia per atraure empreses i talent vinculat a l'àmbit de la sostenibilitat urbana
		VE.2.3. Estimular la col·laboració entre els actors del territori que promouen la sostenibilitat i la resiliència urbanes, així com amb actors externs
	[VE] OE.3. Consolidar i potenciar el patrimoni històric i natural i l'agricultura com a atractius turístics i elements de posicionament internacional	VE.3.1. Estimular l'oferta de productes turístics que vinculin l'agricultura, el consum de KM.0 i el patrimoni natural de Sant Boi i que aportin valor afegit a les activitats primàries del Parc Agrari
		VE.3.2. Potenciar La Carxofada com a esdeveniment de referència internacional en la promoció de la carxofa
		VE.3.3. Assegurar el pas de la Xarxa EuroVelo pel terme municipal de Sant Boi
		VE.3.4. Promocionar la gestió sostenible del patrimoni històric i cultural de la ciutat

<p>EIX 2</p> <p>CIUTAT SALUDABLE</p>	<p>[SA] OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental</p>	<p>SA.1.1. Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental</p>
		<p>SA.1.2. Organitzar i atraure esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut</p>
		<p>SA.1.3. Fomentar la participació en xarxes, plataformes i fòrums internacionals vinculats a l'àmbit de les ciutats saludables i la salut mental.</p>
		<p>SA.1.4. Promocionar localment esdeveniments i efemèrides internacionals que tinguin a veure amb la salut</p>
		<p>SA.1.5. Facilitar i fomentar la visita de delegacions internacionals a Sant Boi</p>
		<p>SA.1.6. Promoure els projectes de cooperació al desenvolupament vinculats a la salut mental.</p>
	<p>[SA] OE.2. Promoure el sector de la salut dins del territori, amb un èmfasi especial en la salut mental i en la innovació</p>	<p>SA.2.1. Fomentar l'emprenedoria i el talent entorn de la innovació en salut</p>
		<p>SA.2.2. Consolidar la Taula de Salut Mental i aprofitar-la per generar sinergies de cara a emprendre projectes amb dimensió internacional</p>
		<p>SA.2.3. Promoure la captació d'empreses i talent per consolidar un ecosistema local d'emprenedoria i innovació vinculada a la salut</p>
		<p>SA.2.4. Impulsar la realització de projectes innovadors que tinguin com a focus la salut des d'una perspectiva holística</p>
		<p>SA.2.5. Estimular l'oferta formativa sociosanitària de grau superior i universitari en l'àmbit de la salut</p>
	<p>[SA] OE.3. Vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a <i>hub</i> de referència urbà en salut mental</p>	<p>SA.3.1. Promoure la creació artística entorn de la salut mental com a eina de transformació social, millora de l'espai públic i impuls a la creació artística local</p>
		<p>SA.3.2. Impulsar i donar suport a la celebració d'un Festival Internacional de Cinema sobre la ment humana</p>
		<p>SA.3.3. Promoure i donar suport a la cooperació cultural interurbana focalitzada en l'art vinculat amb la salut</p>
		<p>SA.3.4. Visibilitzar i difondre la producció artística i el patrimoni cultural local vinculat amb la salut</p>

EIX 3 INNOVACIÓ SOCIAL	[IN] OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social	IN.1.1. Enfortir el rol del CoBoiLab com a articulador de projectes multiactor en l'àmbit de la innovació socioeconòmica
		IN.1.2. Promoure la captació de projectes estratègics i inversions al territori per a implementar solucions d'innovació urbana capdavanteres
	[IN] OE.2. Promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat	IN.2.1. Promocionar projectes de desenvolupament comunitari i socioeconòmic vinculats al Pacte Verd europeu
		IN.2.2. Impulsar la creació d'una xarxa de persones ambaixadores de Sant Boi
	[IN] OE.3. Fomentar la mobilitat i l'experiència internacional del jovent de Sant Boi	IN.3.1. Consolidar el servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional per a joves
		IN.3.2. Crear canals de comunicació entre el consistori i els centres educatius per l'intercanvi i reforç d'experiències en l'àmbit de la mobilitat internacional
		IN.3.3. Consolidar el programa de beques de voluntariat internacional per a joves de Sant Boi
IN.3.4. Participar en projectes europeus que possibilitin la mobilitat i experiència internacional del jovent de la ciutat		

EIX 4 GOVERNANÇA	[GO] OE.1. Articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització	GO.1.1. Crear una mesa per a la internacionalització amb els principals agents locals
		GO. 1.2. Establir mecanismes de coordinació interdepartamental per a l'acció internacional
		GO. 1.3. Generar un registre d'actors amb seu a Sant Boi amb activitat i presència internacional
		GO. 1.4. Incloure la ciutadania com a un <i>stakeholder</i> més en els projectes europeus
	[GO] OE.2. Revisar i optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament	GO.2.1. Establir nous vincles amb ciutats amb característiques i prioritats estratègiques similars i/o complementàries a les de Sant Boi
		GO.2.2. Definir una estratègia per a la participació de Sant Boi en xarxes intermunicipals europees i/o internacionals
		GO.2.3. Dotar els esdeveniments locals d'una dimensió internacional per tal d'atraure públic no local
		GO.2.4. Coordinar les polítiques de cooperació al desenvolupament amb l'estratègia d'internacionalització de la ciutat
		GO.2.5. Reforçar l'estratègia internacional en l'àmbit de l'acollida a persones refugiades
	[GO] OE.3. Millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional	GO.3.1. Dissenyar una relació i una estratègia de comunicació exterior integral per a Sant
		GO.3.2. Elaborar materials de difusió del municipi adreçats a una audiència internacional
		GO.3.3. Boi Crear un espai web de promoció internacional de Sant Boi de Llobregat
	[GO] OE.4. Reforçar la capacitat tècnica interna i externa per a la internacionalització	GO.4.1. Oferir eines als actors del territori per participar en iniciatives internacionals
GO.4.2. Crear canals d'informació municipal sobre la internacionalització dirigits als agents del territori		
GO.4.3. Reforçar la capacitat municipal en l'àmbit internacionalització		



ANNEXOS



Diputació
Barcelona

anteverti



Annex 1. Diagnosi

ÍNDEX

Objectius i metodologia	51
1. Context geogràfic, sociodemogràfic i econòmic	53
1.1 Ubicació geogràfica	53
1.2. Estructura sociodemogràfica	54
1.3. Estructura econòmica	55
2. Actius per a la projecció exterior	61
2.1. Sostenibilitat i natura	61
2.2. Salut i qualitat de vida	67
2.3. Ciutat innovadora, inclusiva i orientada a les noves generacions	72
3. Experiència i governança de la internacionalització	78
3.1. Organització municipal	78
3.2. Experiència europea i internacional del consistori	80

Objectius i metodologia

Objectius de la diagnosi

La diagnosi que es presenta a continuació constitueix el primer pas per a l'establiment de l'estratègia d'internacionalització de Sant Boi i permet identificar els fonaments sobre els quals s'assentarà la definició de les futures àrees d'oportunitat que la internacionalització pot oferir per a Sant Boi. Es tracta de detectar aquells actius i elements estructurals que serveixin per apuntalar una estratègia d'internacionalització a mig-llarg termini, que vagi més enllà de la conjuntura actual de gestió d'una crisi sanitària i social ocasionada per la COVID-19.

Es objectius específics d'aquesta diagnosi, així com del procés del que se'n deriva, són els següents:

- Identificar les **prioritats municipals** actuals pel que fa a l'acció del govern local.
- Identificar els eixos, valors i definicions que configuren la **identitat present de Sant Boi de Llobregat**, així com la **visió de ciutat a futur** que emmarca l'acció del govern municipal i dels actors presents al municipi.
- Identificar els **principals actius amb potencial internacionalitzador** del municipi –tant tangibles com intangibles– i les seves potencialitats, singularitats i fortaleses de cara a la internacionalització.
- Identificar les **experiències prèvies i actuals d'internacionalització** impulsades tant des de l'ens municipal com des dels actors del territori, analitzant-ne les fortaleses i debilitats.
- Identificar els principals **actors a involucrar** per optimitzar l'aprofitament de Sant Boi respecte a les oportunitats que el context global pot oferir al territori a futur, així com els espais internacionals estratègics en què participar.
- Identificar l'**estructura organitzativa interna actual** de l'ens municipal en relació amb la internacionalització, així com possibles instruments a utilitzar, potenciar o crear per a la projecció exterior.

Metodologia

L'elaboració d'aquesta diagnosi s'ha basat en dos exercicis principals:

- **Revisió i el buidatge documental** dels principals documents estratègics que fonamenten l'acció del govern municipal i reflecteixen el model de ciutat que l'articula: els Plans de Govern 2015-2019 i 2019-2023, aquest últim interrelacionat amb l'Estratègia de Ciutat 2030; l'Estratègia DUSI 2015-2020 i fins a vuit plans sectorials.

- Realització de **set entrevistes grupals, enfocades en àmbits temàtics específics** –definides conjuntament amb la Unitat d'Assistència a l'Avaluació i Planificació de l'Ajuntament de Sant Boi– **amb més de 30 representants de les diverses àrees i departaments del govern municipal i de diferents actors rellevants de la ciutat**. Les entrevistes han tingut per objectiu identificar els principals actius de la ciutat, analitzar l'experiència prèvia dels diferents agents del territori en l'àmbit de la internacionalització, i recollir les expectatives i propostes d'actuació respecte a la futura estratègia municipal de projecció internacion

1. Context geogràfic, sociodemogràfic i econòmic

1.1 Ubicació geogràfica

Sant Boi de Llobregat és un dels 30 municipis que conformen la **comarca del Baix Llobregat** i un dels 36 que integren l'**Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB)**. Amb 636km² i 3.239.337 habitants, és la vuitena àrea metropolitana més gran d'Europa i un dels centres logístics i de transport de mercaderies més importants del sud d'Europa. Així mateix, l'AMB és un pol d'excel·lència quant a innovació tecnològica i recerca. Per exemple, més del 50% de les patents sol·licitades a Espanya en l'àmbit de la farmacèutica i els productes orgànics elaborats estan localitzades a l'AMB.

Sant Boi limita amb Cornellà de Llobregat, el Prat de Llobregat, Viladecans, Sant Climent de Llobregat, Santa Coloma de Cervelló i Sant Joan Despí. Està situat a **15 quilòmetres de Barcelona**, ciutat a la qual es connecta per mitjà de la xarxa de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya –amb les estacions perifèriques de Sant Boi i Molí Nou-Ciutat Cooperativa– i el sistema de busos de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Tenen pas per Sant Boi l'autovia A-2, l'autopista C31c i les carreteres C-245, BV-2002 i BV-2004. Alhora, Sant Boi posseeix una **situació privilegiada respecte a les dues principals infraestructures de transport del país**: 5 quilòmetres separen la ciutat de l'aeroport Josep Tarradellas del Prat de Llobregat, i 9 quilòmetres del **Port de Barcelona**.

La proximitat geogràfica de Sant Boi respecte a Barcelona li dona una posició avantatjosa pel que fa a l'accés i l'aprofitament de les **infraestructures i serveis metropolitans**, així com a nivell de les possibilitats de **connectivitat internacional**. Si bé això suposa un actiu de cara a la internacionalització del municipi, és igualment cert que existeix cert marge de millora pel que fa a la connexió via transport públic de la ciutat amb Barcelona. Així mateix, aquesta proximitat geogràfica permet a Sant Boi beneficiar-se de la projecció internacional de la *Marca Barcelona*, respecte a la qual, tanmateix, caldrà que trobi un relat d'internacionalització propi.

El municipi està situat a la **falda de la serralada litoral** –en el marc del Montbaig o la muntanya de Sant Ramon– i al **marge dret de la plana deltaica del riu Llobregat**, del qual n'és riberenc. Aquesta combinació de circumstàncies geogràfiques contribueix al fet que el municipi disposi d'un 43,4% de sòl destinat a usos agraris i un 15,5% de sòl forestal. El 41,1% de territori restant l'ocupen els usos residencials i industrials, els equipaments i les infraestructures viàries, quedant-ne un 2,9% del total potencialment urbanitzable¹.

El singular context geogràfic de Sant Boi des del punt de vista natural i ambiental – amb el Parc Agrari, el delta del Llobregat i el patrimoni forestal com a elements destacats –

suposa un element diferenciador respecte altres ciutats metropolitanes veïnes, i un actiu que ofereix potencialitats des del punt de vista del turisme, la gastronomia, el lleure i el posicionament exterior com a ciutat verda, saludable i proveïdora de benestar humà.

1.2. Estructura sociodemogràfica

Sant Boi de Llobregat té una població de **83.605 habitants**², que s'ha mantingut relativament estable en els darrers 10 anys³. Aquesta xifra el converteix en el **segon municipi més poblat de la comarca del Baix Llobregat**; en el **setè dels que conformen l'Àrea Metropolitana de Barcelona i en el catorzè de Catalunya**. Ocupa un territori de **21,47m²**, i amb **3.894 habitants per quilòmetre quadrat**, es tracta d'un municipi molt menys densament poblat que altres ciutats properes de l'Àrea Metropolitana, com ara Cornellà (12.674), L'Hospitalet (21.365) o Barcelona (16.150)⁴.

La població de Sant Boi està conformada per persones procedents de fins a **94 nacionalitats**⁵. Un 61% dels habitants de la ciutat són nascuts a Catalunya; un 28%, a altres parts d'Espanya i un **11% en d'altres països**. Entre aquests darrers, destaquen els col·lectius marroquí (gairebé un 25%), xinès (9,62%), romanès (5%), hondureny (5%) i paquistanès (4,34%). Per regions globals, el Magrib (32,72%) i l'Amèrica del Sud (22,3%) acaparen més de la meitat del total de la població estrangera que resideix a Sant Boi, sent aquesta última regió una de les que ha registrat més augment de població en els darrers anys⁶. Aquesta diversitat d'orígens és precisament una de les riqueses de Sant Boi, que en fa bandera projectant-se com una **ciutat inclusiva i acollidora**. Al mateix temps, el col·lectiu de persones migrades suposa un actiu per a la internacionalització, en tant que connecta el municipi amb d'altres realitats globals.

La **mitjana d'edat** del municipi és de **42,5 anys**, similar a la del conjunt dels municipis del Baix Llobregat i de Catalunya. D'aquests, el 38,4% tenen entre 15 i 34 anys, si bé **la població jove de 18 a 29 anys ha anat disminuint** durant la darrera dècada. Aquest fet ha situat com una de les principals prioritats municipals la **creació d'oportunitats per a les generacions futures**, que permeti retenir i posar en valor el talent local⁷. Finalment, un gruix important de la població (**19%**) és **major de 65 anys**, una tendència que previsiblement anirà a l'alça⁸.

2Idescat

3PAM 2019 – 2023

4Idescat

5EDUSI (2017)

6Idescat, dades 2019 (<http://www.idescat.cat/poblacioestrangera/?geo=mun:082009&nac=a&b=11>)

7PAM 2019-2023 i Estratègia de Ciutat 2030

8PAM 2019-2023 i EDUSI (2017)

1.3. Estructura econòmica

1.3.1. Principals sectors d'ocupació i promoció econòmica

Sant Boi de Llobregat genera un Producte Interior Brut de 2.069,9 milions d'euros anuals, segons xifres de 2018⁹. Això suposa, per habitant, uns 25.200 euros anuals, valor que situa el **PIB per càpita de la ciutat un 21,6% per sota de la mitjana catalana**. En valors relatius són baixes també les dades de renda mitjana per persona, si les comparem amb **el context de la província de Barcelona**: 12.120 euros anuals, xifra que situa Sant Boi en la **posició 235 de 311 municipis de la demarcació**¹⁰.

Un 48,3% de la població d'entre 16 i 64 anys que resideix a Sant Boi està ocupada (juny 2020)¹¹ i, d'aquest percentatge, un 16% ho fa en règim autònom. El **48,5%** dels habitants de Sant Boi afirma **necessitar desplaçar-se fora de la ciutat diàriament o molt sovint** per raons de treball i/o estudis. En la població jove, aquest percentatge augmenta al 54%¹².

La **taxa d'atur** municipal es situa en el **10,3%** (juny 2020). Gairebé la meitat de les persones aturades residents a Sant Boi són majors de 44 anys (el 49,8%)¹³.

A grans trets, l'estructura econòmica de Sant Boi de Llobregat es pot dividir en **5 grans sectors d'activitat**, que es distribueixen per diferents parts del municipi¹⁴: el del **comerç urbà** (a la trama urbana); el **sociosanitari** (adjunt a la trama urbana); l'**industrial/logístic** (als polígons industrials); el dels **grans centres comercials** (adjunt als polígons); i l'**agrari** (al Parc Agrari del Baix Llobregat).

En total, el **nombre d'empreses** que conformen el teixit productiu de Sant Boi és de **4.637**¹⁵, amb la següent distribució per sectors i activitats: un 42,3% del total correspon a empreses de l'àmbit del comerç, el transport i l'hostaleria; un 37,5%, als serveis; un 14% a la construcció i un 6,2% a la indústria. Destaquen les **46 cooperatives** que hi ha en actiu al municipi, que participa en el programa d'Ateneus Cooperatius de la Generalitat de Catalunya a través del Consell Comarcal del Baix Llobregat. Malgrat l'existència d'iniciatives que fomenten l'intercanvi d'experiències per millorar l'economia local, com pot ser el **Fòrum Empresarial de Sant Boi**, a partir de la present diagnosi

9Idescat

10INE, Distribució de renda de les llars (dades 2017)

11Seguretat Social i INE

12Pla de Govern 19-23

13Diputació de Barcelona

http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=santboi&pc=CCN00&idp=1&idioma=cat#Indice_Nivel_0_18

14Pla Estratègic 2025 de Política Econòmica

15INE, Directori Central d'Empreses (dades 2019)

<http://portalestadistico.com/municipioencifras/?pn=santboi&pc=CCN00&idp=1&idioma=cat>

s'ha detectat una important **manca d'informació municipal pel que fa al nivell d'internacionalització de les empreses presents al municipi**. En aquest sentit, i si bé existeixen dades sobre el nivell d'exportacions per tipus d'activitat a la ciutat, aquestes no s'ha sistematitzat el coneixement respecte a aquelles empreses que operen habitualment en l'àmbit internacional, que participen en projectes europeus, o que exporten producte local de Sant Boi en mercats internacionals.

El **sòl industrial de Sant Boi ocupa el 10,1% del total municipal**, i està integrat per **8 polígons industrials**¹⁶ que tenen més d'un quilòmetre de façana davant l'Autopista C-32, amb accés directe. Amb tot, es tracta de polígons relativament antics i amb poca disponibilitat d'espai¹⁷.

El *Pla Estratègic 2025 de Política Econòmica* descriu quatre grans actius singulars de Sant Boi pel que fa a la concentració sectorial d'empreses i actors productius, amb els quals caldria alinear l'acció internacional:

[a\) Sector de la Salut Mental](#)

Sector **encapçalat pel Clúster de Salut Mental de Catalunya** –amb seu institucional al Palau de Marianao de Sant Boi –, una associació de 65 organitzacions que formen part de la cadena de valor de la salut mental i les neurociències a Catalunya i entre les quals es troben hospitals, centres de recerca, socis tecnològics, universitats, empreses tecnològiques o de serveis, farmacèutiques, ajuntaments i entitats terapèutiques, d'arreu del país¹⁸. D'aquests, 11 tenen seu a Sant Boi: el Parc Sanitari Sant Joan de Déu, la institució Germanes Hospitalàries Benito Menni, la Fundació Orienta, Psicoactiva, C-Diap Sant Boi, Cuina Justa, Igualssom, Amplifon, la Institució Balmes, la Fundació Marianao i l'Ajuntament de Sant Boi. En total, el Clúster genera un agregat aproximat de 600 milions d'euros anuals, dona ocupació a més de 5.000 persones i, per a Sant Boi, suposa una **concentració d'activitat i d'associacionisme sectorial d'una envergadura sense competència pròpia**.

El Clúster i moltes de les institucions amb seu a Sant Boi que el conformen estan notablement internacionalitzades. Així, moltes d'aquestes organitzacions presenten una estructura robusta i autosuficient per postular i executar projectes i accedir a fons de finançament internacional, sense dependre del suport

¹⁶[Sant Boi de Llobregat, CIUTAT D'OPORTUNITATS PER A L'EMPRESA, 2013](#)

¹⁷Pla de Política Econòmica

¹⁸<https://clustersalutmental.com/els-nostres-socis/>

municipal. Això suposa un actiu important a efectes de promoure la internacionalització del municipi, ja que és un **sector capaç d'executar i liderar projectes internacionals, d'atraure talent i generar ocupació d'alt valor afegit**, així com d'articular consorcis i aliances, tant amb altres actors del territori com d'àmbit internacional.

Alhora, és un **sector amb prestigi i renom tant nacional com internacional**, i per tant un element de posicionament internacional de la ciutat que no requereix grans esforços de promoció. Per últim, des d'una mirada ampla, l'àmbit de la salut mental ofereix múltiples opcions per catalitzar noves oportunitats en matèria d'internacionalització per a altres àmbits, com la cultura o l'educació.

[b\) Sector automobilístic](#)

Hi destaquen la important **concentració de concessionaris** automobilístics (32), que és la més gran de Catalunya (llargament superior als 18 del Prat de Llobregat, els 14 de Barcelona, els 8 de Molins de Rei o els 6 de Gavà), així com la presència de **multinacionals i grans empreses del sector de l'automoció**, com ara **Promaut**, dedicada a l'automatització de processos productius i a la innovació, present a 6 països i exportadora a 15; **Evarm**, una de les empreses de referència en combustibles alternatius per a usos professionals a escala global, o **Avant Group**, empresa dedicada als autobusos de rellevància a escala regional.

[c\) Sector de la logística](#)

El Baix Llobregat, i molt especialment la zona del delta, s'està posicionant com el principal centre logístic intermodal (port, aeroport, ferrocarril, nusos viaris...) del Mediterrani i del Sud d'Europa. A Sant Boi, aquest sector el conformen, entre d'altres, empreses com **Prologis**, operadora d'un dels portafolis de solars industrials més grans i diversos del sud d'Europa, amb 37 centres de distribució a Espanya. Una de les empreses multinacionals més rellevants que té el seu centre logístic a Sant Boi és **Schneider Electric**.

[d\) Altres](#)

A Sant Boi hi tenen **presència altres empreses rellevants a escala regional i internacional**, com poden ser: **Asas Systems**, empresa del Grup Isastur amb seu central a Sant Boi de Llobregat, especialitzada en innovació tecnològica al servei de les empreses; els **Laboratoris Ordesa**, amb presència a 12 països;

Synthon, empresa farmacèutica present a 9 països, **Promaut**, empresa capdavantera en solucions tecnològiques 4.0. i exportadora des de 2011; **Panet**, central d'obradors forners, o **Dominion**, empresa proveïdora de serveis multi-tecnològics globals i solucions d'enginyeria especialitzada i present a 25 països.

Pel que fa a la internacionalització, destaca l'experiència d'**Evarm**, primer fabricant de l'Estat de vehicles que funcionen amb hidrogen, i que concep la internacionalització com a part essencial de la seva activitat a l'hora de dinamitzar oportunitats de negoci vinculades a la innovació. Acumula una participació dilatada i molt sòlida en **projectes finançats per l'Agència Executiva d'Innovació i Xarxes (INEA) de la Unió Europea** –projectes ECOGATE i PostLowCit– i en **projectes bilaterals desenvolupats en cooperació amb agències d'innovació de Corea del Sud** (KoreanInstitute of Scienceand Technology i KoreanInstitute for theAdvancement of Technology) i amb suport d'**ACCIÓ** i el **Centre per al Desenvolupament Tecnològic i Industrial del Ministeri de Ciència i Innovació** –projectes LDECS, L'Hidrogen i Space–. En el marc del projecte LDECS, a més, Evarm va rebre el **segell de reconeixement Eureka**, emès per la xarxa internacional que duu el mateix nom. Paral·lelament, Evarm té una participació regular en esdeveniments internacionals de caràcter tècnic celebrats a Corea del Sud, així com capacitat per liderar delegacions comercials internacionals. En aquest sentit, el Coboilab va acollir recentment una delegació de Corea del Sud vinguda a Sant Boi amb el suport d'Evarm. En tots els casos, Evarm ha desenvolupat la seva acció internacional sobre la base de recursos i coneixement tècnic propis.

Evarm no és l'únic cas d'empresa amb seu a Sant Boi amb experiència internacional, i moltes d'altres (com els Laboratoris Ordesa) participen freqüentment en projectes europeus o en iniciatives de cooperació empresarial bilateral amb institucions d'altres països. En la majoria dels casos, aquesta activitat internacional es realitza amb recursos propis i sense cap suport per part de l'Ajuntament. Amb tot, des del consistori s'ofereixen alguns serveis per tal d'assessorar, orientar i donar suport al teixit empresarial i productiu local, entre els quals destaquen:

- La **Unitat d'Atenció a les Empreses i Emprendors**, que ofereix serveis d'assessorament i orientació;
- el **Servei de Suport a la Creació d'Empreses**, que s'ofereix a través de l'Oficina Municipal d'Atenció al Públic;
- el **Viver d'Empreses**, equipament municipal que facilita la instal·lació de petites empreses;

- el **Centre de Serveis**, equipament on es concentren diverses empreses de serveis i on es desenvolupen activitats complementàries considerades d'interès per a les empreses;
- el **Laboratori Cívic d'Emprenedoria i Economia Social de Sant Boi (CoBoi)**. Establert el 2012, aquest servei es va reformular al 2018, esdevenint el **Laboratori d'Innovació Social (CoBoiLab)**. Pretén ser un punt de contacte entre els centres de coneixement professional i les empreses, evolucionant cap a un espai de trobada on s'hi inclouen quatre agents: ciutadania, administració pública, empreses i universitats;
- **Fòrum Empresarial**: té lloc a Sant Boi de manera anual, amb una mitjana de 210 assistents entre 2012 i 2015¹⁹.

Analitzat des de l'òptica de la internacionalització, convé destacar **l'absència d'un servei d'assessoria municipal a empreses sobre com accedir a fonts de finançament internacionals, que pugui donar suport a la postulació a projectes europeus/internacionals, a la conformació de missions internacionals per a la captació d'inversions, o en assessorar les empreses per a l'exportació**. Donat que un dels objectius del Pla Estratègic 2025 de Política Econòmica és reforçar la capacitat tècnica institucional per tal de "disposar d'un equip municipal dinàmic en el suport a les empreses de Sant Boi", oferir serveis orientats a la internacionalització del teixit econòmic local podria ser un element de valor afegit per a la ciutat. Al mateix temps, caldria emmarcar la provisió d'aquests serveis en una reflexió estratègica sobre el retorn que la inversió hauria d'implicar.

Pel que fa a la visió municipal en matèria de promoció econòmica, el Pla de Govern 2019-2023 busca impulsar un nou teixit productiu sostenible amb l'objectiu prioritari de generar ocupació de qualitat. En aquest sentit, es vol **reforçar el sector de la salut com a principal generador d'ocupació de la ciutat i situar el clúster de Salut Mental Catalunya com a referent**. També s'aposta per **potenciar el Parc Agrari** a partir de la modernització tecnològica i el relleu generacional, així com fomentar **l'economia verda i circular**. És precisament aquest objectiu el que ha motivat la participació de Sant Boi en el projecte **Ecoindústria: Economia Circular al Delta del Llobregat**, mitjançant el qual, amb el suport de la Diputació de Barcelona i en col·laboració amb altres municipis del Delta (Gavà, Viladecans, i el Prat de Llobregat) s'ofereix assessorament, formació i acompanyament per a la transformació sostenible de les empreses.

Cal destacar, per últim, que l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat participa i forma part del Consell Rector de la xarxa **Inpulso – Ciudades de la Ciencia y la Innovación**, impulsada pel Ministeri de Ciència i Innovació. Aquesta instància de cooperació

¹⁹Pla 2025 Promoció Econòmica

interurbana aplega 72 municipis de l'Estat espanyol amb vocació innovadora, i és concebut per Sant Boi com una via d'accés a la participació en projectes europeus mitjançant iniciatives conjuntes amb d'altres municipis.

1.3.2. Turisme

El turisme a Catalunya es basa en un model caracteritzat per una forta estacionalitat, amb un pic d'activitat molt contundent localitzat a l'estiu i als festius. En l'àmbit metropolità –i prenent en consideració la situació anterior a la pandèmia de la Covid-19–, el turisme se centra majoritàriament en àrees molt concretes de la ciutat de Barcelona, causant-ne la saturació i, en certs casos, la degradació paisatgística i patrimonial. Poc més de la meitat de turistes que arriben a Barcelona ho fan per primera vegada, i la part restant equival a turistes que ja coneixen la ciutat i que poden sentir-se atrets per nous espais. Aquest **procés de descentralització comporta oportunitats d'atracció de turistes per a la primera i segona corona metropolitana**, especialment per a ciutats mitjanes ben connectades amb el centre de la ciutat. Pel que fa al cas concret de la comarca del Baix Llobregat, més de la meitat de turistes hi arriba per motius de negocis; un 9% per a assistir a un esdeveniment esportiu i un 2% per causes relatives a la salut²⁰. Avui, **Sant Boi de Llobregat compta amb 830 places hoteleres** i, en el context metropolità, es pot comparar amb municipis amb capacitats similars com Barberà del Vallès (900), Cerdanyola del Vallès (972), Sant Cugat del Vallès (964), Sant Joan Despí (785) o Cornellà de Llobregat (1.041). En aquest punt, cal esmentar que el darrer *Pla Especial Urbanístic d'Allotjaments Turístics* (PEUAT) de Barcelona esmenta com a objectiu el decreixement turístic de zones ja congestionades i el desplaçament de l'oferta cap a la zona metropolitana.

L'atracció de turistes internacionals a Sant Boi, però, no és actualment una àrea prioritària d'acció per a l'Ajuntament, **ni és percebuda com a un àmbit d'oportunitat immediat**. Per contra, sí que s'està fent una **aposta per la promoció turística a escala metropolitana i catalana**. En aquest sentit, l'actual Pla de Govern estableix com a objectiu “crear un model propi de turisme de proximitat fonamentat en l'estratègia de ciutat sostenible i saludable, revalorant el patrimoni natural, històric i cultural”. És en aquest marc que, paral·lelament, Sant Boi podria explorar el potencial futur dels seus actius paisatgístics i culturals per promoure la ciutat i atraure visitants estrangers, especialment per mitjà d'alguns dels seus actius més destacables com el **Parc Agrari, l'espai del delta del Llobregat**, o iniciatives turístiques com la xarxa **EuroVelo** i el tren **Montserrat Classic Express 1890**.

²⁰Pla de Turisme de Sant Boi, 2018, p. 18

2. Actius per a la projecció exterior

2.1. Sostenibilitat i natura

2.1.1. Patrimoni natural i paisatgístic

El municipi de Sant Boi està situat a la **falda de la serralada litoral i al marge dret de la plana deltaica del riu Llobregat**, de la qual en constitueix la porta d'entrada natural. A diferència d'altres municipis de l'entorn de Barcelona, el patrimoni natural constitueix encara una gran part de la superfície del terme municipal de Sant Boi –prop d'un 60%, entre sòl d'ús agrari i forestal– i es troba en una bona situació de conservació malgrat el creixement demogràfic i urbanístic de l'àrea metropolitana des de mitjans del segle XX.

Alguns dels elements principals que conformen el patrimoni natural de Sant Boi són:

- **La ribera i el delta del riu Llobregat**, espai natural i zona important d'espargiment per a la població. Recentment s'hi han dut a terme obres de condicionament²¹ per promoure'n l'ús i el gaudi ciutadà, la pràctica de l'esport i l'accés a la natura dels habitants del municipi. Alhora, el riu és la via de connexió natural de Sant Boi amb la resta de municipis del delta. Des del punt de vista de la internacionalització, el context fluvial de Sant Boi pot oferir l'oportunitat de connectar la ciutat amb la xarxa **EuroVelo**²², impulsada per la Unió Europea, que uneix Europa per mitjà de 19 rutes transnacionals aptes per a la pràctica del ciclisme i el turisme ciclista. Actualment, el tram entre Barcelona i Elx de la ruta 8 està en fase de planificació, i l'eix del Llobregat és un escenari idoni per fer-la passar, fet que contribuiria a potenciar la imatge de Sant Boi com a ciutat sostenible. Així mateix, el delta conté una important reserva de plantes, aus i amfibis. Destaca especialment la seva riquesa ornitològica: hi viuen més de 350 aus i constitueix una de les 73 Zones d'especial protecció per a les aus (ZEPA) de Catalunya²³. També és part de la xarxa europea Natura 2000²⁴.
- **Muntanya i ermita de Sant Ramon i ermita**, zona natural emblemàtica que alberga un centre d'interpretació del paisatge.

21<https://www.europapress.es/catalunya/noticia-sant-boi-llobregat-crea-itinerario-accesible-junto-rio-llobregat-20161209130418.html>)

22<https://en.eurovelo.com/ev8/from-elche-to-barcelona>

23https://www.miteco.gob.es/es/biodiversidad/temas/espacios-protegidos/red-natura-2000/zepa_cataluna.aspx

24http://mediambient.gencat.cat/ca/05_ambits_dactuacio/patrimoni_natural/senp_catalunya/el_sistema_xarxa_natura_2000/index.html

- **Riera de Can Soler:** corredor ecològic i curs d'aigua afluent del Canal de la Dreta del Llobregat.
- **Can Dimoni:** antiga zona d'extracció d'àrids de 6 hectàrees de grandària, actualment protegida com a part de la Zona d'especial protecció per aus (ZEPA).
- **El Parc Agrari del Baix Llobregat,** superfície de 2.938ha del qual un 25% de la superfície total correspon al terme municipal de Sant Boi. El Parc Agrari el gestiona el Consorci del Parc Agrari, integrat per la Diputació de Barcelona, el Consell Comarcal del Baix Llobregat, la Generalitat de Catalunya, la Unió de Pagesos de Catalunya i els 14 ajuntaments dels municipis pel territori dels quals s'estén el parc. Aquest espai constitueix un important tret distintiu per al paisatge de Sant Boi i els municipis de l'entorn, reuneix la producció de varietats vegetals i animals protegides amb indicació geogràfica, com la carxofa, i ofereix un ampli marc d'oportunitats i potencialitats comercials, de projecció exterior i d'atracció turística.
- Encerclant tots els actius paisatgístics locals i malgrat no ser un element natural sinó una iniciativa de promoció de l'entorn, hi ha l'anomenat **Anell Verd**, una xarxa de camins naturals dedicats a l'ús esportiu i de lleure amb una longitud de gairebé 20 quilòmetres, que connecta mitjançant un recorregut gairebé circular el riu Llobregat, la zona forestal del municipi, les àrees d'agricultura de muntanya i el nucli urbà de la ciutat. Aquesta infraestructura concentra el seu ús en el cap de setmana i fa palesa la voluntat municipal de potenciar els actius naturals del municipi per a l'ús ciutadà i el reclam turístic.

La posició privilegiada de Sant Boi respecte a espais naturals i verds li donen un potencial mediambiental i paisatgístic que constitueixen sens dubte un element diferencial i un actiu a potenciar respecte d'altres ciutats metropolitanes, tant en el context català, com l'espanyol i europeu.

2.1.2. Compromís amb la sostenibilitat mediambiental

El context geogràfic i el patrimoni mediambiental i paisatgístic de Sant Boi, així com l'impacte positiu que ambdós tenen en la qualitat de vida de la població són dos elements que tenen un pes central en el model de ciutat que busca construir i projectar el consistori, i entorn el qual s'articulen les estratègies municipals passades, presents i futures. Aquesta aposta per la sostenibilitat li ha valgut el reconeixement extern en més d'una ocasió. Cal destacar, per exemple, que Sant Boi és **l'única ciutat de l'Estat espanyol que ha rebut en dues ocasions (2014 i 2017) el Premi Ciutat Sostenible** que atorga la FundacióFórum Ambiental, amb el suport del Ministeri d'Agricultura i Pesca, Alimentació i Medi Ambient i la col·laboració d'Ecoembes. Algunes de les

iniciatives valorades pel jurat van ser el canvi integral del sistema de recollida de residus o les millores en l'eficiència energètica. Així mateix, Sant Boi ha estat reconegut per **l'excel·lència en la gestió de la recollida selectiva de paper i cartró** mitjançant el programa **PajaritasAzules**, que atorga la Asociación Española de Fabricantes de Pasta Papel y Cartón (ASPAPEL).

Per altra banda, Sant Boi té certa trajectòria participant en xarxes i iniciatives de **cooperació intermunicipal** relatives a la sostenibilitat ambiental i la lluita contra el canvi climàtic, si bé fins al moment aquestes col·laboracions s'han dut a **terme essencialment en el marc de xarxes d'àmbit català i espanyol**. La participació del consistori en aquestes instàncies està orientada, majoritàriament, a adquirir coneixement i formació tècnica per a l'equip municipal en aquests àmbits; intercanviar experiències amb altres ciutats; obtenir informació sobre els criteris necessaris o avantatjosos per accedir a finançament de fons internacionals per a executar projectes a escala municipal, i generar posicionament polític per a la ciutat. És especialment destacable la participació de Sant Boi en les següents xarxes:

- **El Pacte dels Alcaldes i les Alcaldesses pel Clima i l'Energia** (des de l'abril de 2019). És la iniciativa global més important que canalitza i reconeix la participació del món local en la lluita contra el canvi climàtic. Agrupa milers d'autoritats locals i regionals arreu d'Europa i la resta del món amb el compromís voluntari d'aplicar a seus territoris els objectius climàtics i energètics de la Unió Europea. A nivell local, la firma del pacte implica els compromisos d'elaborar i aprovar pel Ple municipal un Pla d'Acció d'Energia Sostenible en un termini màxim d'un any des de la data d'adhesió al Pacte; elaborar un informe bianual per a l'avaluació, control i verificació de l'acompliment dels objectius proposats; organitzar el Dia de l'Energia; i informar de les fites obtingudes en compliment de Pla d'Acció i a participar (en els termes que consideri oportú) en la Conferència d'Alcaldes/es- ses per l'Energia sostenible a Europa. La participació en aquesta xarxa permet posicionar a Sant Boi a nivell europeu com un municipi que aposta per la sostenibilitat.
- **La Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat**, impulsada per la Diputació de Barcelona.
- **La Xarxa Espanyola de Ciutats pel Clima**, sota l'impuls de la Federació Espanyola de Municipis i Províncies i el Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic.

La participació de Sant Boi en espais internacionals i nacionals en l'àmbit de la sostenibilitat té un correlat amb **la postulació i implementació de projectes europeus**. En aquesta àrea hi destaca el desenvolupament de l'Estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible Integrada (**EDUSI**) municipal, Capaci[u]tat, cofinançada pel **Fons**

Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER), aprovada el 2017; la postulació a una convocatòria (pendent de resolució) orientada a la **millora energètica i ambiental de l'enllumenat públic**, també cofinançada pel FEDER i mitjançant l'Institut per a la Diversificació i Estalvi de l'Energia; la postulació a la convocatòria de finançament europeu **Horizon 2020** amb el projecte **EVAGREEN**, per al disseny i l'avaluació de solucions basades en la natura per millorar la qualitat de l'aire (encara no resolta); i la postulació el 2020 a la iniciativa **UrbanInnovativeActions** mitjançant la proposta de projecte **Green BreezeCommunity**, també orientada a la millora de la qualitat de l'aire (proposta, en aquest cas, no reeixida).

2.1.3. Agricultura de proximitat i gestió forestal

Prop del **60% del territori de Sant Boi està dedicat a usos agraris i forestals**, donant peu a una **perifèria inusualment verda en un entorn metropolità**. De fet, Sant Boi és el municipi del Parc Agrari del Baix Llobregat que té el percentatge més alt de terreny dedicat a usos agraris²⁵. Aquesta proporció es reparteix en un 43,4% de sòl destinat a l'agricultura i un 15,5% de sòl ocupat per boscos. Tot i ser una ciutat de l'àrea metropolitana de Barcelona, aproximadament la meitat del sòl està qualificat com a no urbanitzable. En certa mesura es podria parlar de Sant Boi com una **ciutat agrícola**, si bé aquest no és el principal sector d'ocupació.

L'ús principal del Parc Agrari és l'activitat primària, que hi té lloc per mitjà d'explotacions petites i amb el **conreu de la carxofa** –protegida sota la Indicació Geogràfica Protegida de la Carxofa del Prat– com a activitat més destacable, ocupant-ne fins a 400 hectàrees. Amb tot, el consistori està desenvolupant iniciatives per tal de promoure i consolidar un ús secundari i complementari del parc basat en activitats de caire turístic, de lleure, comercial i gastronòmic, que tinguin com a base els productes alimentaris que s'hi produeixen –especialment vegetals, que són els que tenen una major capacitat de retenció segons el Pla de Comerç 2020–. Iniciatives com el **Mercat de Pagès**, que se celebra cada divendres a la tarda, o la festa de la **Carxofada** són exemples del potencial de desenvolupament turístic i comercial per a Sant Boi que suposa el Parc Agrari, que en connecten la funció econòmica principal amb la posta en valor dels productes del camp locals i la tendència del Km 0 i l'alimentació de proximitat. Aquests esdeveniments, sumats al reconeixement creixent dels espais periurbans en una societat cada vegada més urbana i l'impacte que aquest fet pot tenir en les dinàmiques turístiques, poden oferir oportunitats pel que fa a la projecció exterior de Sant Boi de Llobregat i l'associació de la marca municipal a un **model circular, de proximitat i, de salut i de sostenibilitat**.

²⁵Web Parc Agrari

En termes forestals, Sant Boi ha entès, des del punt de vista estratègic, que cal protegir i posar en valor l'inusualment alt percentatge de territori ocupat per boscos al municipi, i així ho recull el Pla de Govern 2019-2023 tant pel que fa a objectius de mandat com a fites a llarg termini. D'una banda, per l'impacte positiu que té a efectes de salut ciutadana i de qualitat de vida i, d'altra banda, perquè suposa un tret distintiu per a la ciutat respecte als municipis veïns o de característiques similars.

A més, la promoció de solucions basades en la natura són una de les prioritats de la Unió Europea, com es desprèn del Pacte Verd Europeu, l'Estratègia de la UE sobre la Biodiversitat pel 2030, o l'Estratègia d'Adaptació de la UE al canvi climàtic. En aquest sentit, iniciatives municipals en aquesta línia poden facilitar la col·laboració amb d'altres municipis amb preocupacions similars, i són una oportunitat per captar finançament europeu. És precisament amb la voluntat de treballar en aquesta línia, que l'Ajuntament ha participat recentment en un programa d'agermanament amb la ciutat portuguesa de Braga, en el marc del Programa d'Agermanaments del Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia. Aquesta iniciativa està orientada a l'intercanvi d'experiències en matèria de gestió forestal sostenible per prevenir incendis, motiu pel qual una delegació municipal va visitar Portugal el 2019. Una visita d'una representació de Braga a Sant Boi havia de tenir lloc durant la primera meitat de 2020, però la pandèmia de la covid-19 ha obligat a ajornar-la.

2.1.4 Trama urbana i resiliència

Sant Boi està conformat per sis districtes, que s'estenen des de la plana deltaica del Llobregat fins a la falda muntanyenca: Centre, Marianao, Molí Nou-Ciutat Cooperativa, Camps Blancs, Casablanca i Vinyets-Molí Vell. Des d'un punt de vista urbanístic, Sant Boi es podria caracteritzar com una ciutat compacta amb nuclis satèl·lit, que s'explica per la seva evolució històrica. En total, un 24,5% de la superfície municipal està destinada a usos residencials i a equipaments; i fins a un **2,9% del territori és encara potencialment urbanitzable**. A més, a la part sud de la ciutat hi ha dos grans edificis en desús (la caserna militar i la subestació elèctrica de Fecsa-Endesa), que suposen una barrera urbanística de cara a la connexió del centre urbà amb els barris perifèrics de Casablanca i Camps Blancs. Existeix una actuació urbanística prevista sobre aquests dos edificis, i que suposaran una oportunitat de cara a dotar la ciutat amb nous equipaments que puguin satisfer les necessitats presents i futures del municipi.

En aquest sentit, la ciutat ha atorgat **preferència a la protecció i promoció dels usos forestal i agrari, i ha prioritzat la remodelació** en lloc de l'expansió cap a noves zones encara no urbanitzades. Actualment hi ha planificades dues actuacions a la part nord de la ciutat: el Pla Parcial de l'entorn de la Colònia Güell, principalment situat al municipi veí de Santa Coloma de Cervelló, i l'Àrea Residencial Estratègica de la Riera de Can

Soler, també limítrofa amb el municipi veí. Amb tot, per a Sant Boi ha estat prioritària la remodelació de barris degradats de la ciutat –com Molí Nou-Ciutat Cooperativa– a través de la Llei de Barris. De la mateixa manera, la progressiva remodelació del recinte psiquiàtric original de Sant Joan de Déu, la ubicació del nou hospital comarcal i l'enderrocament físic dels murs de l'hospital psiquiàtric, el 2011, han fomentat una nova centralitat a la part nord de la ciutat.

L'estratègia municipal a futur que s'esbossa en el Pla de Govern 2019-2023, fa èmfasi en la necessitat d'avançar cap a un **model de ciutat resilient i cohesionada territorialment, integrada en el seu entorn i respectuosa amb els espais naturals que l'envolten**. Amb aquest objectiu, l'Ajuntament ha buscat recursos i finançament a nivell europeu. N'és un exemple L'EDUSI que atorgada el 2017, com també les dues postulacions (no reeixides) a projectes europeus en matèria de resiliència urbana (Horizon 2020). Aquestes iniciatives han anat acompanyades d'intercanvis de caràcter tècnic amb Terrassa i Barcelona, així com col·laboracions puntuals amb l'Oficina de Resiliència d'ONU-Habitat, que té la seu al recinte modernista de Sant Pau a Barcelona.

2.1.5. Transport i polítiques de mobilitat

El 9% del terme municipal de Sant Boi de Llobregat està ocupat per **infraestructures de transport**, que es distingeixen entre les viàries –Autovia A-2, Autopista C31c, Carretera C-245, Carretera BV-2002, Carretera BV-2004– i ferroviàries –amb dues estacions de tren perifèriques dels Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya situades al municipi–.

L'aposta per consolidar un model de ciutat sostenible, cohesionada i orientada al benestar ciutadà ha dut a Sant Boi a impulsar, en els darrers anys, la **promoció prioritària de l'ús de la bicicleta** com a base d'un model de mobilitat urbana sostenible i l'eliminació de barreres arquitectòniques per a la pacificació de la ciutat. Fruit d'aquesta aposta per la mobilitat sostenible i accessible, Sant Boi va rebre el 2007 el reconeixement de la **Bandera de Pobles i Ciutats per a Tothom**²⁶, amb què l'entitat internacional **Design For All Foundation** reconeix públicament els municipis que es comprometen a treballar per l'accessibilitat universal i els facilita una eina per donar visibilitat a aquest compromís. Així mateix, el lideratge i compromís institucional de Sant Boi amb la promoció de l'ús de la bicicleta va ser reconeguda al 2019, any en que la ciutat va ser **obtenir la segona posició en el premi Bikefriendly**, impulsat per la Red de Ciudades por la Bicicleta.

²⁶<http://www.santboi.cat/NPremsaW.nsf/ca-WebNPremsa-BASE/C12570A40043BB01C12572F3004186AB?OpenDocument&Clau=tnoticies&Idioma=ca&Seu=N>

De nou dins l'àmbit de la mobilitat sostenible, l'Ajuntament ha participat recentment en el **projecte Bitibi** (acrònim de BikeTrainBike), de la mà dels **Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya** i empreses locals i amb finançament del **Programa d'Energia Intel·ligent per a Europa** de la Unió Europea. Aquesta iniciativa tenia per objectiu estudiar i testejar les possibilitats de la intermodalitat tren-bicicleta al municipi i impulsar una infraestructura urbana adequada per fer-la possible.

Per últim, destaquen **dues iniciatives de caràcter turístic vinculades a l'àmbit del transport** que podrien oferir a Sant Boi oportunitats de posicionament internacional tot aprofitant les infraestructures ja existents:

- La ja esmentada **xarxa EuroVelo²⁷**, impulsada per la Unió Europea, i on l'eix del Llobregat és un escenari idoni per fer passar la futura ruta 8.
- La reactivació del **tren Montserrat Classic Express 1890**, tren turístic-restaurant del segle XIX, amb sortida des de Sant Boi de Llobregat i arribada final a Monistrol, on enllaça amb el tren cremallera fins a Montserrat (actualment inactiu després de la seva inauguració el 2017).

2.2. Salut i qualitat de vida

2.2.1. Benestar social i qualitat de vida

Sant Boi ha situat al centre de la seva planificació estratègica la promoció de les condicions necessàries per garantir una alta qualitat de vida als seus habitants, posant l'èmfasi no només en els aspectes mediambientals, sinó també en la preocupació per esdevenir una ciutat que ofereix oportunitats de desenvolupament personal i professional, amb la mirada especialment posada en les generacions futures. Aquesta visió que opera a nivell polític troba un alt nivell de consens entre el teixit social, cultural i econòmic de la ciutat, que coincideix a definir Sant Boi com una ciutat eminentment saludable, sostenible, atractiva per les noves generacions, participativa, natural i estratègicament ben ubicada.

A nivell ambiental, Sant Boi destaca per la seva qualitat de l'aire. El 2019 es van superar els límits per contaminació de l'aire per partícules contaminants (pneumàtics vehicles) només una vegada, i cap cop pels òxids de nitrogen (combustió motor).

²⁷<https://en.eurovelo.com/ev8/from-elche-to-barcelona>

2.2.2. Esport

[El bressol del rugbi](#)

Sant Boi és el **bressol del rugbi a l'Estat Espanyol**. Aquest esport minoritari va ser introduït a Espanya l'any 1921 pel santboienc Baldiri Aleu Torras, fundador de la Unió Esportiva Santboiana (UES). Reconegut com el club més antic de tot l'Estat, la UES dedica la seva activitat a la promoció i la pràctica competitiva del rugbi en categoria masculina i femenina, treballant en els àmbits la competició, la formació d'esportistes (a partir dels 12 anys d'edat) i les activitats socials. En l'àmbit competitiu, el primer equip masculí de l'entitat disputa la Divisió d'Honor espanyola, màxima categoria del rugbi estatal, i constitueix l'únic equip que no ha baixat mai de categoria. De fet, la UES també és **el club espanyol que més lluny ha arribat en una competició d'àmbit europeu**, malgrat que el pressupost del club ha impedit, en anys recents, poder competir a nivell internacional contra clubs professionals. D'altra banda, la UES acumula una **llarga trajectòria mantenint relacions internacionals a escala competitiva i lúdica**, participant en torneigs internacionals amistosos en totes les seves categories així com rebent equips d'altres països. Especialment freqüents són els **intercanvis de l'escola de rugbi amb equips del sud de França en l'àmbit formatiu**, que permeten optimitzar la formació esportiva del club de Sant Boi i ampliar l'experiència de les i els jugadors. Respecte a l'equip de categoria sènior, és habitual la **incorporació, cada any, de jugadors procedents de diferents països on el rugbi és un esport majoritari** –Nova Zelanda, Austràlia, Samoa, Sud-àfrica–.

La proximitat de la celebració del centenari del club (2021) va motivar que l'entitat iniciés l'organització d'una sèrie de **projectes i actes amb implicacions internacionals que la pandèmia de la covid-19 ha obligat a aturar** i per als quals la disponibilitat de pressupost futur no és clara. Entre aquests darrers destaquen la sol·licitud, desenvolupada amb la col·laboració de l'Ajuntament, **per convertir Sant Boi en la seu de Torneig Internacional de Veterans** que anualment organitza *European Golden Oldies Rugby Festival*, i que finalment va ser atorgada a Verona, Itàlia.

Per altra banda, la UES també du a terme activitats que van molt més enllà de l'esport, vinculades amb la **salut mental i els hàbits saludables**. N'és un exemple un projecte (encara incipient) per promoure la pràctica del rugbi en nens i nenes amb diversitat funcional i, en concret, amb síndrome de Down, iniciativa que s'espera impulsar de manera conjunta amb el **Complex Assistencial en Salut Benito Menni**. Aquesta iniciativa inclou també la voluntat de celebrar a Sant Boi –en col·laboració amb entitats i clubs del sud de França– **el Campionat del Món de Rugbi Inclusiu**, que se celebra anualment, i que aplega infants amb diversitat funcional d'arreu del món. Un altre projecte que va en la mateixa línia, i que també sorgeix de la col·laboració entre la UES i el centre Benito Menni, és la proposta per incorporar el rugbi com una teràpia de recuperació innovadora en el tractament de nens i adolescents amb malalties mentals i

tendència al suïcidi. Amb aquesta finalitat, el club està explorant projectes promoguts per la Unió Europea o l'Organització Mundial de la Salut que permetin la implementació o pilotatge al municipi. Per últim, la UES i la Fundació Gasol estan col·laborant per a emprendre projectes vinculats a la promoció dels hàbits de vida saludables mitjançant el rugbi.

[Els germans Gasol: ambaixadors de Sant Boi](#)

Sant Boi de Llobregat és la localitat de naixement dels germans Pau i Marc Gasol, jugadors de bàsquet professionals i campions de l'NBA, dels Campionats del Món i Europeu de seleccions i medallistes olímpics de plata i bronze. L'exitosa i destacable trajectòria esportiva dels germans Gasol i el seu renom mediàtic a escala internacional ofereixen un **enorme potencial per a la ciutat a efectes d'exercir com a ambaixadors**.

En relació amb aquest punt, Sant Boi és la seu principal de la **Fundació Gasol**, establerta el 2013 per ambdós germans per promoure els hàbits saludables entre la infància i combatre l'obesitat infantil. Tot i que també té una seu als Estats Units, és a Sant Boi on hi desenvolupa la major part de la seva activitat institucional. La Fundació té dues àrees d'acció principals. D'una banda, la d'intervenció directa, que desenvolupa per mitjà de projectes implementats en el marc de les convocatòries **Erasmus+** –en col·laboració amb escoles catalanes (Sant Boi, Lleida, Barcelona) i europees, que impliquen la recepció d'estudiants internacionals per part de la fundació– i **Horizon 2020** –com a part convidada en consorcis–. 300 entitats col·laboradores (Ministeris, administracions, escoles de tot Espanya, clubs esportius) conformen la xarxa de treball habitual de l'entitat. D'altra banda, la Fundació Gasol **promou la recerca científica**, especialment en els àmbits de la obesitat i l'alimentació infantil. En aquest àmbit col·labora sovint amb l'Hospital del Mar i Sant Joan de Déu. Així mateix, aquesta entitat també manté **acords amb diferents universitats** d'àmbit català (principalment la Fundació Blanquerna de la Universitat Ramon Llull) **per rebre estudiants internacionals** en pràctiques dels estudis de Nutrició i Educació Física, que provenen sobretot de Llatinoamèrica i Itàlia. En aquest sentit, cal esmentar que la vinculació d'aquests estudiants amb la Fundació Gasol no implica necessàriament una presència, residència o lligam d'aquests estudiants a Sant Boi.

[Esports minoritaris: beisbol, softbol i pentatló modern](#)

Més enllà del rugbi, a Sant Boi es practiquen altres esports minoritaris amb un potencial interessant de cara al posicionament esportiu de la ciutat en el mapa de competicions internacionals i estatals. Es tracta del beisbol, el softbol i el pentatló modern.

El **Club de Beisbol i Softbol Sant Boi**, que lidera la pràctica dels dos esports a la ciutat des del 1971, constitueix un club referent a nivell espanyol en aquestes varietats i ha participat en competicions d'àmbit europeu en els darrers anys. En categoria absoluta, el club ha guanyat quatre títols de campió de la Divisió d'Honor espanyola de beisbol (1997, 1999, 2000, 2010), una Lliga Nacional de softbol femení (2013), sis de la Copa del Rei de beisbol (2002, 2003, 2006, 2015, 2016, 2019), tres Copes la Reina de softbol (2013, 2014 i 2015) i ha resultat subcampió de dues competicions internacionals: la Recopa d'Europa de Beisbol (2007) i de la European Women's Cup de softbol (2015).

D'altra banda, la pràctica del **pentatló modern** està impulsada al municipi per l'**Escola Esportiva de la Fundació Llor** des de fa diverses dècades. Sant Boi és la seu institucional de la **Federació Catalana de Pentatló Modern** des de la seva constitució als anys 80 i, des d'aleshores, la ciutat ha acollit diversos Campionats Europeus de la disciplina, com el **Campionat d'Europa Cadet de Pentatló Modern del 2014** –amb 16 seleccions nacionals, 113 esportistes i 45 delegats– o el **Campionat d'Europa Júnior de Pentatló Modern de 2017** –que va aplegar 110 esportistes de 22 països–, en ambdós casos amb la participació en l'organització de les federacions catalana i espanyola i la Confederació Europea de Pentatló Modern. A més, la Federació Catalana, amb el suport de la Fundació Llor i l'Ajuntament de Sant Boi, organitza anualment el **Trofeu Internacional Vila de Sant Boi de Pentatló Modern**, que ja encadena més de dues dècades programant una cita que atrau esportistes d'arreu del món.

2.2.3. Salut mental

La vinculació històrica del municipi amb la salut mental sigui possiblement l'element més característic de Sant Boi de Llobregat, així com un dels seus principals actius econòmics. Ho demostra la **important concentració d'actors i empreses** dedicades a l'assistència en salut, a la recerca científica i tecnològica, a la cooperació internacional i a la provisió de serveis en aquest àmbit, on **hi treballen més de 4.000 persones**.

La presència d'institucions de l'àmbit de la salut mental a Sant Boi data del 1854, any en què el doctor Antoni Pujadas i Mayans funda el **centre Sant Joan de Déu Serveis de Salut Mental**. Un segle més tard, l'any 1978, s'inaugurà l'Hospital de Sant Boi de Llobregat, dedicat a la medicina general. La història contemporània de Sant Boi, per tant, està fortament influenciada per aquests dos centres psiquiàtrics. El 2013 es fa un salt endavant i es constitueix el Clúster de Salut Mental de Catalunya (amb seu al Palau de Marianao)²⁸, que és el resultat de l'aposta estratègica de Sant Boi per posicionar la ciutat com un centre de referència internacional en investigació en salut mental a partir de la suma dels esforços d'entitats del territori – tant públiques com privades – dedicades

²⁸Veure punt 1.3. de la present diagnosi

a la innovació, a la creació, a la investigació i a l'ensenyança en aquest àmbit. El clúster va rebre el 2015 el certificat Bronze Label d'Excel·lència de Clústers que atorga l'European Secretariat for ClusterAnalysis (ESCA) en el marc de l'EuropeanClusterExcellenceInitiative.

Les organitzacions més importants en l'àmbit de la salut mental que operen a Sant Boi – el Clúster, el Parc Sanitari i el centre Benito Menni – estan fortament internacionalitzades i tenen una estructura interna que els permet postular-se i executar projectes que tenen una dimensió internacional amb èxit, així com accedir amb facilitat a fons de finançament europeu. Les tres institucions compten, a més, amb una extensa xarxa de socis tant nacionals com internacionals. Així, aquestes entitats acumulen una extensa experiència participant com a socis en el marc de convocatòries europees Erasmus+ i Horizon 2020. Addicionalment, les institucions de salut mental de Sant Boi compten amb especialistes de renom internacional, com el Doctor Josep Maria Haro Abad, que alhora participen en projectes de recerca internacional, sigui a títol propi o en nom de les respectives organitzacions.

A tall d'exemple, el **Parc Sanitari de Sant Joan de Déu** ha rebut delegacions procedents del Japó per fer estudis sobre el model sanitari, de recerca i assistencial d'èxit de Sant Boi. Així mateix, el Parc Sanitari compta amb una fundació, l'**ONG Fundación Juan Ciudad**, que en gestiona la **cooperació internacional** i ha desenvolupat relacions bilaterals amb Cuba, Senegal i Bolívia, amb la col·laboració de l'Ajuntament i amb el suport del **Fons Català de Cooperació al Desenvolupament**. També en aquest àmbit hi té experiència el centre **Benito Menni**, que manté acords de col·laboració per a l'intercanvi de professionals i de coneixement amb centres de l'Àfrica i Amèrica del Sud.

La internacionalització pot esdevenir una eina de cara a enfortir l'àmbit de la salut mental com un dels sectors prioritaris de generació d'ocupació. El *Pla Estratègic de Política Econòmica de l'Ajuntament (2017 – 2020)* precisament va en aquesta línia, tot establint com a eixos prioritaris l'impuls a missions empresarials internacionals a territoris d'interès per les empreses del Clúster; l'atracció de noves empreses de l'estat i internacionals, i el desenvolupament de solucions que vinculin salut mental i digitalització. En aquest sentit, el **Clúster de Salut Mental de Catalunya** juga un rol preponderant a l'hora de promoure Sant Boi com a *hub* d'activitat i coneixement en l'àmbit de la salut mental, i té l'experiència i la capacitat suficients per organitzar **missions internacionals per a la promoció econòmica** conformades per empreses i entitats de Sant Boi associades del Clúster (representants d'entitats i empreses, fundacions, associacions) en conjunt amb la presència del govern local. Un exemple n'és la delegació empresarial liderada pel Clúster que l'any 2018 va visitar Odense (Dinamarca) o el 2019 Londres.

El potencial que el sector de la salut mental ofereix per a Sant Boi a efectes de projecció internacional s'estén a altres àmbits que tradicionalment hi han estat poc vinculats directament, com la **cultura, l'esport o el patrimoni arquitectònic**. En són un exemple el projecte europeu ARTaboo,²⁹ desenvolupat el 2018 en el marc d'**Erasmus+** per unir l'art urbà amb la lluita contra els estereotips de salut mental; les iniciatives anteriorment esmentades relatives a la vinculació de la pràctica del rugbi amb el tractament terapèutic de malalties mentals en menors; o el projecte de posar en valor el patrimoni arquitectònic de l'antic recinte psiquiàtric per convertir-lo en espai dedicat a la celebració d'esdeveniments i congressos.

Per últim, cal destacar els esforços que tant govern municipal com les entitats del territori han realitzat per **impulsar una nova concepció de la salut mental**, que vagi més enllà de les connotacions negatives i reduccionistes – molt centrades en el tractament psiquiàtric – amb la que tradicionalment s'ha associat Sant Boi, i **prioritzin una visió de la salut mental entesa de manera holística, integradora i vinculada al benestar personal i als hàbits saludables**.

2.3. Ciutat innovadora, inclusiva i orientada a les noves generacions

2.3.1. Inclusió social i participació ciutadana

Un dels intangibles més destacables de Sant Boi és la seva idiosincràsia com a ciutat participativa i socialment mobilitzada, que compta amb un **teixit associatiu molt ric i compromès**. En aquest sentit, el consistori acumula una dilatada trajectòria en el disseny i implementació de polítiques públiques que involucren i donen veu a la ciutadania i a les entitats locals. Aquest **alt grau de participació i implicació ciutadana en els projectes i iniciatives** que es desenvolupen a escala local, sobretot en els relatius a innovació social, salut, art i cultura, fa de Sant Boi una **ciutat pilot idònia a efectes d'experimentació urbana i innovació social**. En aquest sentit ha operat la participació del **CoboiLab** en el projecte **Cultural CreativeSpaces&Cities (CCSC)**, cofinançat pel programa Creative Europe de la Unió Europea i orientat a experimentar – en el marc d'una aliança conformada per set *urbanlabs* de tot Europa – amb la integració ciutadana en els processos de co-creació de projectes estratègics d'innovació pública. Malgrat aquest cas, **la idoneïtat de Sant Boi per a la experimentació i la innovació**

²⁹<https://www.elperiodico.com/es/sant-boi/20180704/el-proyecto-artaboo-llena-de-color-el-parc-sanitari-sant-joan-de-deu-de-sant-boi-6924280>

urbana i social és un actiu que no ha estat posat suficientment en valor de cara a la postulació a projectes europeus.

Sant Boi també és referent pel que fa a la **inclusió social, especialment en els àmbits de la igualtat de gènere i diversitat afectiva**. La ciutat va rebre al 2019 el distintiu per a la *Igualtat de Gènere Norma SG City 50-50*, una certificació atorgada per l'Associació sense ànim de lucre ForgenderSeal, i que reconeix els ajuntaments que destaquen per la integració de la perspectiva de gènere en totes les seves polítiques i actuacions. Entr les iniciatives del consistori en aquest àmbit destaca l'existència de diferents canals que faciliten la difusió de les accions i programes disponibles per a la ciutadania en matèria d'igualtat, com ara les pàgines web Sant Boi és diversa (<http://santboiesdiversa.cat>), Això no és amor (www.aixonoesamor.cat), i l'espai municipal "Igualtat Sant Boi" (www.igualtatsantboi.cat). Amb l'objectiu de superar la barrera digital que suposen aquests canals de difusió, també existeix la revista Viure a Sant Boi (en format físic i de publicació mensual) i s'elaboren díptics de les jornades i la programació del Centre de Recursos i Documentació de la Dona (CRDD). A més, periòdicament s'elabora el Butlletí del Consell Municipal de les Dones12, amb més de quinze anys de trajectòria (des del 1999), que treballa eixos temàtics molt diversos com el dret a l'avortament, els treballs o les dones i la ciència, entre d'altres. Aquest butlletí es reparteix en format paper en actes commemoratius com el 25 de novembre, Dia internacional Contra la Violència Masclista, i el 8 de març, Dia Internacional de les Dones, i és accessible des de les pàgines web de l'Ajuntament i d'Igualtat.

2.3.2. Patrimoni cultural i art urbà

Patrimoni cultural, festes i fires

A diferència d'altres municipis metropolitans, Sant Boi és una **ciutat d'arrels històriques**, fet que es fa molt visible en la configuració del seu casc antic. A això cal afegir-hi altres elements patrimonials d'interès turístic com poden ser:

- El **castell de Sant Boi**, reconvertit al segle XIX en un hotel
- **Les torres de vigilància medieval del Llor, Benviure i Fonollar**
- Les **Termes Romanes**: construïdes a les acaballes del segle II dC, en funcionament fins el segle V dC, i restaurades el 1998. Són els banys d'una propietat privada de l'època millor conservats de Catalunya. Amb l'objectiu de retre homenatge i acostar al públic general el passat romà de la ciutat, el Museu de Sant Boi organitza anualment els LudiRubricati.

- **Museu de Sant Boi**, que juga un paper clau en la recuperació i difusió del patrimoni cultural i històric de la ciutat, i que té el distintiu de qualitat turística SICTED, atorgat pel Consorci de Turisme del Baix Llobregat.

A més, Sant Boi disposa d'**equipaments culturals** de primer ordre com **Can Torrents**, antiga casa pairal construïda sobre murs romans i actual seu de l'Arxiu Històric Municipal; el **Centre d'Art Can Castells**, dedicat a l'art contemporani; l'**Escola Municipal de Música Blai Net**; i les **biblioteques** de Jordi Rubió i Maria Aurèlia Capmany.

Del patrimoni cultural immaterial de Sant Boi, en destaquen esdeveniments, festivals i fires que s'han consolidat com a punt de trobada anual especialment pel públic de la comarca. En són un exemple:

- **El festival musical Altaveu**, que ha celebrat fins al moment actual 31 edicions des del 1989. Es tracta d'un esdeveniment dinàmic, de finançament públic, amb una programació ferma i amb un know-how consolidat, orientat a la promoció de músics i grups emergents. Fins el moment aquest ha estat un esdeveniment eminentment local, i el seu potencial per atraure públic internacional dependria de la capacitat de promoció en circuits turístics. Cal tenir en compte, no obstant, que existeixen esdeveniments amb un plantejament similar a Barcelona i en d'altres ciutats de l'àrea metropolitana.
- **La fira de la Puríssima**, principal aparador de l'economia local, que se celebrarà el 2020 per 74a vegada. Es tracta de l'esdeveniment més popular de Sant Boi, on hi participa sobretot públic local.
- **La Carxofada**, que se celebra a finals de març des de fa 21 anys i té per objectiu posar en valor el producte més icònic del Parc Agrari per mitjà d'activitats majoritàriament gastronòmiques i comercials. Malgrat que en l'actualitat és una celebració molt dirigida al públic local, **té el potencial d'atraure fins a un 60% de públic aliè al municipi**. La popularitat creixent de l'esdeveniment ha fet que la Carxofada s'emmarqui en una celebració més àmplia, el **Mes de la Carxofa**, on s'utilitzen més de quatre tones de carxofa i se celebren concursos de menjar carxofes.

A més, Sant Boi compta amb una escena cultural i artística dinàmica, amb un alt grau d'iniciativa autònoma i amb certa experiència en l'organització d'activitats amb una dimensió internacional. És el cas de la productora Benecé, adjudicatària dels **cinemes Can Castellet**, i que està treballant en una proposta per organitzar un **festival internacional de cinema a Sant Boi** que tingui la **ment humana** com a component temàtic central. La proposta – inspirada en el festival Filmets que es celebra a Badalona – vol aprofitar el capital humà i de coneixement del teixit d'associacions que treballen en l'àmbit sociosanitari de Sant Boi, així com el seu prestigi internacional. Destaca també l'experiència del centre d'arts municipal, **Can Castells Centre d'Art (CCCA)** en

l'organització del projecte **Tandem Europe**, impulsat per l'European Cultural Foundation. Es tracta d'un programa d'innovació cultural que agermana projectes d'art comunitari de diferents ciutats europees per posar-los en pràctica en cadascuna de les dues ciutats implicades. En el cas de CCCA, el projecte va consistir en un intercanvi amb el **TransitoryMuseum**³⁰ del petit poble de **Pfyn** (2.016 habitants), **Suïssa**, un centre d'art dirigit per Alex Meszmer –president de SuisseCulture i consultor del parlament suís en els afers culturals– on tots els projectes que es duen a terme es basen en col·laboracions internacionals de gran nivell. La iniciativa ha involucrat també l'hospital de Sant Joan de Déu, la Llar d'Avis Sant Josep, l'Esfera Jove de la Fundació Marianao, alumnes infantils del CCCA i artistes locals de Sant Boi. Està previst que, per a la temporada 2021-2022, es realitzi un projecte entre els dos centres orientats a l'intercanvi d'artistes.

[L'art urbà com a eina de transformació](#)

Sant Boi està apostant els darrers anys per **l'art urbà com una eina de transformació social, millora de l'espai públic, i impuls a la creació artística local**. En són un exemple els **projectes PopulART i ARTaboo**, finançats amb fons europeus a través del programa Erasmus+. El primer, desenvolupat el 2019, estava focalitzat **en l'ús de l'art com a metodologia d'aprenentatge i gestió de problemes**, tot estimulant la intel·ligència emocional i comunitària a través de l'aprenentatge artístic. A la iniciativa, que incorporava elements de formació tant per joves com per a adults, també hi van participar ciutats de Grècia, Xipre i Anglaterra. El projecte es va dur a terme a proposta de la Unitat d'Assistència a la Planificació i Avaluació (UAPA) de l'Ajuntament i de la consultora Cria, que també va proveir suport logístic per a la seva realització. Per la seva part, la iniciativa ARTaboo, desenvolupada el 2018, buscava facilitar l'intercanvi entre joves artistes de Sant Boi i d'altres ciutats europees amb l'objectiu de donar visibilitat a **l'art urbà juvenil a l'espai públic per lluitar contra els estereotips associats a la salut mental**. El projecte va comptar amb la participació del centre Benito Menni i del Parc Sanitari de Sant Joan de Déu. Buscant donar continuïtat a aquesta aposta, el 2020 s'ha iniciat el **projecte Barri Antic Art Urbà (BAAU)**, que busca fer del nucli antic de Sant Boi un referent en art urbà, tot reforçant-ne la seva identitat.

2.3.3. Ciutat educadora

A Sant Boi de Llobregat, el col·lectiu jove de 15 a 29 anys representa el 15,3% del total de població; i un 23,1% si hi afegim la franja de 30 a 34 anys. Dels i les joves santboianes

³⁰<http://www.museumpfyn.ch>

menors de 30 anys, un 33,6% està estudiant actualment, mentre que de la població que no està cursant estudis, la majoria no ho fa per manca de temps (19,4%), per aduir “massa edat” (16%) o per manca de voluntat. Un 76,3% dels i les joves estudiants de Sant Boi segueixen formació reglada. **El 60,8% de joves que cursen Formació Professional han de desplaçar-se fóra de Sant Boi, principalment a Barcelona (48,3%).**

En aquest sentit, **un dels principals reptes** per a Sant Boi pel que fa a l'educació i l'ocupació dels joves és **desenvolupar una oferta formativa que doni resposta a les noves necessitats d'inserció laboral**. Enfocant l'educació com a vector de dinamització social i ocupacional de Sant Boi per mitjà de les relacions internacionals, l'Ajuntament treballa –mitjançant la Unitat de Joventut– per afavorir que els joves tinguin una experiència de mobilitat europea que millori les seves opcions professionals i reporti un impacte positiu a la ciutat.

Des del 2012, **Sant Boi ofereix una a assessoria gratuïta de mobilitat internacional** en el marc del Servei d'Informació Juvenil 'El Punt'. Es tracta d'un servei adreçat a persones de 16 a 35 anys que ofereix informació, orientació i assessorament als i les joves que vulguin anar a l'estranger per treballar, estudiar, aprendre nous idiomes, fer pràctiques en empreses, col·laborar en un projecte de voluntariat, formar part d'activitats juvenils o de programes europeus.

És rellevant, a efectes d'articular **intercanvis internacionals de caràcter formatiu** a Sant Boi, el rol que ocupa l'institut públic **Marianao**, que conjuntament amb el de Camps Blancs, ofereix les prop de 1.200 places de Cicles Formatius de Grau Mitjà i de Grau Superior que conformen l'oferta local. L'institut Marianao articula un **programa de mobilitat per als estudiants dels cicles superiors en Informàtica, Comerç Internacional i Disseny i Fabricació Mecànica** amb l'objectiu que desenvolupin estades de pràctiques professionals en empreses estrangeres. Les dificultats per trobar empreses internacionals de manera autònoma i generar-hi vincles per enviar estudiants van motivar que l'institut Marianao s'adherís a la xarxa europea **NETINVET**³¹, **sota el programa de la carta Erasmus d'Educació Superior i Erasmus+**, que permet a centres de secundària d'Europa posar en contacte alumnes i empreses de diferents països per a la realització d'estades professionals. Fins a la data actual, estudiants de l'institut Marianao han realitzat intercanvis professionals a països com Finlàndia, Itàlia, França, Portugal o Dinamarca i, alhora, estudiants d'altres països han estat rebuts pel centre per desenvolupar pràctiques en empreses de Sant Boi. Per tal de donar continuïtat a aquest tipus d'iniciatives **caldrà superar algunes limitacions** amb què es

³¹<https://www.netinvet.eu/es/>

troba l'institut Marianao, essencialment de naturalesa **logística, administrativa i de coordinació curricular** amb d'altres centres europeus.

Ahora, diversos **centres d'educació primària** del municipi han dut a terme experiències de col·laboració i cooperació amb centres d'altres països per mitjà d'iniciatives finançades en el marc del programa **Erasmus+**. És el cas de **l'Escola Casablanca**, que va participar el 2018 en un projecte d'intercanvi de treball i experiències docents amb centres de Grècia, Itàlia, Bulgària, Letònia i Xipre, i de **l'Escola Barrufet**, que va participar en el projecte **'I'm In: Inclusion in Action,'** orientat a l'intercanvi d'experiències per a fomentar l'educació per a la inclusió amb l'escola CattonGrove de Norwich (Anglaterra).

A nivell universitari, la **Fundació Gasol manté acords amb diverses universitats per rebre estudiants en pràctiques en el marc dels estudis en Nutrició i Educació Física**. 30 estudiants internacionals (principalment procedents d'Itàlia i Llatinoamèrica) han participat en aquests acords, que no impliquen necessàriament la residència o el lligam d'aquests estudiants amb Sant Boi. En la mateixa línia, **el centre Benito Menni ofereix formació en estudis de pregrau, grau, postgrau i màsters en l'àmbit sociosanitari**, molts dels quals s'imparteixen parcialment a les seves instal·lacions. A més, el centre ha rebut estudiants d'Erasmus.

Pel que fa a la presència institucional de Sant Boi de Llobregat en instàncies internacionals dins l'àmbit de l'educació, cal destacar la participació en l'**Associació Internacional de Ciutats Educadores (AIECE)** des del 1990. En aquest marc, resulta especialment rellevant la participació habitual de la ciutat en el Congrés Internacional de Ciutats Educadores. El 2014, una delegació de Sant Boi conformada per diversos actors va participar a la tretzena edició del congrés, celebrada a Barcelona, on hi va presentar la iniciativa municipal 'Desmuntant rumors. Accions comunitàries per fomentar la inclusió', així com tres projectes educatius vinculats amb la salut mental implementats amb la participació de l'Ajuntament, el Clúster de Salut Mental de Catalunya, el Parc Sanitari Sant Joan de Déu, el Centre Assistencial en Salut Mental Benito Menni, les escoles Benviure i Parellada i l'Escola Municipal de Música Blai Net. Igualment, el 2018, una delegació de Sant Boi va assistir a la quinzena edició de la trobada a Cascais (Portugal), on hi va presentar dues experiències municipals relatives a la lluita contra l'assetjament escolar i a la pràctica musical per a la inclusió.

3. Experiència i governança de la internacionalització

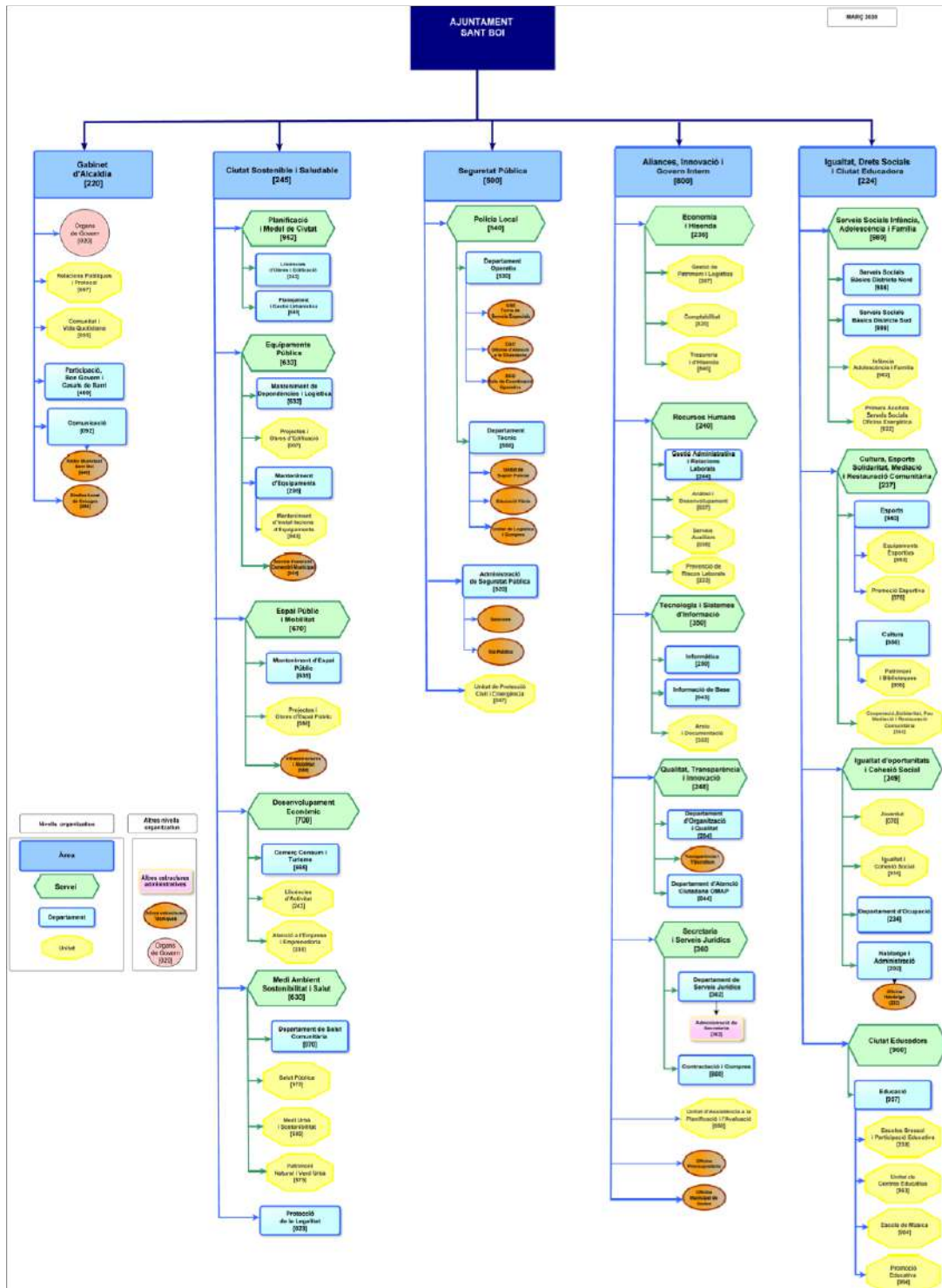
3.1. Organització municipal

L'estructura política del consistori, presidida per l'alcaldeessa Lluïsa Moret, la conformen 25 regidors dels diferents grups polítics amb representació política. L'equip de Govern l'integren l'alcaldeessa, 4 Tinences d'Alcaldia i 10 regidories delegades. L'estructura tècnica de l'Ajuntament de Sant Boi s'organitza entorn cinc grans àrees: el Gabinet d'Alcaldia; l'Àrea de Ciutat Sostenible i Saludable; Seguretat Pública; l'Àrea d'Aliances, Innovació i Govern Intern; i l'Àrea d'Igualtat, Drets Socials i Ciutat Educadora. La il·lustració 1 mostra l'organigrama consistorial tècnic, on se'n detallen els diferents nivells organitzatius (àrees, serveis, departaments, unitats, etc.).

Tot i que **el PAM 2019-2023 recull la internacionalització com una de les prioritats estratègiques** de Sant Boi, aquesta aposta no es veu reflectida en l'organigrama municipal. No hi ha cap regidoria ni àrea temàtica de l'Ajuntament que s'encarregui específicament de les Relacions Internacionals, si bé un dels regidors delegats (Marc Aguilà) té entre les seves atribucions la Innovació i Projectes Europeus. Tot i així, **no hi ha un equip tècnic que s'hi dediqui exclusivament**. Els projectes europeus d'importància estratègica pel municipi com l'EDUSI s'han pivotat des de la Unitat d'Assistència a la Planificació i Avaluació (UAPA), que depèn de l'Àrea d'Aliances, Innovació i Govern Intern. També és des d'aquesta Unitat que es fa cert seguiment de les convocatòries de finançament europeu, i des d'on s'està pivotant l'elaboració del Pla de Projecció Internacional.

Pel que fa a les polítiques de cooperació internacional, solidaritat i pau sí que es gestionen des d'una unitat pròpia dependent del servei de Cultura, Esports, Solidaritat, Mediació i Restauració Comunitària. Altres serveis i departaments que han estat d'alguna manera o altra vinculats amb projectes europeus i internacionals són: l'Àrea de Joventut; l'Àrea d'Educació; l'Àrea de Ciutat Sostenible i Saludable; l'Àrea d'Aliances, Innovació i Govern Intern; el Servei d'Espai Públic i Mobilitat; el Servei de Manteniment d'Equipaments; i el Servei de Medi Ambient, Sostenibilitat i Salut.

Així com **no hi ha una oficina específica que gestioni la internacionalització, tampoc hi ha cap mecanisme de coordinació tècnica o política** de les diferents àrees del govern involucrades en projectes europeus i internacionals. **Tampoc existeix una comissió o canal informatiu específic** sobre les iniciatives en l'àmbit de la internacionalització actualment en curs al consistori.



II·lustració 1. Organigrama tècnic municipal

Font: Web municipal

3.2. Experiència europea i internacional del consistori

Sant Boi té una clara vocació global. El consistori té clar que el que passa més enllà de les fronteres té conseqüències per Sant Boi. Aquest plantejament es fa molt visible en la **voluntat d'alinejar la planificació estratègica del municipi amb agendes globals**. Així, l'acció municipal actualment està totalment alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i l'Agenda 2030, que s'entén com una oportunitat que cal aprofitar. En són també bons exemples l'adhesió del municipi a l'Agenda Urbana de Catalunya i l'alineació del Pla de Govern 2019 – 2023 i l'Estratègia de Ciutat 2030 amb els ODS.

3.2.1. Cooperació al desenvolupament i promoció dels drets humans

Sant Boi de Llobregat és una ciutat amb una **marcada trajectòria i vocació internacionalistes** i amb un sòlid compromís amb la defensa dels Drets Humans i la cooperació internacional per al desenvolupament, tant pel que fa a la formulació i execució de polítiques públiques com pel que fa a la mobilització social i ciutadana.

El compromís de Sant Boi amb la justícia global es remunta als anys 90, quan el municipi va iniciar els primers agermanaments solidaris i les primeres iniciatives de cooperació directa –sempre emmarcats en una concepció de la cooperació municipalista com a via per teixir relacions directes amb altres governs locals i col·laborar-hi a nivell polític– i va començar a destinar **el 0,7%** dels recursos municipals propis a la cooperació al desenvolupament (actualment en destina el 0,83%, molt per sobre de la mitja dels municipis catalans). Un dels principals elements diferencials de Sant Boi és la **consolidació de la cooperació al desenvolupament com una política pública**, que s'ha dotat d'instruments de planificació estratègica des de l'any 2007. Destaquen en aquest sentit el *Programa Municipal Transversal de Cooperació i Solidaritat (2007 – 2011)*; el *Pla d'Acció de l'Agermanament San Miguelito – Sant Boi per al desenvolupament local, solidari i sostenible (2008 – 2011)*; el *Pla d'Educació i Formació per a la solidaritat (2009 – 2011)*. Actualment aquesta política es regeix pel *Pla director de Cooperació al Desenvolupament 2017 – 2020*.

Els primers **agermanament internacionals** de Sant Boi es remunten als 1990, quan el municipi va establir les primeres relacions amb la localitat de **Marianao (Cuba)** i amb **San Miguelito (Nicaragua)**. Fruit d'aquests agermanaments solidaris s'han dut a terme una gran quantitat de projectes de cooperació, d'intercanvis institucionals i d'entitats i persones de les respectives ciutats. En l'actualitat aquestes relacions bilaterals segueixen formalment en vigor però no actives. També des del 1990 Sant Boi és municipi soci i participant del **Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (FCCD)**. La signatura d'un conveni de col·laboració amb el FCCD ha estat instrumental perquè l'Ajuntament pogués participar – sota el lideratge de la Unitat de Cooperació,

Solidaritat i Pau – en projectes de cooperació en països en els quals la ciutat no hi manté una relació bilateral formal (com el Senegal o Marroc).

Més actives però menys estables en el temps són les iniciatives de cooperació iniciades el 2009 amb **municipis marroquins** –Larrache, Ksar-el-Kebir i altres de la regió de Tànger-Tetuan– en el marc dels projectes PROGOL (Promoció de la Bona Governança Local al Nord del Marroc) i la plataforma LocalMed, ambdós promoguts per la Diputació de Barcelona. Una darrera experiència, en el marc del projecte “Reforç de la democràcia participativa al Marroc” ha permès establir una col·laboració específica amb el municipi de **Benguerir** (regió de Marràqueix-Safi) per pilotar iniciatives orientades a promoure la participació ciutadana i les polítiques d’igualtat que recentment ha estat reconeguda pels premis internacionals PlatformaAwards³². En altres casos, Sant Boi ha cooperat amb municipis d’arreu del món per mitjà de projectes concebuts i desenvolupats sobre fórmules diverses:

- A **Jaén (Perú)**, a través de l’Associació Catalana d’Enginyeria Sense Fronteres
- A **Morón (Argentina)**, en una iniciativa sobre igualtat de gènere, participació i apoderament comunitari, a través d’un projecte promogut per la Diputació de Barcelona.
- A **Soyapango (El Salvador)**
- Amb **municipis del Líban**, en temes relatius a la promoció econòmica i l’emprenedoria, a instàncies d’una visita organitzada per la Diputació de Barcelona
- A **Casamance** (Senegal)

Des de l’any 2001, la política pública de cooperació local ha incorporat el **foment d’iniciatives executades per entitats per projectes de cooperació al desenvolupament**, per mitjà d’una convocatòria anual de **subvencions** (bianuals a partir de 2018). Organitzacions locals com **Desos**, l’ONG **Juan Ciudad de Sant Joan de Déu** o la **Fundació Kassumay** desenvolupen projectes de cooperació al desenvolupament regularment i són socis habituals de l’Ajuntament en aquest àmbit, malgrat que presenten capacitats d’acció i de finançament heterogènies. Un **Consell municipal de Cooperació i Solidaritat** exerceix com a instrument de participació ciutadana i de coordinació entre les entitats i l’Ajuntament.

³²<https://platforma-dev.eu/who-we-are/>

Alhora, la política local ha anat tendint des de la transferència de recursos econòmics a les comunitats de destí a una **cooperació basada en la transferència de coneixement i d'assessorament tècnic** i en ajuts a l'elaboració de polítiques, especialment en l'àmbit de la igualtat de gènere i la promoció de la participació de la dona. Amb aquest objectiu, l'Ajuntament de Sant Boi ha donat suport a projectes de cooperació internacional a més de 130 projectes a països d'Amèrica Central i del Sud, el Magrib, l'Àfrica Subsahariana i l'Índia. Així mateix, i en el marc del Pla Director de Cooperació, l'Ajuntament ha posat en marxa, el 2020, un projecte de beques de voluntariat internacional per a joves, conjuntament amb l'àrea de Joventut de l'Ajuntament.

A aquestes actuacions cal sumar-hi la participació en iniciatives com la de '**Ciutats Defensores dels Drets Humans**', la participació a la **Xarxa Internacional Mayors for Peace** [alcaldes per la pau], o el compromís amb les persones refugiades que es materialitza en la **declaració de Ciutat refugi** (setembre 2015) i en l'**aprovació del Pla d'acollida** (febrer 2016).

En matèria de **participació en xarxes internacionals de l'àmbit de la solidaritat i la defensa dels Drets Humans**, Sant Boi forma part de:

- La **Xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau**, sorgida com a resposta als atacs nuclears d'Hiroshima i Nagasaki amb l'objectiu de promoure la pau i el desarmament des de l'escala local;
- **Electronics Watch**, iniciativa que busca impulsar una compra pública electrònica responsable amb els Drets Humans de la qual, a Catalunya, en formen part l'Ajuntament de Barcelona i de Sant Boi, la Generalitat de Catalunya, Transports Metropolitans de Barcelona (TMB), i l'Associació Catalana de Municipis (ACM).
- **Ciutats Defensores dels Drets Humans**, projecte conjunt entre el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, la Comissió Catalana d'Ajuda al Refugiat, l'Institut de Drets Humans de Catalunya i l'Institut Català Internacional per la Pau amb la participació de 27 municipis, 6 entitats i 3 institucions catalanes que vol donar a conèixer la feina dels defensors i defensores dels Drets Humans. La participació en aquesta xarxa ha permès acollir a Sant Boi activistes internacionals destacats com Estela de Carlotto (presidenta de l'Associació de las Madres de la Plaza de Mayo), Caddy Adzuba (premi Príncep de Asturias) o l'activista espanyola Helena Maleno.

La vocació globalista de Sant Boi també es manifesta en l'organització i celebració d'esdeveniments de conscienciació a nivell local, com la celebració des del 1996 del '**Barrejant: Trobada de la Solidaritat de Sant Boi de Llobregat**' (amb institucions i entitats de Sant Boi i entitats i persones convidades de fora del municipi) o la commemoració del Dia de la Pau i el Dia de les Persones Refugiades.

3.2.2. Projectes europeus

Sant Boi compta amb una certa trajectòria en el desenvolupament i gestió de projectes finançats amb fons procedents de la Unió Europea, que es va accelerar a partir del 2017 amb la concessió de l'Estratègia Urbana de Desenvolupament Sostenible Integrat (EDUSI) Capacti[u]tat, finançada per fons FEDER. A continuació es mostra la relació dels principals projectes europeus presentats i gestionats:

Taula 1. Llistat de projectes europeus

Projecte	Programa i finançament	Breu descripció del projecte	Període / Estatus	Departament municipal responsable	Socis i rol
Capaci[ut]at, Estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible Integrada (EDUSI).	FEDER 2014-2020 16.323.544€ (50% subvenció)	Estratègia de conjunt de ciutat. Actuació concentrada als barris menys desenvolupats (Camps Blancs i Ciutat Cooperativa). Objectius del projecte: (a) millorar l'ús, qualitat i accés a les TIC; (b) afavorir transició a una economia baixa en carboni; (c) protegir el medi ambient i promoure eficiència dels recursos; (d) promoure la inclusió social i lluitar contra la pobresa.	2017 - 2022	UAPA	Cap soci
DesignandEVALuation of nature-basedsolutions for improvedairquality (EVAGREEN)	H2020 9.990.000 €	La proposta té per objectiu principal l'adopció de solucions basades en la natura a nivell europeu (ex. Boscos periurbans, jardins verticals, cobertes verdes), per tal de millorar la qualitat de l'aire en àrees urbanes i suburbanes.	Denegat	Servei d'Equipaments Públics	Rol: Líder Socis: 18 (Espanya, Croàcia i Eslovènia)

<p>AEOLIAN</p>	<p>H2020</p> <p>4 milions € subvenció (600.000 € aprox. Ajuntament Sant Boi)</p>	<p>Modelització de la demanda de serveis socials mitjançant la Intel·ligència Artificial:</p> <p>* Accessibilitat personalitzada als serveis socials</p> <p>* Polítiques intel·ligents per a l'assignació proactiva de fons de serveis socials</p>	<p>Denegat</p>	<p>Serveis de Sistemes d'Informació</p>	<p>Rol: Soci</p> <p>Ho lidera CTI UPC</p> <p>Quatre pilots: Bari (Turisme), Letònia, Holanda (ciberseguretat), Suècia (atenció sanitària) i Sant Boi (serveis socials).</p>
<p>Millora energètica i ambiental de l'enllumenat públic de Sant Boi</p>	<p>FEDER de creixement sostenible (2014-2020), gestionat per l'IDAE</p> <p>4.789.450,13 € (50% subvenció)</p>	<p>Programa de subvencions a projectes singulars de les entitats locals que afavoreixin el pas a una economia de baixes emissions en carboni.</p>	<p>2020-2022</p>	<p>Servei de Medi Ambient</p>	<p>Cap soci</p>

Green BreezeCommunity (GBC)	UrbanInnovativeAction (UIA), sota la temàtica de qualitat de l'aire 4.447.250,25 € (80% subvenció)	El GBC pretén contribuir a la millora de la qualitat de l'aire local a Sant Boi, tot utilitzant aquest punt focal per canalitzar solucions basades en la natura i la ciència ciutadana. El projecte implicarà els ciutadans mitjançant eines de co-disseny i co-creació, amb l'objectiu de fer de Sant Boi una ciutat més saludable i sostenible. L'objectiu final és generar un enfocament més holístic per a les transicions urbanes, i un canvi cultural que permeti afrontar els reptes de manera eficient i eficaç.	Denegat	UAPA	Socis: (5) UPC, Claus (empresa municipal), Fundació Miquel Agustí, Ideas for Change, ISGlobal
ARTaboo	Erasmus + (2014 – 2020) 16.939€	Promoció de la inclusió social a través de l'art. Es convida a països d'altres països europeus a lluitar contra els prejudicis i els estereotips de la salut mental a través de la pintura.	2017-2019	Joventut Educació	Cap soci

POPULart	Erasmus + (2014 – 2020) 30.421 €	Promoció de la inclusió social a través de l'art. Es convida a països d'altres països europeus a lluitar contra els prejudicis i els estereotips de la salut mental a través de la pintura.	2017-2019	Joventut Educació	Cap soci
DLT4EU	H2020	El projecte DLT4EU té per objectiu crear un ecosistema vibrant i sostenible d'aplicacions de tecnologia distribuïda (DLT) per al bé públic i social de tota la UE, amb el suport d'una comunitat de desenvolupadors, beneficiaris, assessors i inversors. Aquest programa accelerador pilotarà aplicacions DLT connectant l'experiència dels principals innovadors, empresaris i desenvolupadors amb reptes reals i no assolits en els sectors públic i social per tal de crear empreses socials preparades per al mercat. L'objectiu és garantir una traçabilitat en cadena sobre accions d'economia circular.	2020 – 2021 (15 mesos)	UAPA i Sistemes	L'Ajuntament participa com a <i>challenge owner</i> , no és soci. Socis: Metabolic (Holanda), Digital Catapult (Regne Unit), Ideas for Change (Espanya)

<p>EUFAST</p>	<p>Erasmus +</p>	<p>El projecte EUFAST pretén donar atenció a persones migrades i refugiades i formar-les en habilitats de comunicació oral amb l'objectiu de facilitar la seva integració, reforçar la consciència cultural i fomentar una activa participació en la societat. EUFAST espera ser una eina a l'abast de les persones novingudes per a que desenvolupin habilitats per entendre i comprendre més ràpidament la realitat de la seva ciutat d'acollida i facilitar la seva adaptació. El material de formació es basa en la creació de diferents escenaris que reproduïxen històries socials i jocs de rol, mitjançant una aplicació mòbil gratuïta. La metodologia garanteix una ràpida adquisició d'habilitats orals i competències lingüístiques i interculturals d'una manera senzilla i atractiva.</p>	<p>2020-2021</p>	<p>UAPA</p>	<p>L'Ajuntament participa com a soci.</p> <p>Socis: COCREATE (coordinador projecte, Grècia), Omegatech(Grècia), Integration Center for Migrant Workers- EcumenicalRefugeeProgram (Grècia), Associazione SALAM ONG (Itàlia), Centre Recursos d'Iniciatives i Autocupaciósl (Espanya), Ajuntament de Sant Boi (Espanya), M.M.C Management CenterLimited (Xipre), AkademieKlausenhofgmbH (Alemanya).</p>
----------------------	------------------	---	------------------	-------------	---

Annex 2. Anàlisi DAFO

A) Aspectes generals: Governança i promoció de l'acció internacional

Fortaleses

- **Posició geogràfica estratègica:** proximitat a Barcelona, elements de connectivitat internacional (aeroport, port i línies de tren d'alta velocitat)
- **Alt nivell de consens entre el consistori i els actors del territori entorn la visió i model de ciutats a projectar.** Sant Boi s'identifica com una ciutat eminentment saludable, sostenible, natural, participativa, estratègicament ben ubicada i que busca ser atractiva per les noves generacions.
- **Aposta ferma del consistori per la internacionalització:** inclusió de la internacionalització com a línia d'actuació estratègica del PAM 2019 – 2023 i alineació de les estratègies municipals de futur amb agendes globals (ODS, Agenda 2030, i referències a compromisos climàtics globals).
- **Trajectòria consolidada en l'àmbit de la cooperació internacional al desenvolupament:** Sant Boi és una ciutat oberta, que mira cap

Debilitats

- **L'acció internacional s'ha dut a terme de manera reactiva, sense una planificació estratègica ni un marc de governança clar, i poc coordinada entre les diferents àrees de l'Ajuntament.**
- **Manca de personal tècnic** per redactar projectes europeus, fer seguiment de les convocatòries i donar suport a les diferents àrees de l'Ajuntament en la gestió de projectes europeus. Això explica que fins al moment moltes d'aquestes convocatòries hagin requerit el suport de consultories externes.
- **Baix nivell d'anglès** de l'equip tècnic municipal (només hi ha 3 o 4 persones que el parlin)
- **Heterogeneïtat i asimetria** en l'experiència internacional dels equips municipals i dependència de la iniciativa, formació i vocació personal en diversos casos per a poder dur-la a terme.
- Fins ara l'Ajuntament no ha percebut la participació en espais internacionals com una activitat que pot tenir un retorn per Sant Boi, i per tant **no es destina pressupost per sufragar viatges** per assistir a

enfora, i que històricament s'ha interessat per avançar en els objectius de progrés social globals. Existeix una planificació estratègica de les polítiques de cooperació al desenvolupament.

- **Lideratge i predisposició de l'Ajuntament per emprendre iniciatives innovadores** a nivell internacional, i bona disposició per articular aliances estratègiques amb els actors del territori. Existeix un reconeixement per part dels actors del territori d'aquest lideratge i rol proactiu de l'Ajuntament.
- **Actors importants del territori tenen una experiència consolidada treballant en l'àmbit internacional**, entre els quals destaquen: el Clúster de Salut Mental, el Parc Sanitari Sant Joan de Déu, el complex assistencial Benito Menni, o l'empresa EVARM. Aquests actors tenen capacitat per postular-se i gestionar projectes amb finançament europeu de manera autònoma i sense requerir suport municipal. Hi ha altres actors del teixit associatiu i empresarial que tenen també la voluntat i el potencial de poder treballar a nivell internacional, però que requeririen del suport del consistori (ex: entitats esportives, algunes entitats del tercer sector, artistes emergents, etc.)

fires o d'altres esdeveniments internacionals. Aquesta participació, per tant, sovint ha depès de la voluntat o interès dels tècnics per assumir a nivell personal la participació en aquestes instàncies.

- **Dificultats tant del consistori com dels agents del territori per comunicar els elements diferencials, els actius i els projectes d'èxit de Sant Boi:** altres ciutats amb característiques similars tenen més visibilitat internacional que Sant Boi tot i no tenir projectes tan rellevants. **Tampoc existeix cap canal de comunicació dirigit a una audiència internacional:** la pàgina web municipal, per exemple, només està disponible en català i castellà, i per accedir als continguts en una altra llengua cal fer-ho via un traductor automàtic. Resulta fonamental, per tant, acompanyar la internacionalització d'una bona estratègia de comunicació, que reivindiqui els actius de la ciutat.
- **No existeix una estructura de coordinació o centralització de la gestió** dels projectes internacionals que es desenvolupen des de l'Ajuntament de Sant Boi. **Tampoc existeix cap canal informatiu** que asseguri que tot l'equip municipal estigui informat de quins són els projectes internacionals o europeus on s'està participant. Això en alguns casos ha portat a **duplicitats, ineficiències i malentesos**.
- Sovint sorgeixen **obstacles logístics, administratius i organitzatius en la gestió de projectes europeus**. Per exemple, en el projecte Artaboo es van experimentar dificultats importants per processar el pagament a les entitats col·laboradores d'altres ciutats europees i per la compra de bitllets d'avió als participants.
- **Absència d'un servei d'assessoria municipal a empreses i entitats del territori focalitzat en fons de finançament internacionals**, postulació a projectes internacionals o suport a l'exportació o a la conformació de missions internacionals per a la captació d'inversions.
- **Dificultats per retenir el talent jove** dins el municipi i generar oportunitats d'alt valor afegit que en puguin assegurar l'ocupació.

- **Poca interacció del consistori amb els sectors industrial i empresarial**, malgrat els esforços que s'han fet darrerament per involucrar-los en els processos de planificació estratègica de la ciutat. En aquest sentit, existeix la percepció que cal millorar la integració de l'acció municipal amb el teixit empresarial i els sectors productius per actuar de manera més proactiva respecte les oportunitats que ofereix el context internacional. És significatiu, per exemple, que l'Ajuntament reconegui tenir relació amb tan sols un 20-30% de les empreses de la ciutats.
- **Manca d'informació sobre el nivell d'internacionalització** de les empreses presents a Sant Boi
- L'equip municipal no disposa dels suficients recursos (materials i humans) per identificar aquelles **fires i esdeveniments internacionals** que puguin ser més interessants per a la promoció econòmica del municipi, com tampoc els recursos necessaris per participar-hi. Quan s'hi ha participat, ha estat de la mà de tercers actors, com per exemple les delegacions impulsades per l'Àrea Metropolitana de Barcelona a les fires immobiliàries MIPIM i Expo Real.
- **No-percepció del turisme internacional com a vector d'oportunitats** per a la ciutat, malgrat la ciutat es va dotar d'un Pla Estratègic de Turisme el 2018.
- **Manca d'una estratègia de captació de talent i innovació** que contempli les oportunitats del context internacional

Oportunitats

- **Agents del territori importants**, com el Clúster de Salut Mental, el Parc Sanitari de Sant Joan de Déu o l'empresa **EVARM estan fortament internacionalitzats**, i compten amb una trajectòria molt destacable en l'impuls d'iniciatives adreçades a l'intercanvi de coneixements i la promoció del territori. En el cas del Clúster de Salut Mental, destaca la capacitat de liderar i articular l'organització de missions internacionals on hi puguin participar altres empreses i entitats de Sant Boi vinculades al sector de la salut. Aquesta **experiència pot ser aprofitada per l'Ajuntament per iniciar noves col·laboracions**.
- **Dinàmiques positives a l'entorn**. La proximitat amb Barcelona i la fortalesa de la Marca Barcelona pot ser aprofitada per Sant Boi des del punt de vista del posicionament, la visibilitat, i l'atracció d'oportunitats. Per exemple, SantBoi és un lloc de residència de treballadors d'alt nivell d'empreses localitzades a Barcelona, per la qualitat de vida que ofereix.
- **La proximitat i les sinèrgies amb Barcelona**, que és una de les principals destinacions turístiques del món i principals hubs d'innovació d'Europa. No hi ha una marca turística "Baix Llobregat", però sí del Delta. Barcelona, per tant, ha de formar part del relat internacional de Sant Boi, tot posant en valor aquells elements singulars de Sant-Boi.
- **Importància creixent de les ciutats petites i mitjanes a nivell global**, així com de la rellevància de **noves centralitats en els espais metropolitans**.
- La voluntat de **descongestió turística de Barcelona** pot ser aprofitada com a oportunitat de desenvolupament turístic per a la corona metropolitana on es troba Sant Boi.

Amenaces

- Existència de nombroses **ciutats de l'entorn** de similars característiques poblacionals i metropolitanes **potencialment 'competidores'** en termes de projecció internacionals
- **Contrapès que exerceix la proximitat de Barcelona** a diversos nivells (serveis, oportunitats per a la població local, pes mediàtic). Risc que la Marca Barcelona absorbeixi el potencial d'internacionalització de Sant Boi
- La ciutat és molt activa a l'hora de desenvolupar projectes innovadors, però li **falla l'estratègia de comunicació externa**. Cal revertir la tendència de fer-ho tot només de cara a la ciutat i acompanya la internacionalització d'una estratègia de comunicació.
- La internacionalització requereix **visió a llarg termini**. Els mandats municipals acotats en el temps poden ser un fre.
- **Nivells alts de competitivitat** en les convocatòries a finançament europeu i per captar oportunitats en el context internacional
- Risc que els **tècnics municipals percebin els projectes europeus com una càrrega de feina addicional**, especialment perquè els beneficis no són immediats i ara mateix l'equip municipal ja està molt carregat de feina. Això pot generar rebuig.

B) Salut i qualitat de vida

Fortaleses

- **Important concentració d'actors i empreses dedicats a l'assistència en salut**, a la recerca científica i tecnològica, a la cooperació internacional i a la provisió de serveis, que atorguen a Sant Boi el potencial d'esdevenir un pol d'excel·lència i d'innovació en l'àmbit socio-sanitari.
- **Experiència internacional molt rellevant dels actors locals de l'àmbit de la salut mental**. Les principals organitzacions de l'àmbit de la salut mental que operen a Sant Boi –Clúster, Parc Sanitari de Sant Joan de Déu, Benito Menni– presenten una estructura robusta i autosuficient per postular i executar projectes, accedir a fons de finançament internacional i articular consorcis i aliances –tant amb altres actors del territori com d'àmbit internacional– sense dependre del suport municipal.
- **Pes indiscutible del sector de la salut mental al municipi**, amb la presència del Clúster de Salut Mental com a articulador de l'ecosistema de la salut mental a escala catalana, així com d'entitats sanitàries i científiques de renom nacional i internacional i un conjunt d'empreses amb potencial per generar ocupació d'alt valor afegit.
- Presència al municipi del **club de rugbi més antic de l'Estat espanyol**, la Unió Esportiva Santboiana, referent nacional en un esport minoritari i amb potencial per emprendre iniciatives esportives amb dimensió internacional
- Presència al municipi de la **Fundació Gasol**, referent en la lluita contra l'obesitat infantil i en la promoció dels hàbits saludables.

Debilitats

- Inexistència d'una diagnosi clara a escala local per part de l'Ajuntament sobre quines són les **capacitats** d'accés, postulació i execució de projectes internacionals de cadascuna de les **entitats de l'àmbit de la salut mental**
- **Manca de capacitat financera de determinades entitats** (Unió Esportiva Santboiana) per a executar plans i projectes internacionals, malgrat la voluntat existent
- **Manca d'aprofitament i associació a la marca Sant Boi del coneixement i la recerca dins l'àmbit de la salut mental que es fa a la ciutat.**

<ul style="list-style-type: none"> Identificació de Sant Boi amb el lloc de naixement dels germans Pau i Marc Gasol, referents internacionals del basquetbol i potencials ambaixadors de la ciutat 	
<p>Oportunitats</p> <ul style="list-style-type: none"> Potencial dels germans Gasol com a ambaixadors de la ciutat. Altres fills predilectes: Manel Esteller (investigador català reconegut per la seva lluita contra el càncer) La salut entesa de manera holística, i la idea de Sant Boi com a ciutat saludable, pot esdevenir un projecte de ciutat articulador d'altres dimensions de la internacionalització com l'esport (rugbi, germans Gasol), l'art urbà, o el model de ciutat sostenible Les institucions vinculades a la salut mental generen un coneixement científic que fins ara ha estat poc visibilitat com a actiu local. Existeix, per tant, el potencial de promoure la ciutat com a centre referent internacional pel que fa a l'educació, la recerca i la formació universitària en salut mental comunitària. Potencial de realització de projectes internacionals basats en els plans, projectes i capacitat de la Unió Esportiva Santboiana i la Fundació Gasol vinculats amb l'àmbit de la salut mental i l'ús de l'esport per a la inclusió social i com a element terapèutic en trastorns de la salut mental. Potencial per convertir Sant Boi en un referent internacional en educació superior dins l'àmbit de la salut mental. Les institucions assistencials i de recerca presents a Sant Boi –Sant Joan de Déu, Benito Menni– es mostren proclius a plantejar el desenvolupament de formacions intrínseques i pròpies que s'imparteixin al municipi, reforçant així la capitalitat del municipi en aquest àmbit i contribuint al mateix temps a promoure la creació d'ocupació d'alt valor afegit en aquest àmbit. 	<p>Amenaces</p> <ul style="list-style-type: none"> El pes de la tradicional identificació de Sant Boi amb una visió reduccionista de la salut mental, basada en el tractament psiquiàtric i les connotacions negatives associades. El potencial per consolidar Sant Boi com la ciutat nexa entre el rugbi català, espanyol i internacional, que compta amb la implicació activa de la UES, es pot veure afectat per la manca de pressupost i vies de finançament per dur-lo a terme.

C) Medi ambient i sostenibilitat urbana

Fortaleses

- **Patrimoni natural, forestal i fluvial** comparativament rellevant i destacat en un context metropolità, amb el Parc Agrari, la Muntanya de Sant Ramon i el delta del Llobregat com a actius principals.
- Gran **valor paisatgístic, simbòlic i productiu del Parc Agrari**, on s'hi conreen varietats amb indicació geogràfica protegida (ex. carxofa), com a tret distintiu de Sant Boi respecte a altres ciutats metropolitanas competidores o similars en el context estatal i europeu.
- Existeix **certa experiència** a nivell de govern local pel que fa a la participació en xarxes i projectes de caire internacional i europeu en els **àmbits de la sostenibilitat i la lluita contra el canvi climàtic**

Debilitats

- **Manca de focalització i prioritació estratègica** per a la postulació a convocatòries de projectes europeus en l'àmbit de la sostenibilitat urbana que permeti optimitzar l'esforç i la dedicació dels equips municipals i millorar els processos de captació de finançament internacional.

Oportunitats

- **Aposta per la sostenibilitat des del consistori**- Parc Agrari i el patrimoni natural de Sant Boi tenen un alt potencial per actuar com a catalitzador d'oportunitats vinculades al turisme, la gastronomia, el lleure i el posicionament exterior de Sant Boi com a ciutat verda, saludable i proveïdora de benestar humà.
- El **futur pas de la xarxa EuroVelo** pel Delta del Llobregat.

Amenaces

- Dificultats del sector agrari per **assegurar el relleu generacional i la modernització tecnològica** que en garanteixi la competitivitat i la generació d'oportunitats
- La denominació de la indicació geogràfica protegida del producte més icònic que es conrea a Sant Boi, **la carxofa**, està **associada** a la marca del municipi veí del **Prat de Llobregat**. Això pot generar dificultats de cara a aprofitar-ne el potencial com a vector de posicionament internacional per Sant Boi.

- Moltes oportunitats de finançament europeu relatives a l'àmbit de la sostenibilitat, amb el conseqüent risc **d'acabar postulant a projectes europeus que no són veritablement estratègics pel municipi**. Cal tenir present que la majoria dels projectes europeus s'han de cofinançar, i una mala prioritització pot comprometre a futur el pressupost de l'Ajuntament.

D) Participació ciutadana i innovació social

Fortaleses

- **Caràcter constructiu, proactiu i participatiu del consistori a l'hora de dissenyar polítiques públiques** i implementar projectes que involucrin la ciutadania, així com la seva proclivitat al servei de les entitats locals.
- **L'alt grau de participació i implicació ciutadana** en els projectes i iniciatives que es desenvolupen a escala local, sobretot en els relatius a innovació social, salut, art i cultura.
- **Escena cultural dinàmica i proactiva** a l'hora de desenvolupar projectes internacionals i vincular-se amb altres actors del territori
- Infraestructura **cultural local** (Cinemes de Can Castellet, CCCA, recintes hospitalaris) **favorable a la realització d'esdeveniments potencialment internacionals**.
- Existència d'una **xarxa de suport a la mobilitat internacional** de les i els joves locals i possibilitat de realització de pràctiques formatives a l'estranger (IES Marianao).

Debilitats

- **Esdeveniments locals** rellevants (Carxofada, Puríssima, Altaveu) molt focalitzats en el **públic local**.
- Absència d'un projecte formal de foment i **promoció dels artistes i creadors locals** a nivell internacional
- Manca de suport per part de l'Ajuntament a les entitats socials i culturals per **accedir a informació sobre projectes europeus o subvencions disponibles**, així com assessorament per poder-hi formular postulacions.

Oportunitats

- Existència de propostes amb molt potencial per situar Sant Boi en el mapa cultural metropolità. N'és un exemple la proposta de la productora Benecé, adjudicatària dels cinemes de Can Castellet, per organitzar un **festival internacional de cinema a Sant Boi**
- La presència a Sant Boi del sector de l'automoció i la innovació en mobilitat obre l'oportunitat de desenvolupar-se com a centre de coneixement, acadèmic i de formació professional relativa a l'àmbit, unint formació dual i formació universitària a la ciutat per dinamitzar la indústria, l'oferta laboral i el mercat professional per a les empreses del territori.

Amenaces

© Ajuntament de Sant Boi de Llobregat, 2021. Tots els drets reservats.
Document elaborat amb el suport tècnic d'anteverti.
Amb el suport de la Diputació de Barcelona.