

superaci^ódad

Aprobación del PAI

El presente **Plan de Actuación Integrado** (en adelante, **PAI**), con el título **superaciudad**, ha sido aprobado en Pleno extraordinario en fecha 19 de febrero de 2025, dando cumplimiento al artículo 11.3 de la **Orden HAC/1072/2024**, de 2 de octubre.



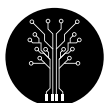
Leyenda

Pictogramas

superaci^ódad

Logotipo del PAI

Proyectos PAI



#L'Olivera-
DigitALL



#Marianao-
Reconecta



#Parellada-
Parque
equipado



#Biblioteca-
Cultura y
proximidad

Valores NEB



Belleza



Sostenibilidad



Inclusión

Siglas y acrónimos

AMB	Área Metropolitana de Barcelona
AUE	Agenda Urbana Española
AUL	Agenda Urbana Local
BLL	Baix Llobregat
EDUSI	Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado
IST	Índice Socioeconómico Territorial
IVSO	Índice de Vulnerabilidad Social
NEB	New European Bauhaus
OE	Objetivos Estratégicos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PAI	Plan de Actuación Integrado
PGM	Plan General Metropolitano
PT	Proyectos Transformadores
RE	Resultados esperados
RIU	Red de Iniciativas Urbanas
SB	Sant Boi de Llobregat
SbN	Soluciones basadas en la naturaleza



Índice

1

Planificación integrada y con capacidad transformadora

- 6 Presentación
- 12 PAI y AUL
- 14 Programa de implementación
- 28 Integralidad del PAI
- 33 Impacto transformador
- 35 Carácter innovador
- 37 La vulnerabilidad
- 45 PAI y New European Bauhaus

2

Gobernanza

- 47 Marco competencial
- 49 Organigrama del PAI y coordinación
- 51 Capacidad administrativa y experiencia previa en gestión de recursos públicos
- 53 Participación
- 58 Plan de comunicación, visibilidad y asistencia técnica

3

Viabilidad de los proyectos y financiación

- 61 Viabilidad de los proyectos y cooperación vertical
- 62 Cronograma de proyectos, actuaciones y presupuestario
- 64 Capacidad financiera
- 65 Madurez de las actuaciones comprometidas

4

Complementariedad y sinergias

- 67 Mecanismos de coordinación y complementación
- 68 El PAI y las sinergias con otras iniciativas de ámbito local, europeo e internacional UE
- 69 Participación en programas comunitarios y sinergias con el PAI



1

**Planificación
integrada y con
capacidad
transformadora**



Presentación

En 2021, el Ayuntamiento firmó, con el entonces Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, un protocolo de actuación entre la Secretaría General de Agenda Urbana y Vivienda. En el documento se toma en consideración el **Plan de Acción de la Agenda Urbana de Sant Boi de Llobregat** (en adelante, **AUL**) como proyecto piloto de la **Agenda Urbana Española (AUE)** como buena práctica y experiencia transferible que puede orientar a otros municipios en la elaboración de sus planes de acción. La **AUL** fue aprobada por unanimidad en el pleno extraordinario celebrado en fecha 8 de septiembre de 2022 y ha originado otros instrumentos de planificación sectorial: las Agendas Urbanas Escolar, Comercial, para los Polígonos industriales y Deportiva.

El **carácter transformador** de la **AUL** radica, no solo en las actuaciones estratégicas que propone y planifica, sino que también tiene su origen en el proceso y la metodología de trabajo que la genera y en **la integralidad** de la propuesta. Adoptando los objetivos y la metodología de la **AUE**, con el objeto de lograr el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (**ODS**), específicamente el **ODS11** Ciudades y comunidades Sostenibles, convirtiéndose en una oportunidad de transformación, impulsando un modelo de desarrollo más inclusivo y participativo.

El Ayuntamiento ha colaborado desde el inicio en el proceso de elaboración de la **AUE** a través de la **Red de Iniciativas Urbanas (RIU)**, y con la actual **Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050**, a través de la **Assemblea Urbana de Catalunya**.

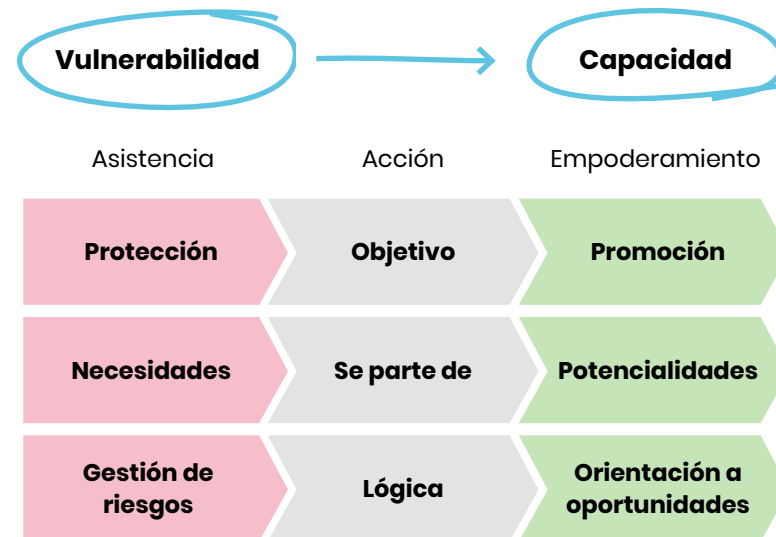
Enfoque *place-based*

El **PAI** se fundamenta en la necesidad de crear un entorno urbano que responda a los desafíos contemporáneos de **sostenibilidad, inclusión y calidad de vida**. Este planteamiento se alinea con los valores de la **Nueva Bauhaus Europea** (en adelante, **NEB**). Se apoya en un **modelo estratégico matricial** que integra dos enfoques principales:

1. **Infraestructura verde y azul**
2. **Ciudad de los 15'**

Estos conceptos no son genéricos, sino que se adaptan específicamente a las características y **potencialidades** de Sant Boi, asegurando un desarrollo urbano sostenible integrado basado en las necesidades y oportunidades únicas de la ciudad, que se alinea al **enfoque *place-based*** que encomienda la **Nueva Carta de Leipzig** (2020) y con los **principios de la buena gobernanza urbana**, recogidos en el documento.

Nuestro municipio tuvo la oportunidad de minimizar las **vulnerabilidades** detectadas en dos barrios limítrofes de la ciudad (Camps Blancs y Ciutat Cooperativa) al recibir la ayuda **FEDER 2014-2020** para la **EDUSI**. Esta estrategia la denominamos **CAPACI[u]DAD** y actuaba por toda la ciudad capacitando a personas, empresas y a la propia ciudad para generar oportunidades de desarrollo sostenible.



Con la completa ejecución de esa estrategia, ahora nos centramos en otros barrios que también son considerados vulnerables. El **Plan de Mandato 2023-2027** consideró prioritarias la actuación en dichas zonas.

Antes habíamos **capacitado** la ciudad, y ahora la ciudad se quiere **superar** a partir de su **transformación**. Es remarcable destacar que uno de sus proyectos forma parte del piloto de “**Ciudades que se superan**” con **ONU-Habitat**.

La propuesta busca abordar los **retos** identificados, revertir las situaciones de falta de protección en determinados ámbitos, responder a las necesidades reconocidas y mejorar la gestión de crisis derivadas de la adaptación y mitigación del cambio climático.

El cuadro de la página siguiente muestra cómo la dirección municipal ha priorizado los proyectos que seguidamente presentaremos para que la ciudad supere sus **vulnerabilidades** detectadas, aplicando los valores y principios de trabajo de la **NEB** y adoptando un enfoque integral en las acciones propuestas.

En este contexto, el enfoque **NEB** cobra relevancia, y sus tres valores —belleza, sostenibilidad e inclusión— impulsan la **transformación** necesaria en nuestra propuesta PAI. Esta se materializa en cuatro grandes proyectos que, aunque localizados en puntos específicos, generan un impacto significativo en toda la ciudad debido a su carácter integrador, sostenible e inclusivo.

Lo que hace único a nuestro **PAI** es su capacidad para adaptar las estrategias a la realidad del municipio, respetando su identidad y valores. Esto garantiza que las soluciones no sean genéricas, sino pensadas específicamente para responder a los retos locales identificados en la **AUL**; retos como la **regeneración de barrios vulnerables** y la promoción de un **modelo de ciudad más accesible, verde y conectada**.

Actualmente, y a los efectos de esta candidatura, pretendemos superar las vulnerabilidades transformando esos sectores, y para ello hemos redactado **supera**ci**udad**, de acuerdo con la **AUL** y el plan de mandato, que se convierte en la continuidad de la **EDUSI**.

	Vulnerabilidad	NEB	Transformación
Protección	Segregación física entre barrios Pérdida de talento e identidad		- Transformación entornos patrimoniales degradados - Recuperación memoria democrática (movimientos vecinales Mariana) - Promoción de la cultura, el deporte y el turismo
	Pérdida de biodiversidad urbana y natural		- Recuperación espacios degradados para infraestructura verde - Refugios climáticos recuperando verde existente
	Brecha digital Segregación social y getificación		- Reducción brecha digital - Equipamiento para la cultura integrado en la comunidad - Deporte y cultura instrumentos de la cohesión social
Necesidades	Reequilibrios dotacionales verde y equipamientos		- Ciudad que se supera (sin dejar a nadie atrás) - Actuaciones flexibles que van adaptándose a las nuevas necesidades y paradigmas
	Valores deficientes vectores Salud en zonas vulnerables y degradadas		Mejora vectores salud mediante transformación espacios degradados en infraestructura verde y espacios socializados y movilidad sostenible
	Desigualdades y falta de oportunidades en zonas vulnerables		Microcentralidades conectadas con el eje cívico y las infraestructuras verdes mediante espacios próximos e itinerarios agradables para reequilibrar y reconectar las zonas vulnerables y el resto de la Ciudad de los 15'
Adaptación y mitigación del cambio climático	Degradación del entorno urbano y forestal por efecto del cambio climático (ventadas, inundaciones, incendios)		- Integrar servicios ecosistémicos en espacio público y de socialización de calidad - Espacio público de calidad conectando con eje cívico (Ciudad de los 15')
	Riesgos ambientales inciden en la población y en el entorno		Nuevos servicios ecosistémicos y espacios verdes resilientes
	Mayor impacto del cambio climático en zonas vulnerables y degradadas		- Espacios de convivencia resiliente - Refugios climáticos - Acceso social a los espacios verdes



Belleza



Sostenibilidad



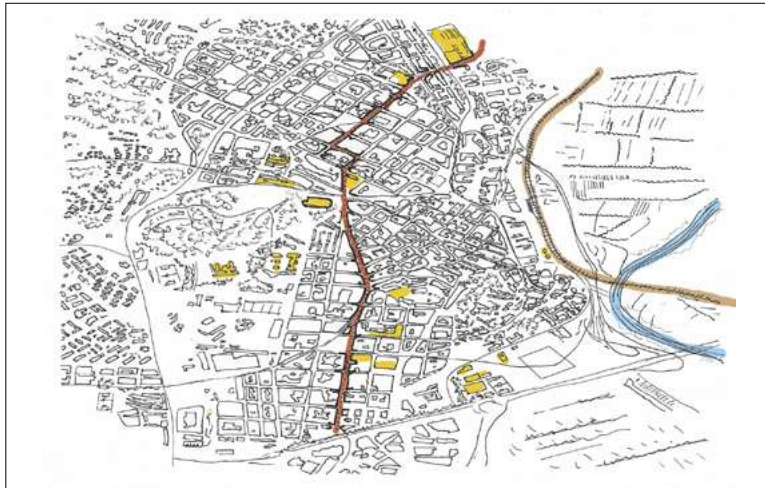
Inclusión

Infraestructura verde y azul

Se conceptualiza como la columna vertebral de Sant Boi y estructura la vida urbana. La red se vertebró en torno a dos ejes principales que discurren el municipio de norte a sur y otros ejes transversales, configurando un mosaico urbano-natural que abarca todo el municipio.

Las actuaciones del PAI tienen como objetivo **promover una vida más saludable** y un **contacto constante con la naturaleza** y para ello estarán situadas estratégicamente en las intersecciones entre:

- **Eje verde estructurador interno**, que además se superpone en gran parte al **eje cívico** de Sant Boi.
- **Red verde**: formada por otros ejes verdes transversales, que integran y conectan las áreas naturales y urbanas.



La ciudad de los 15'

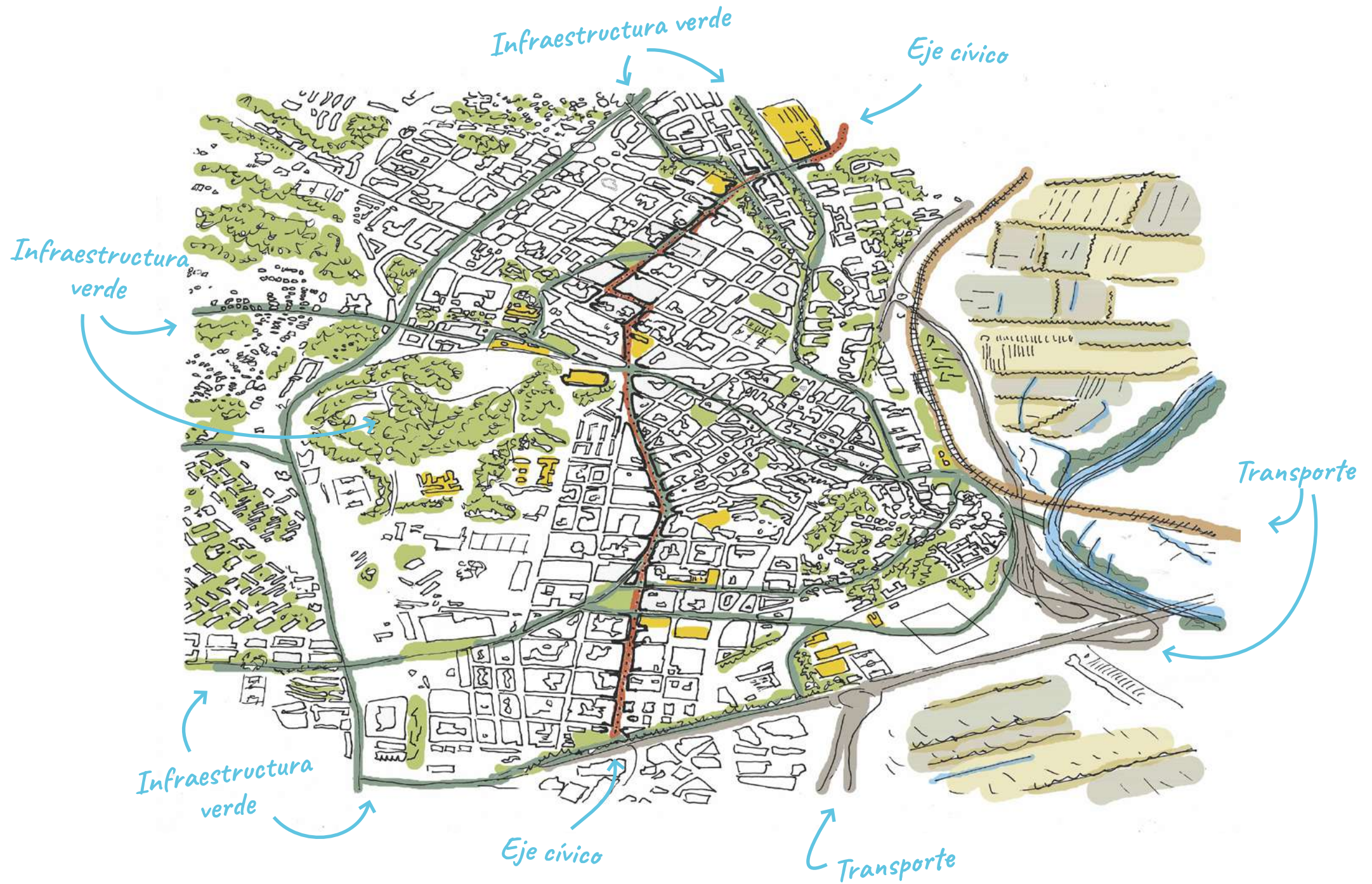
El modelo se basa en la **planificación de la vida urbana** y la **proximidad**, garantizando que la ciudadanía pueda acceder fácilmente a servicios, comercios, espacios de encuentro y transporte público en pocos minutos desde sus hogares a pie o en transporte público. Facilitar el acceso a los diferentes espacios públicos tiene un impacto económico en los comercios próximos a las áreas de intervención.

Este enfoque transforma la ciudad para **equilibrar y conectar** mejor los barrios, siguiendo dos principios clave:

- **Ciudades que cuidan**: urbanismo con perspectiva de género y centrado en quienes requieren más cuidados.
- **Espacios públicos flexibles**: adaptación de calles, espacios verdes y equipamientos para atender las necesidades de la población, incluyendo la infancia y personas con necesidades especiales.

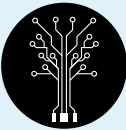
El **eje cívico** (sucesión de vías de casi 6 km) y sus áreas de influencia juegan un papel clave, conectando todos los distritos y concentrando gran parte de los equipamientos y espacios públicos.

Este modelo busca superar la falta de cohesión entre barrios, en parte causada por la topografía, promoviendo un desarrollo más equilibrado. En lugar de depender de un único centro, la ciudad evolucionará hacia una red de pequeñas centralidades, con usos mixtos y servicios accesibles a menos de 15' a pie o bicicleta.



PAI y AUL

*El PAI implementará
cuatro proyectos*



#L'Olivera-DigitALL



#Marianao-Reconecta



**#Parellada-Parque
equipado**



**#Biblioteca-Cultura
y proximidad**

Estos desarrollarán **acciones estratégicas** presentes en la **AUL**, que constituirán una parcialidad en la ejecución de la agenda urbana y contribuirán al logro de sus **objetivos de sostenibilidad**.

Para implementar la **AUL**, el **Plan de mandato 2023-2027** creó una **nueva estructura política-técnica**, que adapta **la organización a los objetivos de la agenda urbana**. Esta se plasma bajo un **organigrama por propósitos** que reparte las acciones estratégicas de la **AUL** en 4 áreas de coordinación, e implica la **gestión por proyectos** dentro de una **organización matricial**. Esta estructura justifica la existencia de **15 Proyectos Transformadores (PT)** que priorizan la acción municipal.

Los **PT** tienen un **gran impacto social, ambiental y económico** en la medida en que **transforman la vida cotidiana**, el **sector económico** y afrontan el reto del **cambio climático**.

Por sus características, la **organización matricial** permite una comunicación abierta entre los equipos de trabajo y contribuyen a crear **proyectos más innovadores** que dan respuesta a los retos de ciudad, desde una óptica de **transformación urbana e innovación pública**.

En la siguiente tabla se recoge la sinergia y complementariedad del **PAI** con las acciones estratégicas de la **AUL** y los **PT**. Cabe destacar la amplia transversalidad de algunos **PT** y la gran vinculación con las acciones de la **AUL**.

Proyectos PAI	Proyectos transformadores transversales	Proyectos transformadores específicos	Sinergia con acciones estratégicas <u>Agenda Urbana Sant Boi</u>
 #L'Olivera-DigitALL	Ciudad de los 15' Eje vertebrador y sus áreas de influencia + Sant Boi, una ciudad renaturalizada	Ciudad Educadora Ciudad Formadora Ciudad Transformadora	01 02 03 04 09 20 21 25 30 34
 #Marianao-Reconecta		Cultura al alcance de todas y todos	01 02 03 04 06 09 14
 #Parellada-Parque equipado		Nueva fachada cultural, deportiva, residencial y verde de la ciudad. Cultura al alcance de todas y todos. La ciudadanía en el centro del sistema deportivo local	01 02 03 04 06 09 14 16 22 27 28 31
 #Biblioteca-Cultura y proximidad		Cultura al alcance de todas y todos	01 02 03 04 09 27 31

Programa de implementación

Objetivo general

Transformar nuestra ciudad, promoviendo el reequilibrio territorial, reduciendo las desigualdades sociales, mejorando la calidad de vida y haciéndola más inclusiva, resiliente, sostenible y amable, con nuestra **AUL** como palanca.

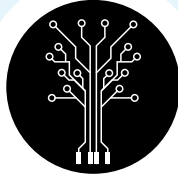


Objetivos estratégicos

- OE1** **Contribuir a la transformación urbana y social del municipio**, focalizando las actuaciones en entornos de vulnerabilidad para equilibrar el territorio y aumentar la calidad de vida de la ciudadanía.
- OE2** **Regenerar espacios degradados con nuevos servicios y equipamientos** culturales, deportivos y educativos, todos inclusivos, reequilibrando el territorio para la mejora de la igualdad de oportunidades de las personas, **sin dejar a nadie atrás**.
- OE3** **Fomentar un estilo de vida saludable**, reconectando las áreas degradadas intervenidas, con criterios de adaptación y mitigación del cambio climático, mediante el desarrollo de infraestructuras verdes y azules, espacios para la movilidad activa y áreas de convivencia que garanticen el bienestar intergeneracional de la ciudadanía y que combatan la soledad no deseada.
- OE4** **Reducir la brecha digital**, mejorando la oferta de servicios y equipamientos a través de capacitación y soluciones tecnológicas inclusivas.
- OE5** **Facilitar una movilidad sostenible en el Eje cívico y sus áreas de influencia**, transformando entornos vulnerables hacia una ciudad de 15', con actuaciones que promuevan **nuevas centralidades** y contribuyan al comercio de proximidad, fomento del turismo y puesta en valor del patrimonio cultural.

Resultados esperados

- RE1** Ampliar las oportunidades de desarrollo personal con nuevos equipamientos e instalaciones.
- RE2** Mejorar el acceso y ampliar los recursos deportivos, de ocio y culturales.
- RE3** Dotar de espacios verdes y de actividad física que promuevan un estilo de vida saludable. Fomentar la cohesión social y la convivencia.
- RE4** Mejorar el acceso, uso y habilidades digitales.
- RE5** Reorientar la forma de desplazarse por la ciudad, creando espacios de encuentro, dando mayor visibilidad al patrimonio cultural y fortaleciendo el turismo.



#L'Olivera-DigitALL

- Integración urbana del equipamiento y las plazas adyacentes eliminando barreras arquitectónicas y utilizando soluciones basadas en la naturaleza y reutilización de materiales (NEB), para mejorar acceso y cohesión.
- Incremento de la percepción y experiencia de confort, seguridad, satisfacción y usabilidad de L'Olivera y entorno.
- Sala de estudios abierta 24/7, que posibilite su utilización autónoma, mediante la gestión inteligente del edificio.
- Creación de una app y comunidad de usuarios que haga posible el uso y acceso autónomo, flexible e inclusivo de las personas usuarias.
- Incremento del número de personas usuarias y diversidad sociodemográfica de las mismas que acceden y hacen uso del equipamiento.



#Marianao-Reconecta

- Reurbanización del área de afectación con criterios de seguridad y accesibilidad.
- Reducción del riesgo de inundaciones e incendios mediante plantaciones estratégicas.
- Mejora sustancial de la infiltración de agua en el terreno.
- Reducción del tiempo de acceso a espacios verdes.
- Reducción de la movilidad motorizada, devolviendo el protagonismo a las personas.
- Aumento del confort térmico en los espacios intervenidos.

*Resultados esperados
por proyecto*

*Resultados esperados
por proyecto*



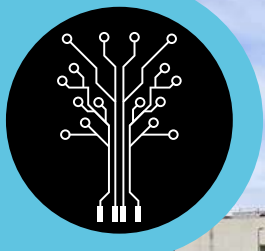
#Parellada-Parque equipado

- Generar una nueva fachada de ciudad.
- Creación de un nuevo parque equipado, espacio multifuncional al aire libre, con zonas arboladas, actividad física, deporte, ocio, cultura y de interés social.
- Recuperación de espacio degradado y en desuso que fomenta la cohesión territorial y acceso al entorno natural.
- Nuevo espacio verde saludable con soluciones basadas en la naturaleza (SUDS).



#Biblioteca-Cultura y proximidad

- Construcción de nueva biblioteca de proximidad,
- Facilitación del acceso universal a la cultura en entorno urbano con déficit de equipamientos públicos.
- Dotación de nuevo refugio climático.
- Recuperación del interés cultural y turístico de la ciudad.
- Aumento del sentimiento de pertenencia a la comunidad.
- Mejora de la cohesión social en el área de afectación.



Ficha de proyecto

#L'Olivera-DigitALL

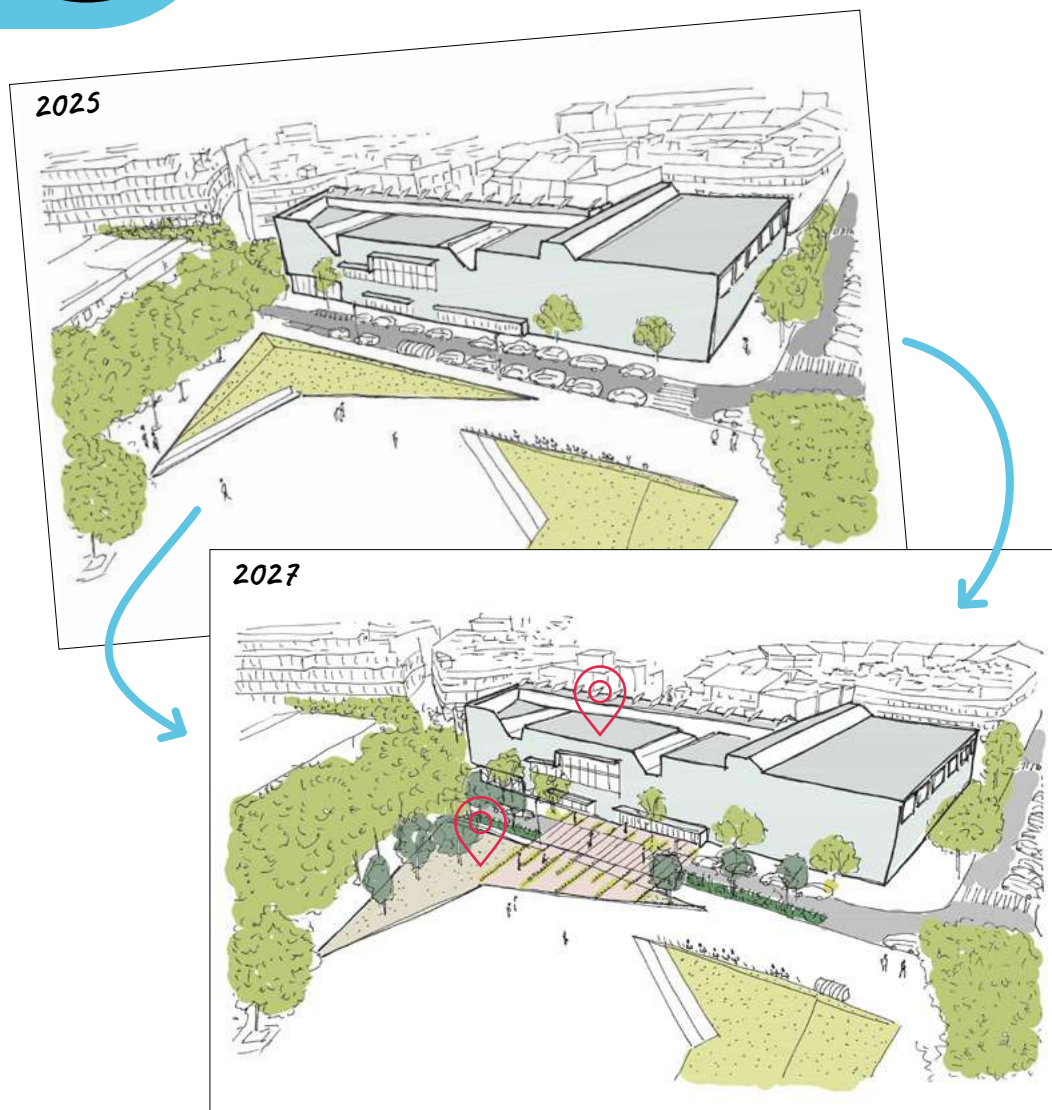
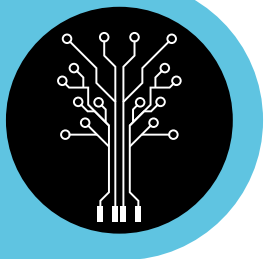
Descripción

Permitirá diluir los límites del existente equipamiento educativo polivalente **L'Olivera** para abrirlo a la ciudadanía, en un sentido físico (apertura al espacio público de la planta baja a la plaza colindante) y digital (sala de estudios abierta 24/7).

Se integrará la plaza con el edificio, creando un gran espacio interconectado, renaturalizado y adaptado al cambio climático, con capacidad de albergar diversidad de usos y públicos. Se transformará la plaza priorizando el espacio para las personas y utilizando soluciones basadas en la naturaleza (**SbN**).

Paralelamente, se transformará el equipamiento de manera innovadora, con nuevos espacios y servicios que, mediante la gestión inteligente del edificio, faciliten el acceso, uso y movilidad autónoma, flexible e inclusiva de las personas usuarias, así como el aprendizaje y socialización en el mundo digital.

Esta actuación diseñada bajo el enfoque **NEB** con el apoyo de la Comisión Europea, contribuirá de forma justa a las **2 transiciones** a las que nos enfrentamos como ciudad europea: **verde y digital**, poniendo a las personas en el centro.



Área de actuación

Delimitado en las plaza Teresa Valls i Diví y el equipamiento municipal educativo **L'Olivera**. La afectación se extenderá por todo el barrio de Marianao y Ciutat Cooperativa. Dada la especialización del equipamiento, la transformación de los servicios propuestos darán **cobertura a todo el municipio en materia educativa**. Este proyecto actúa en la agrupación censal SB10 y afectará a las agrupaciones censales SB8, SB9, SB1, SB11, SB7. (ver [La vulnerabilidad](#))



Agentes responsables

Servicios de Ciudad Educadora, Tecnologías Urbanas y Edificaciones, Espacio Público y Movilidad.

Acciones

1. **Programa brecha digital.** Creación de comunidad de personas usuarias mediante soluciones TIC.
2. Adecuación de los **accesos a la sala de estudio** para ofrecer el servicio 24h/365, con acceso autónomo y seguro.
3. **Control y gestión inteligente de los flujos de entradas-salidas** y movimiento en el interior de la sala de estudio.
4. **Nuevo espacio público sostenible, inclusivo y bello.** Se suprimirán las barreras arquitectónicas priorizando la movilidad peatonal y ciclable.



↖ *Ficha de proyecto*

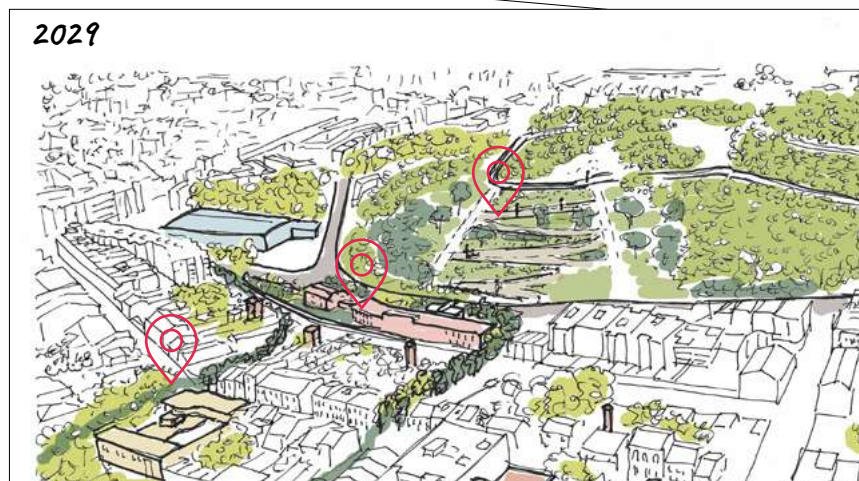
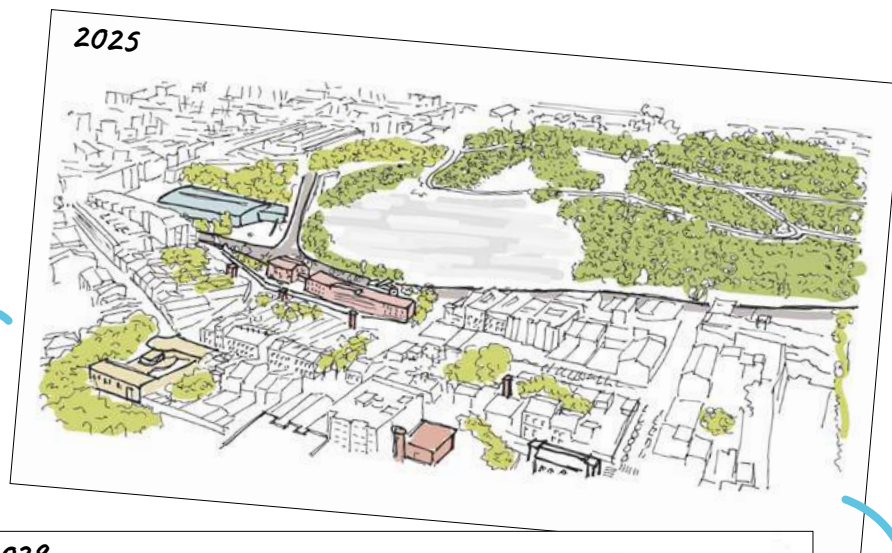
#Marianao-Reconecta

Descripción

Busca fortalecer la conexión entre el barrio de Marianao, que actualmente carece de espacios públicos de calidad, y el Parque de la Muntanyeta (pulmón verde metropolitano), promoviendo una inclusión social real que integre a la comunidad en un entorno más verde, accesible y equitativo. El proyecto renaturalizará el eje urbano Bori y creará un acceso al Parque, ofreciendo a los habitantes de Marianao un espacio público renovado de calidad.

Además, creará una infraestructura ambiental continua que gestionará eficientemente los retos climáticos, desarrollará un paisaje verde más frondoso y adaptado al entorno, e integrará estos espacios en la vida urbana cotidiana, fomentando la movilidad activa y saludable. Transformará el entorno con instrumentos innovadores como el uso intensivo de drenajes sostenibles y plantación de árboles y vegetación adaptada, con el objetivo de reducir los efectos de lluvias torrenciales. A la vez, ambiciona revalorizar el legado cultural de nuestra ciudad, haciendo realidad la ruta deportivo-cultural '**5K Culturales**', en la que dos de los proyectos presentados en el PAI integran activos a esta futura ruta.

El eje urbano Bori abre el barrio a un espacio verde vital como el Parque, respondiendo a la necesidad de zonas verdes y equipamientos en la zona más poblada y densa de Sant Boi. El nuevo espacio ampliará las zonas verdes existentes, recuperará la parte que sufrió un incendio, incluyendo



elementos protegidos que actuarán como refugio climático y pulmón verde para el barrio, mejorando la calidad de vida y el acceso a la naturaleza en un área clave de la ciudad.

Área de actuación

En el interior del parque como elemento de prevención contra episodios de lluvias torrenciales e incendios y en la Calle Riera Basté con Calle Jaume Canalias i Amat construyendo una plataforma que conecte el barrio con el parque y en la Carretera del Bori entre las calles Raurich y Riera Basté. Agrupación censal SB8 y afectará a las agrupaciones censales SB9, SB1, SB6, SB10 y SB7.



Agentes responsables

Departamento de Patrimonio Natural y Verde Urbano, Cultura y Turismo y Servicio de Espacio Público y Movilidad.

Acciones

1. **Nueva conexión social y ambiental entre el Parque de la Muntanyeta y el barrio de Marianao**, con un nuevo paso y sendero peatonal seguro y accesible hasta la red de caminos en la parte elevada del parque.
2. **Revitalización y renaturalización de Cr. del Bori**, nuevo eje verde pensado para el disfrute de las personas.
3. **Creación, señalización y difusión de la ruta de Arquitectura Modernista de Marianao** para poner en valor los tesoros patrimoniales del barrio.



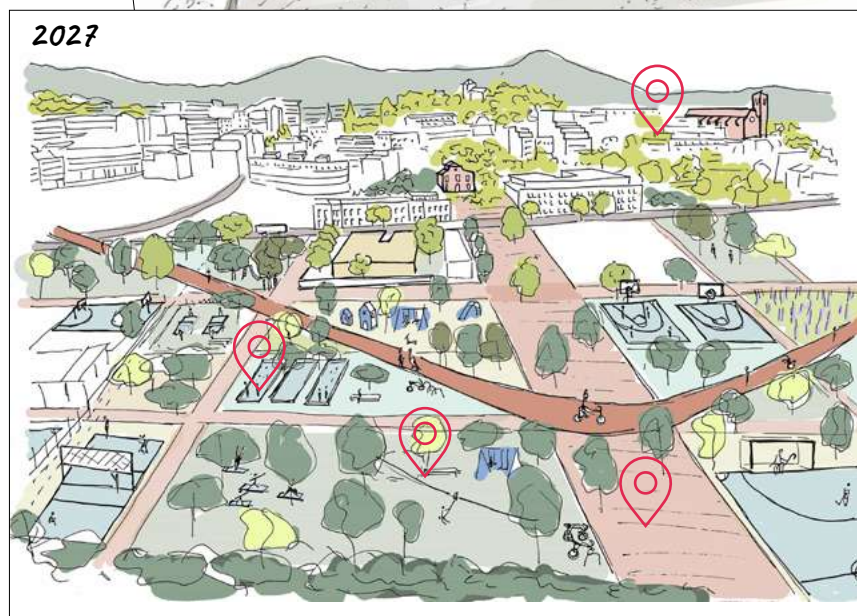
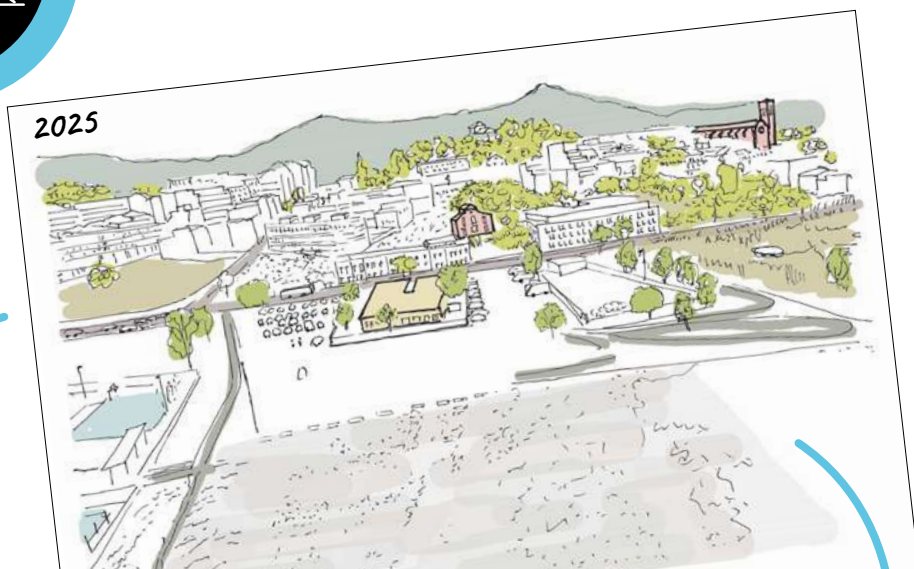
Ficha de proyecto

#Parellada-Parque equipado

Descripción

Conecta el eje cívico y la fachada de ciudad con un enfoque verde, cultural y deportivo. Se recupera una zona en desuso que conecta con el Núcleo Histórico de la ciudad y con el entorno fluvial del río Llobregat. Se desarrolla un parque equipado en la fachada, creando nuevas áreas de actividad física, deportiva y cultural al aire libre, accesibles y gratuitas, en un entorno verde, utilizando **SbN**. El proyecto promueve la actividad física, el bienestar y la cohesión social, alineado con nuestra AU del Deporte, regenerando un entorno degradado para convertirlo en espacios para la actividad física inclusiva en un entorno saludable. También se ubica en la fachada de ciudad el Ateneu santboià, icónico espacio del municipio que se convertirá en equipamiento cultural para la creación, formación y difusión artística. El proyecto prevé iniciar el proceso de co-diseño del futuro equipamiento.

Contempla la creación de una ruta deportiva-cultural '**5K Culturales**' que entrelaza los puntos de interés turístico de la ciudad, incluidos los molinos, y que representará un impacto económico para el tejido local.



Área de actuación

La actuación recupera una **zona degradada** de la ciudad, delimitada por las calles Mossèn Pere Tarrés, Bonaventura Calopa, Llevant, carretera Fonda y C-245. También se actúa en el entorno del **Ateneu Santboià**. Actúa en la agrupación censal SB3 y afectará a las agrupaciones censales SB4, SB1, SB5, SB6 y SB2.



Agentes responsables

Servicios de Tecnologías Urbanas y Edificaciones, de Espacio Público y Movilidad, Departamentos de: Patrimonio Natural y Verde Urbano, Cultura y Deportes.

Acciones

1. **Creación de áreas de acceso libre destinadas para la práctica deportiva autónoma**, con zonas específicas para cada ciclo de vida y para todos y todas.
2. **Diseño, implementación y difusión de la ruta '5K Culturales'**. Diseñada para *running* o *nordic walking* que conecta diferentes espacios de interés cultural, patrimonial y turístico, de importancia para la identidad santboiana.
3. **Creación de un itinerario verde peatonal y ciclable** que conecte el Núcleo Histórico, el parque equipado y el entorno natural y fluvial.
4. **Diseño y construcción de un parque en el entorno de la nueva zona de práctica deportiva**, para la recuperación paisajística y resiliente del entorno degradado de la Parellada.
5. **Conjunto de procesos y actividades participativas para el desarrollo del proyecto Ateneu Santboià**.



Ficha de proyecto

#Biblioteca-Cultura y proximidad

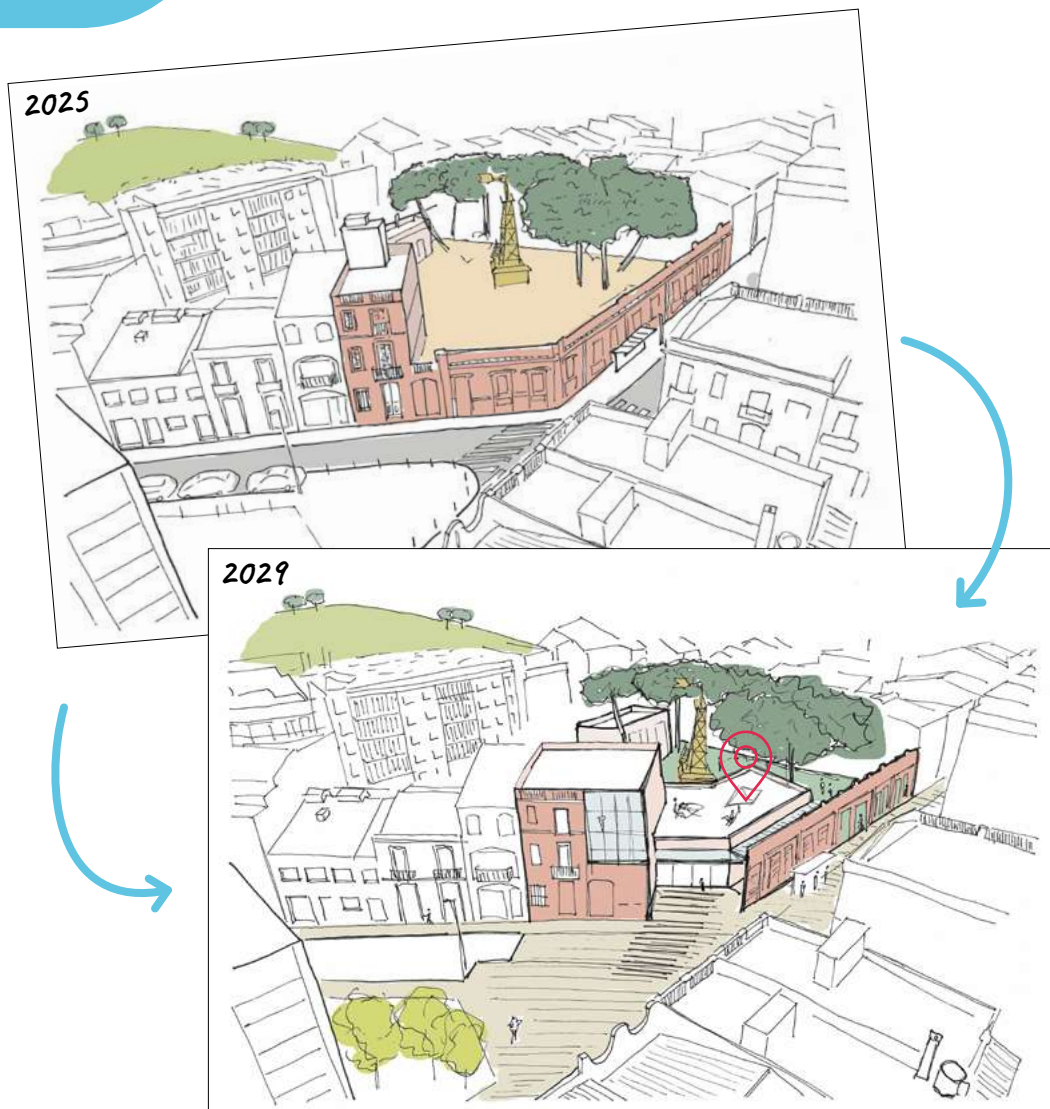
Descripción

Construcción, de acuerdo con los principios de la **NEB**, de una nueva biblioteca pública de proximidad, moderna y sostenible en el barrio de **Marianao** de acuerdo con el **Mapa de Lectura Pública de Catalunya**. Contribuirá a garantizar el acceso a la cultura, la educación y al patrimonio histórico y cultural (recuperación del molino de agua), siendo además un refugio climático por su entorno fresco, confortable, que mitigará los impactos isla de calor. Será un motor de dinamización comunitaria e inclusiva en el barrio más denso y con mayor déficit de equipamientos públicos. Especializada en movimientos vecinales, dando valor a las reivindicaciones y aportaciones de estos movimientos en **SB** fomentando la memoria democrática. Actualmente se encuentra ya en marcha la primera fase del concurso de redacción de los proyectos de la Biblioteca.

Área de actuación

Calle Francesc Pi i Margall, 123-459/Calle Lluís Pascual Roca, 97. Cuenta con 1.418,26 m² y una ubicación estratégica privilegiada que conecta 3 barrios de la ciudad. Este proyecto actúa sobre la agrupación censal SB9 y afectará a las agrupaciones censales SB8, SB1, SB10 y SB7.



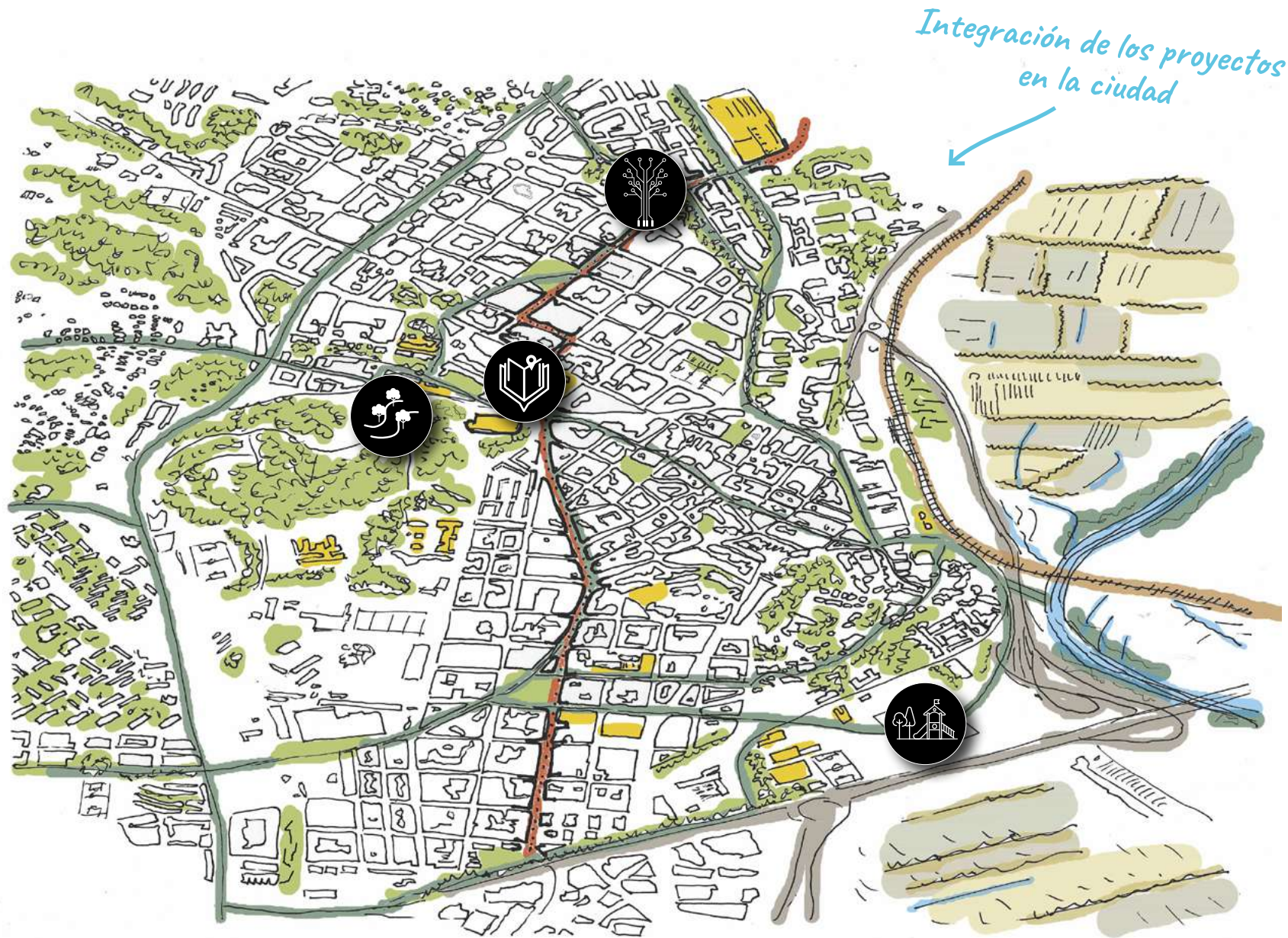


Agentes responsables

Servicio de Cultura, Deportes, Equipamientos y Servicios
Técnicos de Diputación de Barcelona.

Acciones

1. **Construcción de un equipamiento cultural y comunitario** que cumpla con estándares de diseño sostenible, inclusivo y bello.
2. **Diseño energéticamente eficiente**, para ser un edificio neutro en carbono.
3. **Creación de refugio climático en el jardín** que formará parte de la red municipal, integrando la vegetación existente.
4. **Recopilación y creación del fondo sobre recuperación de la memoria democrática**, mediante convenio con centro de conocimiento para promover la investigación sobre los movimientos vecinales de la ciudad.
5. **Puesta en valor del molino de agua existente**, que formará parte de la red de molinos de **SB**, ejemplo del rico patrimonio hidrológico y una de las señas de identidad del municipio.
6. **Dotación de equipamiento de ordenadores de acceso libre, aulas de capacitación tecnológica y sistema RFID.**



*Los cuatro proyectos
tienen aspectos
complementarios
entre ellos*



Integralidad del PAI

El PAI se caracteriza por su **enfoque integral**, que combina de manera coordinada y sinérgica intervenciones de diferentes ámbitos—social, económico, ambiental y cultural—para abordar los desafíos del municipio de forma holística.

Todos los proyectos del **PAI** responden a un **objetivo común: promover el reequilibrio territorial en Sant Boi, reduciendo las desigualdades sociales y territoriales y mejorando la calidad de vida de la ciudadanía**. Este enfoque compartido garantiza una transformación coherente y orientada a fortalecer la cohesión social.

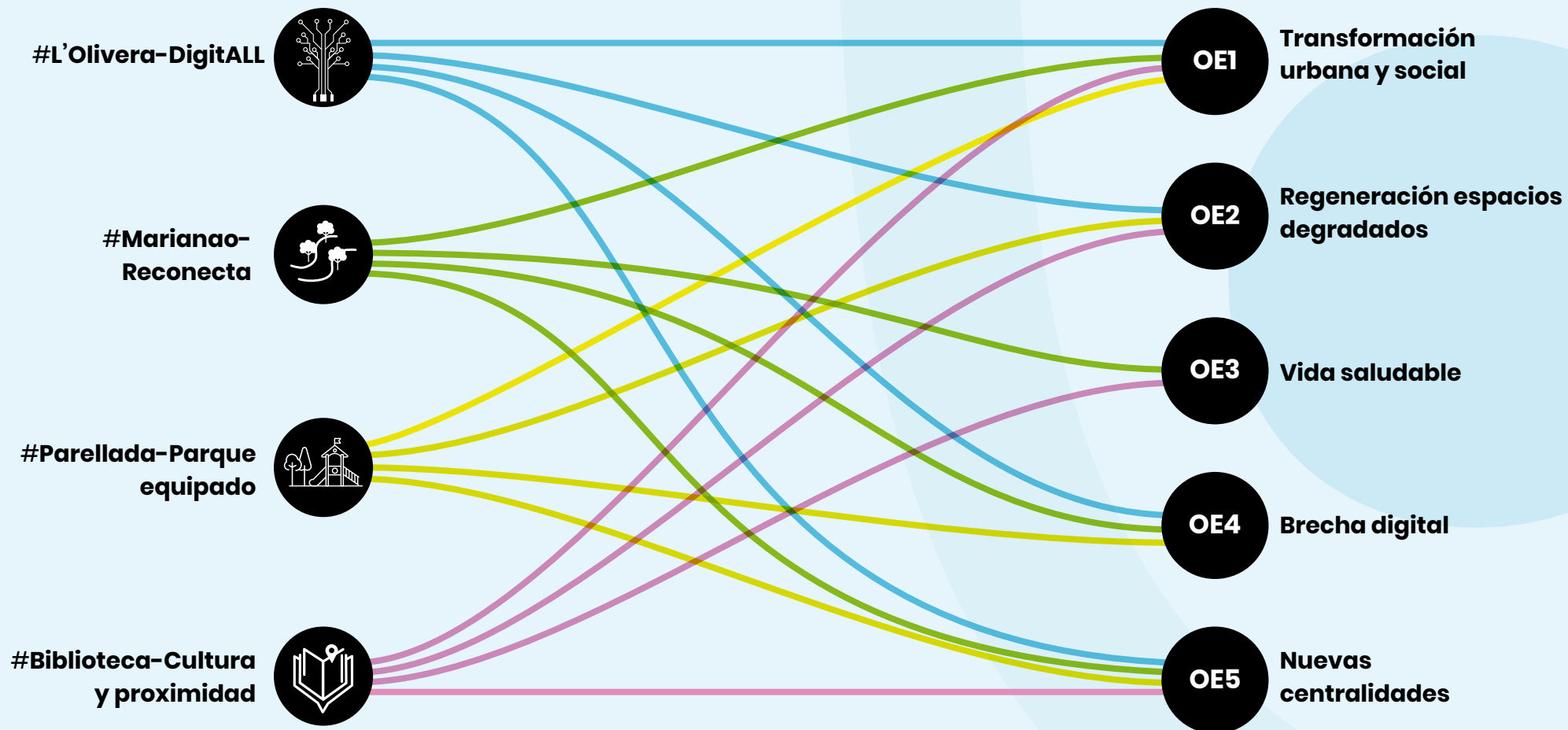
Tal como muestra el siguiente esquema, la distribución matricial de los proyectos asegura que **todos ellos contribuyan de forma integrada al desarrollo urbano sostenible**.

Concretamente, responden de manera integral e integrada a las siguientes **ideas-fuerza**:

- **Resiliencia**, gracias a la renaturalización y las **SbN**, permite ser una ciudad más saludable y capaz de enfrentar el desafío climático.
- **Cohesión social**, con el espacio público como lugar de encuentro social transversal y que, junto con los equipamientos, permiten el reequilibrio entre áreas.
- **Identidad santboiana**, poniendo en valor el patrimonio cultural y natural como motor de transformación y dinamismo socioeconómico.

Estos proyectos no actúan de manera aislada, sino que se complementan entre sí, maximizando su impacto y reforzando las sinergias con otras actuaciones del Ayuntamiento, de otras administraciones y programas comunitarios (ver Complementariedad y sinergias).

Proyectos y relación con los objetivos



Retos de SB

El abordaje integral del **PAI** se refleja también en los retos a los que da respuesta, multidimensionales e incardinados con la **AUL**.

El reto principal es superar las **desigualdades sociales y territoriales** existentes mediante la mejora de la **conectividad** entre las áreas más desfavorecidas y las **microcentralidades**, asegurando barrios bien equipados, seguros y conectados con el resto de la ciudad y las zonas verdes.

*Otros retos
y ámbitos de
actuación*



Cooperación vertical

En Sant Boi, esto se refleja en acciones concretas como:

#L'Olivera-DigitALL, colaboración con la **Comisión Europea** mediante la convocatoria **DG Regio** de apoyo a las iniciativas locales **NEB**.

#Marianao-Reconecta, un parque metropolitano (**AMB**) que beneficiará tanto a SB como a municipios vecinos. Colaboración con AMB en elaboración y ejecución.

#Parellada-Parque Equipado, en colaboración con **ELISAVA** y financiación **Erasmus+** se prevé realizar el diseño piloto de espacios temporales para identificar y probar nuevas formas de accesibilidad entre la ciudad y la ribera del río, utilizando el Ateneu Santboià como bisagra.

#Biblioteca-Cultura y Proximidad, cofinanciado por la **Generalitat de Catalunya** y gestionado por la **Diputació de Barcelona**, alineado con el Mapa de Lectura Pública de Catalunya y las necesidades del barrio más poblado.

Cooperación horizontal

La **cooperación horizontal** es clave para desarrollar proyectos con impacto social, ambiental, económico y cultural. El **enfoque matricial** de los **PT** del Ayuntamiento también se aplica al **PAI**, por lo que los equipos transversales de los proyectos intervendrán en la ejecución, fomentando la colaboración entre distintos ámbitos municipales para abordar retos de forma integrada y eficiente.

Este modelo asegura soluciones más completas, donde cada acción no solo cumple un objetivo, sino que también impulsa el desarrollo global del municipio. Además, la conexión del **PAI** con los **PT** refuerza esta cooperación. (más detallado en [apartado 2](#))

El **PAI de Sant Boi** se basa en la colaboración entre distintos niveles de gobierno, combinando recursos y conocimientos para impulsar proyectos transformadores. Esta **cooperación** garantiza la financiación y una planificación integral y coordinada.



Equilibrio entre infraestructuras y acciones sociales

El **PAI de Sant Boi** incluye iniciativas sociales que complementan las mejoras urbanas, fortaleciendo el tejido **social**, la **igualdad de oportunidades** y la **identidad local**.

Destacan:

- **Memoria democrática:** recopilación y estudio de movimientos vecinales en colaboración con un centro de conocimiento.
- **Programa Brecha Digital:** formación y herramientas para reducir desigualdades tecnológicas en colectivos vulnerables.
- **Sala de estudio:** acceso autónomo y continuo.
- **Rutas culturales y turísticas:** como la **5K culturales** y la **Ruta Modernista de Marianao**, que combinan deporte, patrimonio y comunidad.
- **Actuaciones Ateneu Santboià:** participación ciudadana para definir este espacio cultural y revitalizar su entorno.

Estas iniciativas garantizan que el **PAI** no solo transforme la ciudad, sino que impulse el **desarrollo humano y social**, beneficiando directamente a la ciudadanía.

Impacto transformador

El impacto transformador del **PAI** estará ligado a la ejecución de los **PT** de ciudad y a la ejecución de la **AUL**. Estos dan respuesta a los retos globales de ciudad que requieren la implicación de diferentes áreas funcionales de forma innovadora, de manera transversal e inciden en el futuro de la ciudad, con la pretensión de abordar las vulnerabilidades no solo capacitando la ciudad, sino que esta se supere a partir de su transformación.

No obstante, queremos destacar el impacto transformador de cada proyecto **PAI**.

Los proyectos que integran nuestro **PAI** se complementan con algunos de los **Proyectos Transformadores** de nuestro actual Plan de Mandato.

#L'Olivera-DigitALL



Un equipamiento abierto y accesible

- **Transformación del equipamiento** y su uso, integrándolo con la realidad urbana de su entorno e incorporando enfoque **NEB**. Equipamiento abierto 24/7 y cobertura a +15.000 estudiantes.
- Creación de una **centralidad en el eje cívico** como espacio de promoción de la **educación inclusiva** y socialización para la ciudad. Reducción de la brecha digital en -300 personas/año.

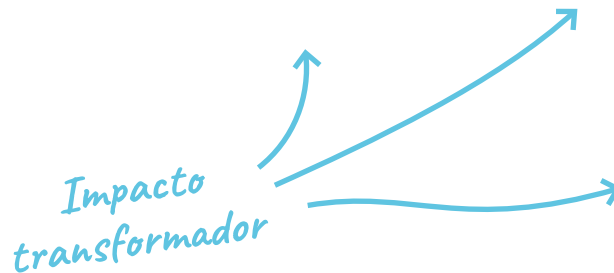


#Marianao-Reconecta



Naturaleza y comunidad conectadas

- **Conexión Verde y Comunitaria.** Integración de la zona más vulnerable de Marianao con el Parque Muntanyeta, uniendo **naturaleza** y **vida urbana** en un espacio accesible y sostenible. +32.000 habitantes conectados a infraestructura verde.
- **Infraestructura Ambiental Sostenible.** Creación de un eje verde que mejora la **gestión del ciclo del agua** y fomenta un paisaje adaptado y **resiliente al cambio climático** (en especial a la prevención de incendios e inundaciones). Reducción del riesgo de incendio -20%.
- **Impulso a la Movilidad Activa.** Promueve una movilidad activa y sostenible, contribuyendo a un **estilo de vida saludable** y una ciudad donde la persona se apropie del espacio. Incremento de uso de la zona verde en +30%.



#Parellada-Parque equipado



De zona degradada a un espacio verde, de actividad física y cultural

- **Transformación de una zona degradada** en una **nueva fachada verde, deportiva y cultural** de la ciudad, generando una **nueva centralidad** que conecte dos distritos al **entorno verde-fluvial** y a la vía cívica C-245 (que estructura los municipios del Delta de Sant Boi hasta Castelldefels). Reducción del gasto sanitario por habitante (5-10% a medio plazo). Cobertura del 100% de acceso a zonas de actividad física para todas las edades. Incremento de la biodiversidad en un 20%.

#Biblioteca-Cultura y proximidad



Un punto de conexión para la ciudadanía

- Generación de un punto de atracción y de conexión con la cultura, bajo los valores de NEB que actúe como **centralidad** y nodo de conexión entre 3 distritos (Marianao, Núcleo Histórico y Barri Centre) y que contribuya al **equilibrio territorial** y la **igualdad de oportunidades**. Cobertura biblioteca a población de +32.000 habitantes. Incremento de población usuaria de + 20%.

Carácter innovador

Rasgos
innovadores

Otro de los rasgos innovadores es la integración de los principios de trabajo **NEB**, aplicados tanto en el diseño de los proyectos como en su implementación a través de procesos participativos, compromiso multinivel y enfoque transdisciplinario para asegurar que integren los valores de sostenibilidad, inclusividad y belleza. Estas intervenciones combinan el **enfoque place-based** para mejorar la calidad de vida con conceptos como la **Ciudad de los 15'**.

Además, cada proyecto presenta rasgos innovadores:

El **enfoque matricial** aplicado a la planificación y gestión es una innovación que redundará en una **mejor gobernanza** del **PAI**.

#L'Olivera-DigitALL



- Implementación de las soluciones desarrolladas con el apoyo de la DG Regio a través de la convocatoria de iniciativas locales NEB.
- **Sala de estudio abierta** todo el año con **acceso autónomo**.
- **Comunidad digital** donde las personas usuarias podrán gestionar su acceso y recibir servicios personalizados.
- **Sistema de asistencia digital** para personas con necesidades especiales.
- Mejora del entorno del equipamiento mediante un proceso de **diseño colaborativo** y una **estrategia de economía circular** para reutilizar materiales y crear un jardín de lluvia.

#Marianao-Reconecta



- **Innovaciones introducidas por el centro de investigación CREAM en la estrategia “Renaturalizamos SantBoi”** para recuperar la biodiversidad y la optimización de los servicios ecosistémicos, que se transferirá en todo el municipio.
- Con **SbN**, se abordarán retos ambientales como la gestión de lluvias, prevención de incendios, confort térmico y la mitigación del cambio climático, haciendo la ciudad más sostenible y accesible.

#Parellada-Parque equipado

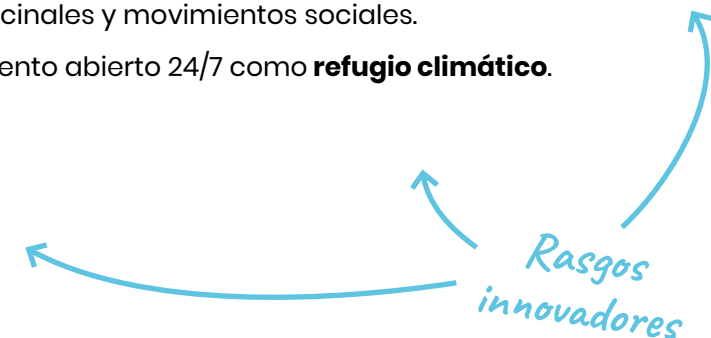


- **Enfoque de espacio al aire libre, deportivo y de ejercicio físico multifuncional, sin barreras arquitectónicas, gratuito** y para toda la ciudadanía.
- **Conexión entre deporte, patrimonio cultural e identidad santboiana**, valorizando elementos históricos y culturales.
- **Sinergias con la red de transferencia de innovación URBACT IV 2Nite**, y con **ONU-Habitat** “Ciudades que se superan” de enfoque innovador ([apartado 4](#)).

#Biblioteca-Cultura y proximidad



- **Aplicación del enfoque NEB** en el diseño, la construcción y gestión del equipamiento.
- **Especialización del fondo documental**, dedicado a luchas vecinales y movimientos sociales.
- Equipamiento abierto 24/7 como **refugio climático**.



La vulnerabilidad

Justificación del área de actuación PAI

En los últimos años, **SB** ha trabajado en los distritos más vulnerables: Casablanca, Ciutat Cooperativa, Camps Blancs. Estos barrios tienen en común:

- Ubicación en la periferia.
- Situaciones socioeconómicas similares.
- Población envejecida.
- Dificultades en integración social y laboral.
- Viviendas y equipamientos deteriorados.
- Falta de conexión con la naturaleza y el resto de la ciudad.

Con nuestra estrategia pretendemos superar las **vulnerabilidades**, ya no solo capacitando la ciudad, queremos la **transformación de SB.**

Para abordar estos problemas, se han desarrollado diversos programas:

- **Planes integrales de barrio** (2005-2011): Casablanca.
- **FEDER-EDUSI** (2014-2020): proyectos en toda la ciudad, con foco en Ciutat Cooperativa y Camps Blancs.
- Estrategia **Camps Blancs Trans-forma** (2021-actualidad): proyectos específicos en Camps Blancs, financiados por la Diputación de Barcelona.
- **Sant Boi Respira + Verde** (2024-2026): programa actual financiado con fondos **NGEU-PRTR** para mejorar el entorno natural.

Nuestro **PAI** y nuestra **AUL** buscan fortalecer las distintas áreas de la ciudad y mejorar su interconexión para lograr un **equilibrio territorial y demográfico**. **Promover la igualdad de oportunidades** requiere actuar en puntos estratégicos, facilitando la movilidad interna y garantizando servicios para toda la ciudadanía, especialmente la más vulnerable, además de **mejorar su conexión con la naturaleza**.

Sus cuatro proyectos están distribuidos estratégicamente para equilibrar el territorio y **fomentar el desarrollo social, económico y sostenible**.

SB destaca por su **baja desigualdad** según indicadores como el Índice de GINI (26.7 en 2022, el más bajo entre ciudades de más de 75.000 habitantes) y la **distribución de la renta P80/P20** (2.2 en 2022). Estos datos muestran que **SB** es un municipio con pocas desigualdades, lo que implica la poca diferencia que hay entre los distritos más desfavorecidos y el resto; No obstante, **SB** es un municipio manifiestamente **vulnerable a nivel social y económico**.

La **delimitación de las áreas de actuación** están seleccionadas cuidadosamente para producir efectos en áreas de afectación mayores. La idea es que tanto el modelo de ciudad como las actuaciones concretas que integran el **PAI, equilibren el territorio** y el **uso de la ciudad**, reforzando las centralidades.

El foco principal de las actuaciones se da en los **límites territoriales del distrito Marianao**. Distrito singular por ser el más densamente poblado (población 32.377 y densidad residencial 22.380,85 habitantes/km²) y que cuenta con un déficit histórico de servicios públicos y acceso a la infraestructura verde y azul. Los límites territoriales de este distrito actúan, a su vez, de forma conectora para el **funcionamiento** de las áreas y distritos limítrofes, que son precisamente las zonas más vulnerables de la ciudad. La posición geográfica del barrio le confiere la **potencialidad de generar el equilibrio** deseado en el territorio.

Los cuatro proyectos que integran el **PAI** se ubican dentro de las áreas de influencia del eje cívico y conectan las áreas con la infraestructura verde y azul de la ciudad.

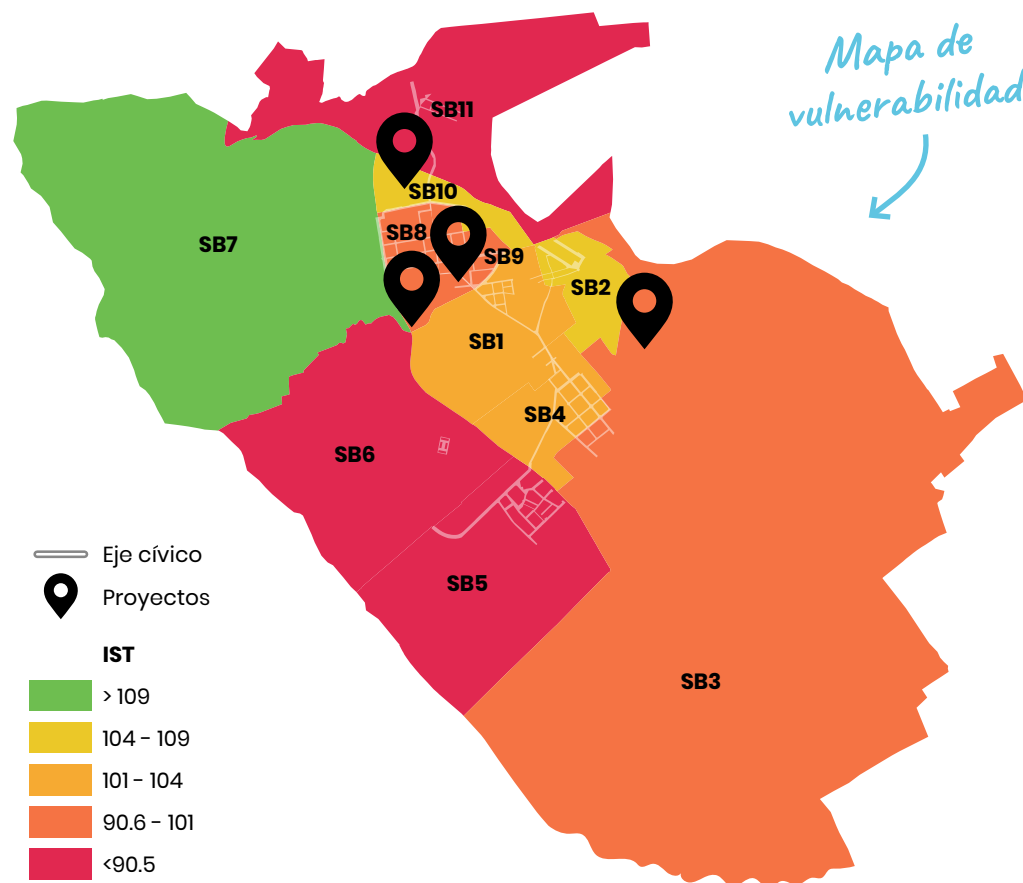
Puesto que **Sant Boi tiene una vulnerabilidad urbana, social y económica alta** dentro de su **entorno comarcal**, las actuaciones proyectadas incrementarán la **satisfacción y vivencia del espacio público** de la ciudad y la accesibilidad e **inclusión** de la población. El objetivo es la integración de los diferentes distritos y barrios, generando y potenciando las centralidades de cada uno de ellos en favor del modelo de ciudad.

El Índice Socioeconómico Territorial (**IST**)* es un índice sintético por pequeñas áreas que resume en un único valor varias características socioeconómicas de la población. Para nuestro diagnóstico usamos las **agrupaciones censales**, integradas por secciones censales contiguas y con parecido nivel socioeconómico.

Los 6 indicadores que considera el **IST** son:

- Población ocupada
- Trabajadores/as de baja cualificación
- Población con estudios bajos
- Población joven sin estudios postobligatorios
- Extranjeros de países de renta baja o mediana
- Renta media por persona

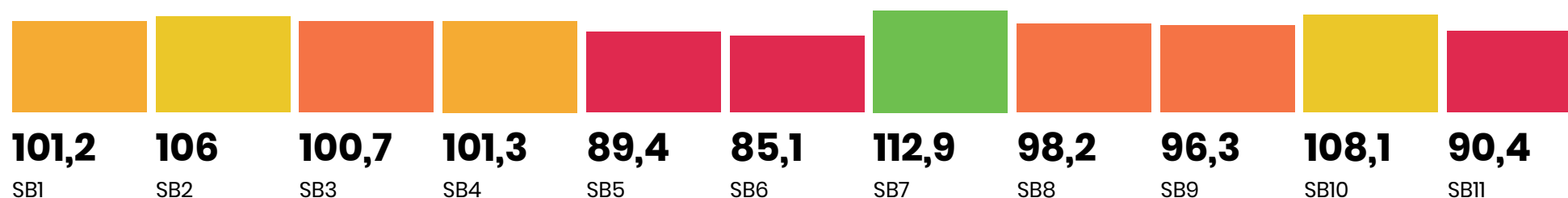
* Definición disponible en <https://www.idescat.cat/pub/?id=ist&lang=es> (consultado en diciembre 2024)



54%

Los datos para el último año disponible (2021) informan que el **54%** de la población de **SB** reside en áreas con valores por debajo de la media de Catalunya en los indicadores socioeconómicos y/o en zonas desfavorecidas con indicadores bastante por debajo en los niveles comarcales (**Baix Llobregat, BLL**).

Las agrupaciones censales SB1, SB3, SB8 y SB9 están situadas en las áreas donde se actúa de forma específica. Esas actuaciones también impactan de forma directa con la agrupación censal SB11, conectándola con el eje cívico y facilitando el acceso a los servicios educativos y a las infraestructuras verdes del municipio.



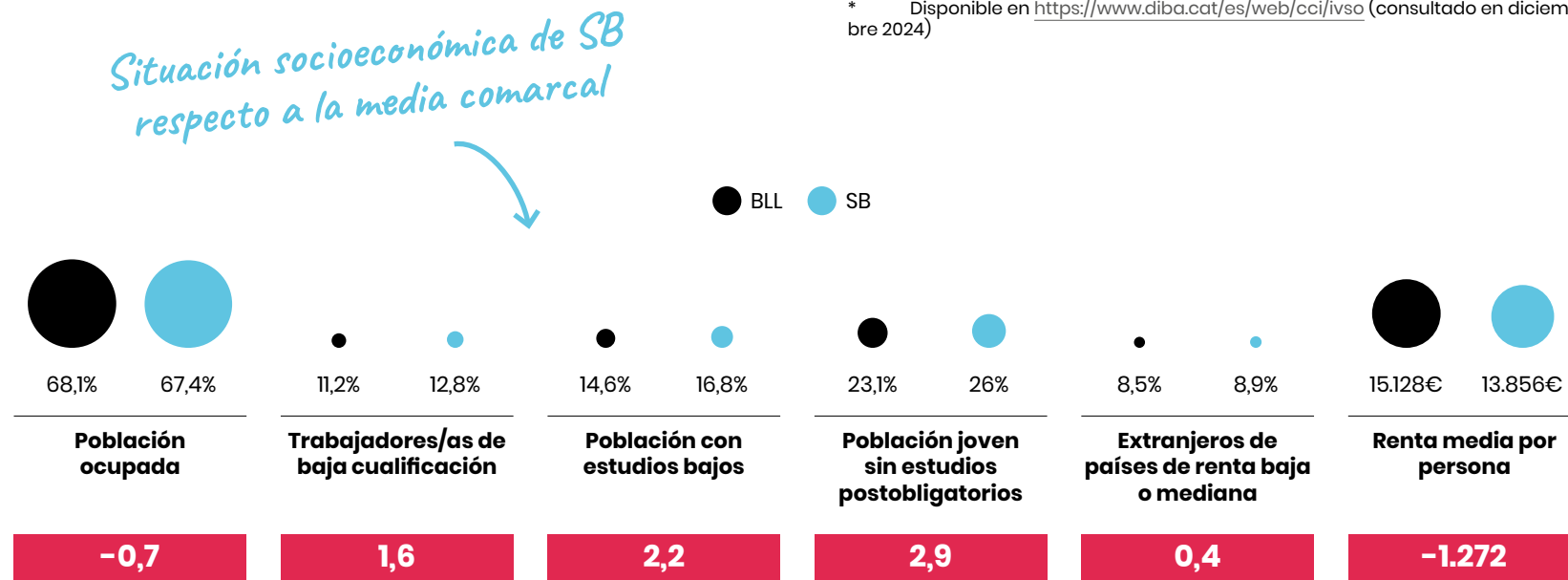
La comparativa indicador por indicador de los valores municipales con los valores comarcales arrojan, todavía, más evidencia sobre la **situación socioeconómica** de **SB** en su entorno geográfico y social más cercano.

SB, respecto a la media comarcal, tiene menos población ocupada, mayor porcentaje de población trabajadora de baja cualificación, mayor proporción de población con estudios bajos, más población joven sin estudios postobligatorios, mayor porcentaje de población extranjera procedente de países de renta baja o mediana y una menor renta media por persona.

El **IST** de **SB** es sensiblemente inferior a la mayoría de municipios con los que limita y con la capital de la comarca, con diferencias que alcanzan los 18 puntos.

Por otro lado, el Índice de Vulnerabilidad Social del 2022, último disponible (en adelante **IVSO**) es una medida sintética del nivel de **bienestar** de la población de los municipios de la **provincia de Barcelona*** de base 100. Analiza la **vulnerabilidad social** a partir de 6 indicadores relativos a 3 dimensiones relevantes en el bienestar de las personas: la **socioeconómica**, la **demográfica** y la **educativa**.

* Disponible en <https://www.diba.cat/es/web/ccj/ivso> (consultado en diciembre 2024)



Fuente: elaboración propia a partir de datos IDESCAT, 2021

Los indicadores que se contemplan son:

- Tasa de paro
- Base imponible media IRPF
- Dificultad de acceso a la vivienda (€ alquiler/renta)
- Porcentaje de población de 85 años o más
- Porcentaje de población extranjera de países de renta mediana o baja
- Tasa de escolarización a los 17 años

La interpretación del resultado del **IVSO** se da teniendo en cuenta que:

- < 90 vulnerabilidad muy alta
- 90 – 100 vulnerabilidad alta
- 100 – 110 vulnerabilidad baja
- > 110 vulnerabilidad muy baja

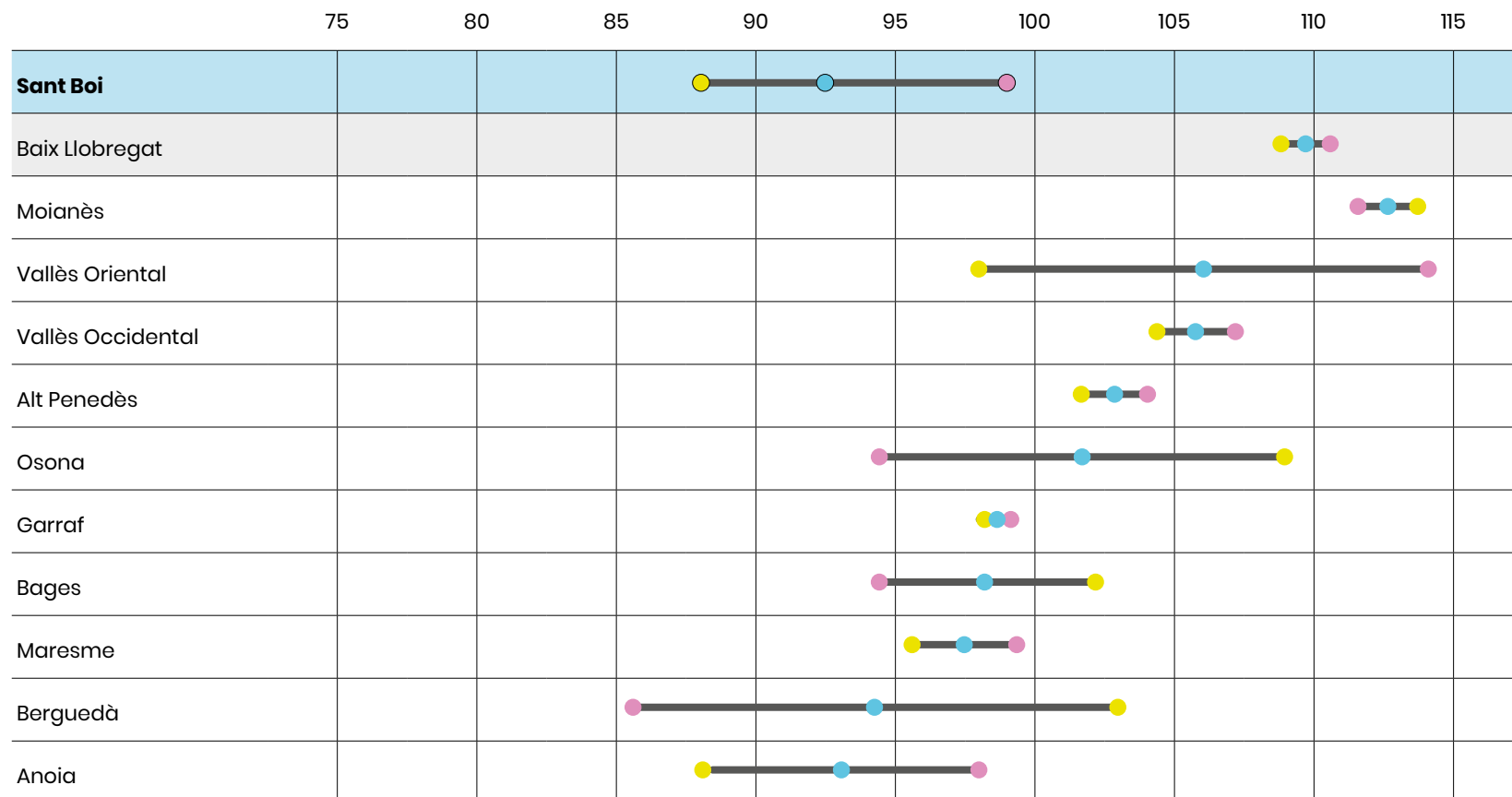
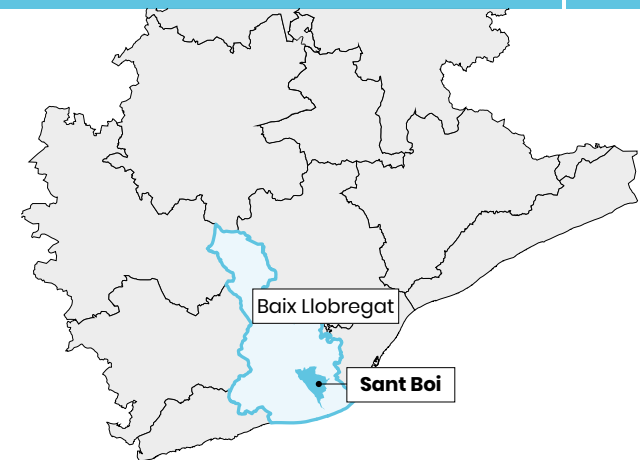
SB tiene una puntuación de **93,5** en el **IVSO** (**vulnerabilidad alta**) mientras que el **BLL** obtiene **109,7**; una diferencia de **16,2 puntos**. Por subíndices, el valor de la dimensión socioeconómica de Sant Boi es **87,9**, mientras que la comarca obtiene una puntuación de **108,9**; una vez más, una diferencia de **21 puntos**. La dimensión demográfica y educativa para Sant Boi da un resultado de **99,2** y el valor que obtiene la comarca es de **110,6**; en este caso, aunque la diferencia es menor (**11,4**), continúa siendo significativa dentro del entorno geográfico.

El **BLL** se sitúa en la parte alta de la tabla de las comarcas de Barcelona, siendo la segunda sobre un total de 12 comarcas. Sin embargo, **SB** estaría en una zona mucho más baja, siendo el municipio 249 de los 311 de Barcelona.



Distribución comarcal del IVSO, 2022

- IVSO
- Subíndice socioeconómico
- Subíndice demográfico y educativo

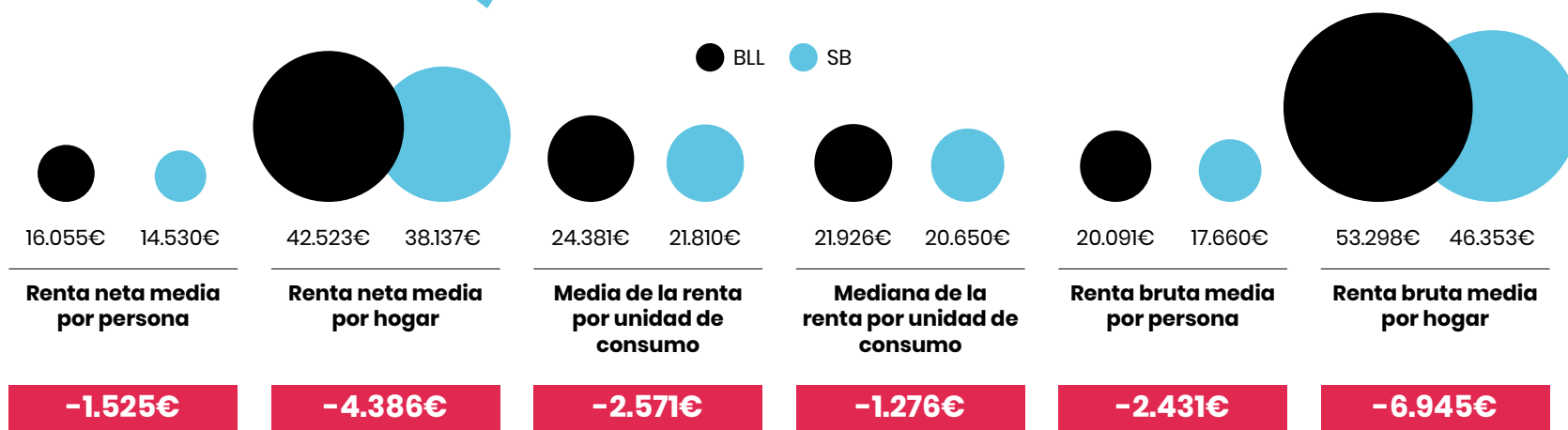


Indicadores económicos

Los indicadores económicos muestran la vulnerabilidad del municipio respecto a la comarca. La **renta neta media por hogar** arroja un diferencial de -4.386 € anuales, mientras que la **renta bruta media por hogar** se separa de la media comarcal por -6.945 €.



Situación económica de SB respecto a la media comarcal



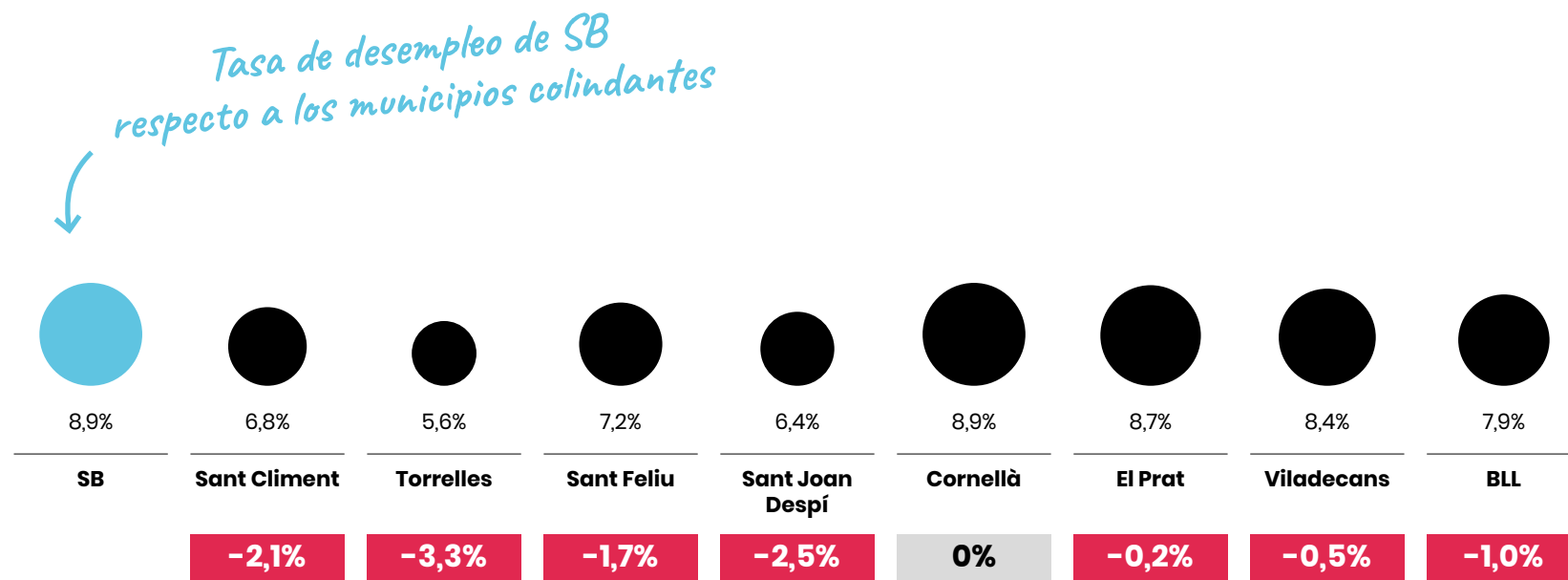
Fuente: Atlas DRH 2022. INE

Diferencial SB-BLL

Las tasas de desempleo para el entorno geográfico más inmediato también aportan suficiente evidencia sobre la vulnerabilidad socioeconómica de SB.

Mercado de trabajo

La tasa de paro de noviembre 2024 en la comarca ha sido **7,9%**, mientras que en **SB**, se ha separado de la tasa en un punto. La diferencia con los municipios colindantes nos ofrece una imagen bastante nítida sobre el estado del desempleo en **SB**; diferencias de hasta -3,3 puntos y una diferencia de -1,7 con respecto a la capital de la comarca. Además, un **34,5%** de las personas desempleadas **no reciben ninguna prestación**.



Fuente: Generalitat de Catalunya. Noviembre 2024

PAI y New European Bauhaus

En Sant Boi, integramos los principios y metodologías **NEB** en el desarrollo del **PAI**, consolidándose como un ejemplo de buenas prácticas para otras entidades locales. Este enfoque promueve una planificación urbana sostenible que combina estética, sostenibilidad e inclusión, alineándose con los valores fundamentales **NEB**.

De hecho, Sant Boi ha sido una de las veinte entidades locales europeas que han diseñado con la Comisión Europea un proyecto **NEB: #L'Olivera-DigitALL**.

Además, la metodología de **participación del PAI** también incorpora las herramientas del **Toolbox NEB**, asegurando un enfoque creativo, inclusivo y sostenible en el proceso de cocreación. Estas metodologías han sido ya empleadas en actividades como la sesión técnica de junio o las distintas actividades del **Fòrum Estratègic de Ciutat** de octubre y noviembre. A través de estas herramientas, se han logrado dinámicas que combinan la reflexión colectiva con la experiencia directa en los entornos urbanos (como en las marchas exploratorias), favoreciendo el intercambio de ideas entre ciudadanía y responsables técnicos y políticos.



Esta integración de los **valores y principios de trabajo** de la **NEB** refuerza el compromiso de Sant Boi con un **desarrollo urbano innovador y transformador**, en el que los proyectos estratégicos y los procesos participativos convergen para construir un futuro más **bello, sostenible e inclusivo** para toda la ciudadanía.

Tal y como se ha argumentado, la ciudad pretende superar sus **vulnerabilidades** detectadas aplicando los **principios NEB** bajo un **enfoque integral**, abordando los retos a través de la **transformación** propuesta en los cuatro proyectos en los que se concreta nuestra candidatura.

PURA
INSPIRACIÓ



SANT BOI LA IL·LUSIÓ QUE ENS MOU

AGENDA URBANA
LOCAL



Diputació
Barcelona



AJUNTAMENT
SANT BOI
DE LLOBREGAT

2

Gobernanza



Marco competencial

Sin perjuicio de lo previsto en leyes sectoriales estatales o autonómicas, el marco competencial municipal de Sant Boi, viene condicionado principalmente por la siguiente normativa jurídica:

- Constitución Española de 1978.
- Estatuto de Autonomía de Cataluña.
- Ley 7/1985, de 2 de abril, Reguladora de las Bases del Régimen Local.
- Decreto Legislativo 2/2003, de 28 de abril, por el que se aprueba el Texto refundido de la Ley Municipal y de Régimen Local de Cataluña.
- Ley 27/2013, de 27 de diciembre, de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local.
- Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas.
- Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Control Interno de la Actividad Económico-Financiera en el Ámbito Local.
- Ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria.
- Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público.

Para la ejecución del PAI, **el Ayuntamiento está plenamente facultado para todas las actuaciones previstas**, habiendo priorizado aquellas donde su ejecución no quede supeditada a decisiones supramunicipales y, por tanto, **totalmente ejecutables dentro del plazo de elegibilidad**.



Organigrama del PAI y coordinación

Estructura organizativa

Se creará ad hoc una estructura directiva-técnica-administrativa para la gestión de la senda financiera FEDER para el PAI. El organigrama especifica, fruto de los aprendizajes y el conocimiento adquiridos por la experiencia con la EDUSI, una serie de órganos singulares, tanto para garantizar la correcta gestión de la senda financiera como la cooperación vertical y horizontal.

A partir de la aprobación del manual de procedimientos de la EDUSI del período FEDER 2014-2020, de un procedimiento antifraude que es la base del posterior Plan de Medidas Antifraude aprobado en 2022 en el marco del PRTR. Este contempla y crea un Comité Antifraude que se encargará de las medidas antifraude que ya se aplican a la gestión de todos los fondos que gestionamos.

Órganos de la estructura

Se contemplará una **Unidad de Gestión**, siempre separada de funciones de las **Unidades Ejecutoras**, y tendrá como funciones principales la publicación, selección y aprobación de operaciones.

La **Dirección Política**, dirigida por la alcaldesa, contará con el apoyo del primer teniente de alcaldía y concejal de Agenda Urbana y otros miembros del equipo de gobierno. Todos los acuerdos que se tomen se aprobarán por Junta de Gobierno Local.

La **Comisión Estratégica** realizará el seguimiento técnico de manera coordinada con la Dirección Política y será el enlace con la **Oficina Técnica PAI**. La Comisión Estratégica estará integrada por todas las direcciones de área y el coordinador de la Oficina PAI.

La **Oficina PAI** estará coordinada por el Jefe del Departamento y estará formada por un/a Técnico/a de Gestión de Proyectos. Contará con la colaboración y asesoramiento de todas las Unidades Ejecutoras. Esta oficina podrá recibir asistencia técnica externa y será el enlace entre la Comisión Estratégica y las Unidades Ejecutoras. En el ejercicio de sus funciones, estará coordinada con los servicios de Contratación, Secretaría, Intervención, Contabilidad, Tesorería, Comunicación y recibirá el apoyo técnico en los procesos de evaluación y seguimiento del plan. Dará cuentas y estará sometida a la vigilancia del Comité Antifraude. Las funciones de la Oficina incluirán: el apoyo en el diseño, seguimiento y ejecución de las operaciones, el seguimiento global del plan en aquello relativo a los indicadores de resultado y realización, información y publicidad.

Las **Unidades Ejecutoras** se encargarán, de la redacción de proyectos, pliegos o licitaciones y ejecución.

La Oficina Técnica velará para que tengan todos los elementos legales para evitar correcciones financieras. Previamente, las unidades habrán presentado las manifestaciones de interés de las operaciones de las que puedan ser responsables, de acuerdo con los criterios de selección de operaciones y la convocatoria publicada por la Unidad de Gestión.

Las **Unidades Ejecutoras** son formalmente las áreas municipales que se encargarán de ejecutar las operaciones de cada proyecto del **PAI**.

Capacidad administrativa y experiencia previa en gestión de recursos públicos

Este Ayuntamiento gestiona de forma eficiente sus recursos ordinarios, y es a partir del 2017 cuando también se asume la necesidad de gestionar los recursos provenientes de los fondos europeos, como se evidencia a continuación:

Experiencia previa en la gestión de fondos europeos

Sant Boi tiene una larga trayectoria en planificación estratégica de sus políticas públicas, que ha favorecido la captación de fondos europeos desde 2017, para implementar proyectos de desarrollo urbano sostenible, así como de competitividad, fomento de bienestar y salud, y de cohesión social. Estos son diseñados e implementados en colaboración con los agentes del territorio, siendo gestionados desde oficinas técnicas internas que cuentan con personal formado para asegurar una buena gestión técnica y financiera de los fondos.

Uno de los ejemplos con mayor relevancia para este **PAI** es el buen resultado de la **EDUSI Capaci[u]tat**, en la que Sant Boi recibió ayuda por 8 millones € de financiación **FEDER**, cuyo nivel de ejecución superó ampliamente el 95%.

Recientemente, Sant Boi ha recibido más de 11 millones de euros de financiación europea **NextGenerationEU** para desarrollar 17 proyectos de ámbitos tan variados como la movilidad, el desarrollo urbano sostenible, la educación, la inclusión, la renaturalización. Entre estos, destacan por su capacidad transformadora y sinergias con el presente **PAI**:

- **AUL.** Seleccionado como experiencia piloto por el Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana para desarrollar su Plan de Acción.
- **SB, por una movilidad saludable y sostenible.** Ha supuesto un cambio modal en los desplazamientos por la ciudad.
- **SB, por una movilidad accesible y conectada.** Vinculada con el anterior, la recuperación del centro de la ciudad para la ciudadanía supone una mejora de la accesibilidad en el territorio y de interconexión de las diferentes zonas de la ciudad en consonancia con el nuevo modelo de ciudad más eficiente.
- **SB respira + Verde.** Establece una infraestructura de verde urbano de calidad, funcional, equitativa, conectada entre sí y con el entorno, que aumenta la biodiversidad, la flora y la fauna, mejora la calidad ambiental y la habitabilidad, favoreciendo la mitigación y adaptación al cambio climático.



- **SB circular, de residuo a recurso.** Estrategia que persigue ampliar la recogida selectiva de residuos para convertirlas en recursos nuevamente.
- **Plan de Sostenibilidad Turística en Destino Costa Delta Llobregat.** El proyecto, articulado por la **Diputació de Barcelona** y con foco en el turismo sostenible, es un ejemplo de gobernanza al integrar a la propia **Diputació** y a **8 municipios metropolitanos**, además de tener sinergias con las acciones de turismo propuestas en el **PAI**.
- **Termas Romanas** (Programa de Impulso a la Rehabilitación de los Edificios Públicos). Uno de los proyectos de eficiencia energética con sinergias con las actuaciones relacionadas con el turismo del presente **PAI** (#Parellada-Parque equipado).

Participación

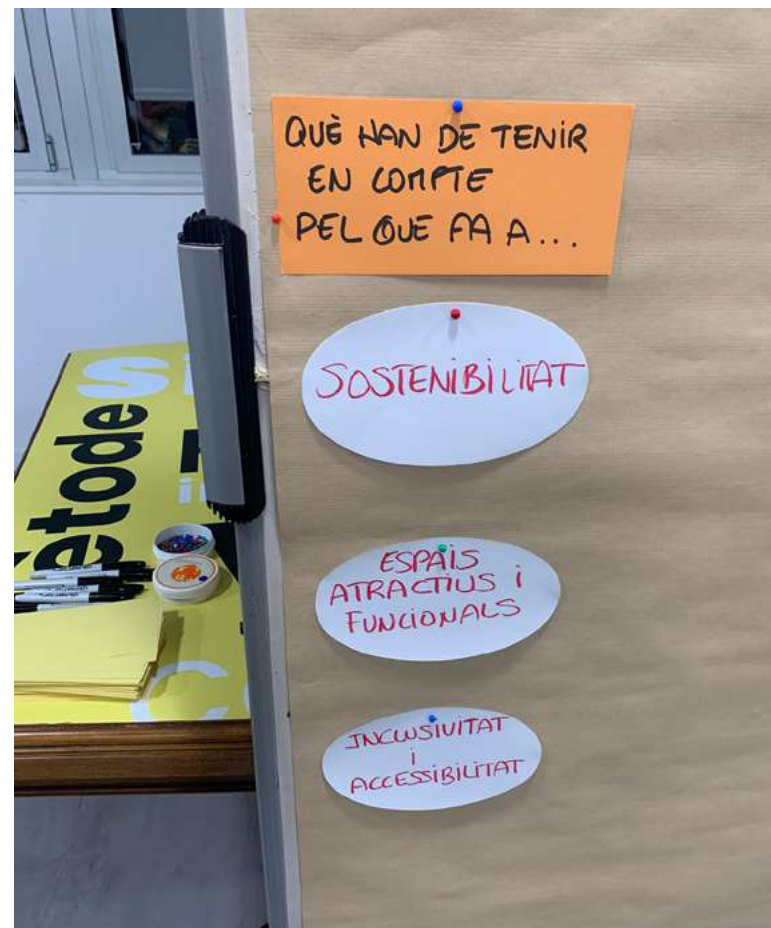
Previa

La participación ciudadana es un pilar fundamental para el Ayuntamiento. Incluir las voces de la ciudadanía y distintos agentes en la planificación y ejecución de proyectos es esencial para lograr **iniciativas sostenibles y representativas**.

Antes de elaborar el **PAI**, realizamos varios procesos participativos, alineados con nuestra **AUL** y los proyectos del **PAI**. Estas actividades garantizaron que los proyectos respondieran a las necesidades de la ciudadanía mediante:

- **Talleres participativos**
- **Encuestas ciudadanas**
- **Reuniones con grupos de interés**

Este enfoque asegura que las propuestas estén alineadas con los valores de la **NEB**.





En la AUL

Nuestra **AUL** ha sido un motor para activar espacios de trabajo colaborativos, reuniendo a actores clave:



Este modelo promueve la **corresponsabilidad** y la **gobernanza compartida**, fomentando la **innovación social** y el **liderazgo ciudadano** para construir un futuro sostenible.

En los proyectos antes de redactar el PAI

Para definir las estrategias del **PAI**, realizamos distintas actividades de cocreación:

- **#L'Olivera-DigitALL:** Proceso participativo sobre el futuro del equipamiento con diversos agentes sociales, que dio paso a un trabajo posterior de codiseño con enfoque NEB.
- **#Marianao-Reconecta:** Reflexión sobre el eje verde en sesiones del PGM.
- **#Parellada-Parque equipado:** Sesión con la ciudadanía sobre este espacio en el marco del Plan Director Urbano Delta.
- **#Biblioteca-Cultura y proximidad:** Participación político-técnica con el tejido asociativo para definir el Plan de Usos con la Diputación.



Durante la elaboración del PAI

A través del **Fòrum Estratègic SantBoi**, un espacio abierto de diálogo ciudadano, impulsamos la participación activa en la construcción de proyectos estratégicos.

- **11/06/2024**
Sesión con responsables técnicos para definir prioridades
- **16/10/2024**
Presentación ciudadana del **PAI** y debate sobre retos de la ciudad.
- **22/10/2024 - 11/11/2024**
Marchas exploratorias para evaluar entornos y recoger propuestas de mejora.

Eventos clave

En el despliegue y seguimiento del PAI

La participación continuará durante la implementación del **PAI**, asegurando que refleje las necesidades ciudadanas. Para ello:

- Diseñaremos un **Plan de Participación** con herramientas innovadoras como las recogidas en el **ToolBox NEB**.
- El **Fòrum Estratègic** será el espacio central de encuentro, deliberación, evaluación y seguimiento.
- Involucraremos a **comunidades jóvenes y mayores de 55 años** en la cocreación de las acciones de los proyectos del **PAI** para su mejor ejecución.

Herramientas de seguimiento:

- Plataforma **Decidim**
- Sesión de **retroalimentación periódica**



Participación por proyectos

Con estas estrategias, garantizamos que la **ciudadanía** participe activamente en el diseño y seguimiento del **PAI**, construyendo juntos un Sant Boi más sostenible, inclusivo y resiliente.

#L'Olivera-DigitALL



El diseño del espacio incluirá la participación de:

- Vecindad cercana.
- Entidades vinculadas al equipamiento.
- Otros agentes para aportar nuevas perspectivas.

#Parellada-Parque equipado



La participación analizará las necesidades de espacios deportivos, integrando:

- Representantes de entidades deportivas.
- Colectivos específicos (i.e. jóvenes, personas con movilidad reducida).
- Enfoque en salud y diversidad de usos.

#Marianao-Reconecta



El proceso participativo considerará:

- Planeamiento reciente y usos del entorno.
- Perspectivas ambiental, de género y accesibilidad.
- Sesión con entidades y vecindad para definir criterios de diseño.

#Biblioteca-Cultura y proximidad



- La participación se centrará en la programación de actividades y contenidos, destacando temas como la historia del movimiento vecinal en Cataluña.

Plan de comunicación, visibilidad y asistencia técnica

Objetivos principales

- Difundir la importancia de la **política regional europea** en el desarrollo sostenible local, así como el impacto que tienen los fondos europeos en la transformación de la ciudad y en el bienestar de la población santboiana
- Informar sobre el PAI y los avances en el **AUL**.
- Garantizar la **transparencia** en la gestión de fondos mediante herramientas accesibles.
- Fomentar la **participación ciudadana** en la toma de decisiones.
- Visibilizar la **transformación urbana** hacia una ciudad más **inclusiva y resiliente**.
- Involucrar a agentes clave de distintos sectores para promover un **desarrollo urbano sostenible**.

El **PAI** cuenta con una estrategia de comunicación para maximizar el impacto de los fondos europeos en el desarrollo sostenible de la ciudad. Basada en las buenas prácticas de la **EDUSI**, esta estrategia incluye acciones innovadoras para involucrar activamente a la ciudadanía.

Acciones y enfoques

- Se identificarán los colectivos destinatarios para adaptar la comunicación a sus necesidades.
- Se implementarán estrategias innovadoras, siguiendo los aprendizajes de la EDUSI, para generar un impacto real en la comunidad.
- Se aprovechará la estructura comunicativa, orientada hacia la sostenibilidad, para alinear a las partes interesadas con los valores de la **AUL** y los objetivos de sostenibilidad 2030 y más allá.
- Se organizarán formaciones sobre la gestión del PAI y los Fondos Europeos destinadas a los servicios de Contratación, Secretaría, Intervención, Tesorería y Contabilidad.

Formatos y accesibilidad

- **Canales de difusión:** espacio web, actos públicos, medios de comunicación, redes sociales, carteles de obra con mención a cofinanciación europea, videos, experiencias gamificadas y cartelería.
- **Criterios de sostenibilidad:** uso de materiales locales y de bajo impacto ambiental.
- **Accesibilidad e inclusión:** lenguaje claro, no sexista y adaptado para no dejar a nadie atrás.

Además, esta estrategia se alinea con el **PT “Comunicación clara para el Derecho a entender”**, garantizando que la información sea comprensible y accesible para toda la ciudadanía, fomentando la participación y el acceso equitativo a los servicios.





3

Viabilidad de los proyectos y financiación



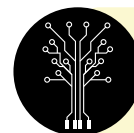
Viabilidad de los proyectos y cooperación vertical

La totalidad de los proyectos del PAI se ejecutarán en ámbitos de total competencia local. Se han identificado con claridad las diferentes administraciones que colaborarán en los proyectos y se han calculado los plazos necesarios para una correcta ejecución. Se han tomado precauciones en la elaboración del cronograma, teniendo en cuenta los tiempos para aquellas actuaciones que requieran de intervenciones externas de otras administraciones como la **Generalitat de Catalunya**, el **AMB** y la **Diputación de Barcelona**.

Cabe mencionar que los proyectos han sido cuidadosamente seleccionados para ejecutarse **sin encontrar factores que pongan en riesgo su implementación**. Aquellas actuaciones que dependen de terceros ya están siendo gestionadas.

El **PAI** está integrado por proyectos que el gobierno municipal se ha comprometido a ejecutar durante el actual mandato, y que, por tanto, serán una realidad en Sant Boi tanto si el Ayuntamiento es beneficiario o no de la ayuda FEDER. En este sentido, el aspecto económico también ha sido objeto de estudio, **garantizando la disponibilidad de fondos** para las inversiones y asegurando la financiación existente.

Resumen del presupuesto estimado PAI



#L'Olivera-DigitALL

1.000.000 €



#Marianao-Reconecta

2.332.200 €



#Parellada-Parque
equipado

2.756.000 €

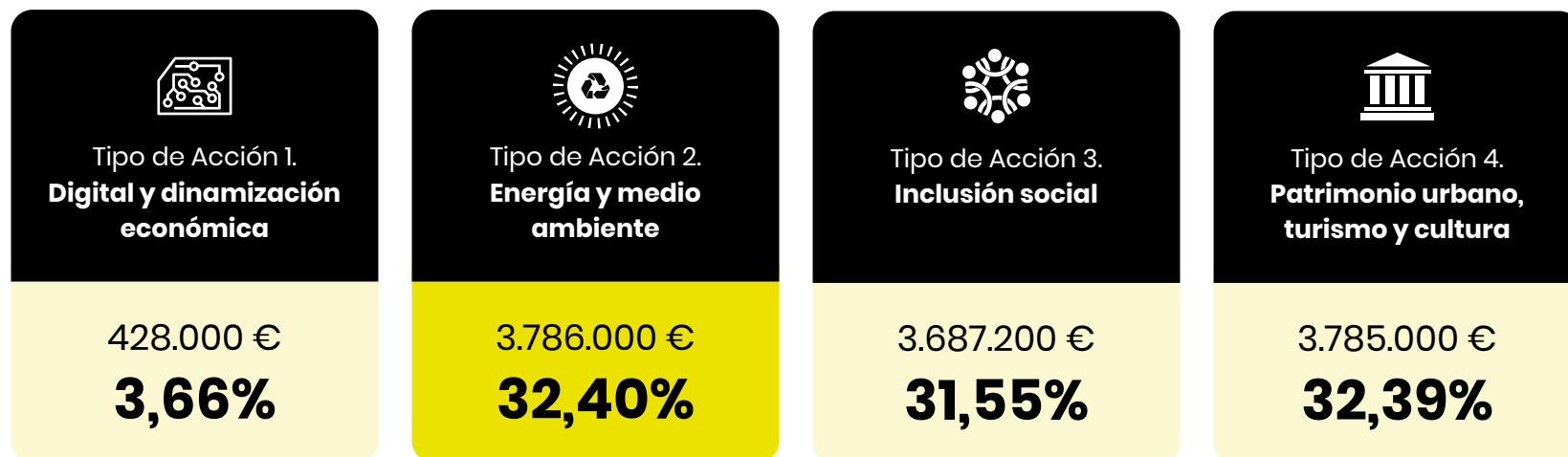


#Biblioteca-Cultura
y proximidad

5.598.000 €

Total 11.686.200 €

Cronograma de proyectos, actuaciones y presupuestario



*Concentración
temática por tipo
de acción*

Se garantiza una **concentración temática de más del 30%** para el **Tipo de Acción 2 Energía y medio ambiente** y una ejecución superior al **40%** a fecha 31 de marzo del 2027, según cronograma de actuación.

[illegible]

Capacidad financiera

El Ayuntamiento garantiza su compromiso con la aportación de la cofinanciación necesaria para la ejecución del **PAI**, incluyendo la senda financiera en los presupuestos anuales.

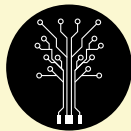
Se asegura la capacidad financiera debido al bajo nivel de endeudamiento del ayuntamiento, con tan solo un 12% sobre los ingresos corrientes, situándose lejos del máximo legal (75%). El período medio de pago a proveedores es de 21 días, lo que garantiza una adecuada ejecución de las futuras inversiones. La deuda financiera para el 2023 es de 11 millones –el presupuesto 2025 asciende a 106,7 millones €.*

El presupuesto de la entidad para el **ejercicio 2025** aprueba en el **capítulo VI** la cifra de **11.712.696 €**, y contempla partidas presupuestarias por valor de **691.691 €** para iniciar la ejecución de las operaciones del **PAI**, con el fin de **alcanzar el 40%** de ejecución a 31 de marzo del 2027. En el presupuesto 2025 se han incorporado partidas específicas destinadas a sufragar los gastos de los cuatro proyectos.

Asimismo, se asignarán los recursos económicos y de personal necesarios, respaldados por Intervención General, Tesorería y Secretaría, que supervisan el flujo del procedimiento de contratación, facturación y pagos.

* Fuente: AIReF, Observatorios de Información Económico-financiera de las Corporaciones Locales

Madurez de las actuaciones comprometidas



#L'Olivera-DigitALL

2023 Elaboración de hoja de ruta de sostenibilidad y alineación NEB con apoyo de la DG Regio

2023 Anteproyecto reforma planta baja

2023 Ejecución parcial reforma

[Ver evidencia](#)



#Marianao-Reconecta

Compromiso con parques AMB, para la elaboración del proyecto

POMO entorno C. Llibertat

[Ver evidencia](#)



#Parellada-Parque equipado

Agenda urbana Deportes (Techfriendly)

2025 Aprobación MPGM Delta

2023 Aprobación inicial PDUM

[Ver evidencia](#)



#Biblioteca-Cultura y proximidad

2024- Plan de usos

2025-Concurso de proyectos

[Ver evidencia*](#)

* Actuación que garantiza y justifica la correcta ejecución de más del 50% de la totalidad del PAI

4

Complementariedad y sinergias



Mecanismos de coordinación y complementación

- Participación en reuniones y grupos de trabajo de las **redes de ciudades nacionales e internacionales** a las que se pertenece, que permite ahondar y coordinar actuaciones del **PAI** con temas específicos:



- Desde el Gabinete de Alcaldía se coordinan los contactos con las Administraciones Públicas regionales y estatales para asegurar una alineación en la implementación de las **Agendas como política palanca** (A2030, AUE, Agenda Catalana). Estas han sido clave a lo largo de estos años como herramientas de desarrollo de políticas públicas, cristalizadas en nuestro **PAI**.
- Coordinación del **Plan de Internacionalización municipal**, que pretende aumentar nuestro impacto, visibilidad y presencia en el ámbito europeo e internacional. Ha conllevado la creación de una oficina especializada en relaciones internacionales, con personal cualificado, que **centraliza** y **coordina** todas las oportunidades.

El PAI y las sinergias con otras iniciativas de ámbito local, europeo e internacional UE

- Iniciativa **«Ciudades que se superan»**, impulsada por **ONU-Habitat** España y presentada en **Foro Urbano Mundial 2024**. Busca facilitar el intercambio de experiencias y colaboración entre ciudades intermedias españolas de proyectos urbanos transformadores, relacionado con el PAI y proyecto **#Parellada-Parque equipado**)
- Proyecto piloto de Nueva Bauhaus Europea. Una de las veinte ciudades europeas seleccionadas para definir **#L'Olivera-DigitALL**. La asistencia técnica incluyó metodologías innovadoras, herramientas para integrar naturaleza, cultura e inclusión en el diseño urbano.
- Finalista **Green Leaf 2026** de la Comisión Europea y ciudad adherida al **Green City Accord**. Este reconocimiento refuerza nuestra posición como referente en la transición hacia un modelo urbano más verde y resiliente, trabajando con el resto de ciudades de las redes europeas.
- **Asamblea Digital Living-in.EU**. Sant Boi ha firmado la declaración de la iniciativa europea, y nuestro compromiso con la transformación digital inclusiva de la ciudad ha sido reconocido ocupando la copresidencia de la asamblea durante dos mandatos. (enfoque desplegado en **#L'Olivera-DigitALL**).
- **NetZeroCities**. Programa de intercambio de aprendizaje con Marsella bajo la Misión de Ciudades inteligentes y climáticamente neutras 2030, centrado en cómo involucrar agentes locales y ciudadanía en la transición verde (**#PAI**, **#L'Olivera-DigitALL**, **#Biblioteca-Cultura y Proximidad**, **#Marianao-Reconecta**, **#Parellada-Parque equipado**)

Participación en programas comunitarios y sinergias con el PAI

Programa

Candidaturas **Horizon Europe**. Una centrada en el Ateneu junto con Elisava, sobre Espacios Temporales; y otra con ISGlobal, AMB y Science for Change para realizar un piloto de ciencia ciudadana para evaluar el impacto en salud y medio ambiente de las mejoras realizadas en espacio público.

supera*ci*udad


Sinergias

Proyecto de Especialización y Competitividad Territorial InnoDelta (FEDER).

supera*ci*udad


INTERREG Europe Healthy Regions for all para la elaboración de un plan de abordaje integral de la obesidad.

supera*ci*udad


URBACT – Innovation Transfer Network 2Nite (Red de transferencia de innovación urbana). Busca revitalizar zonas degradadas haciéndolas más habitables y seguras. Concretada en **#Parellada-Parque equipado**, una intervención semilla para futuras iniciativas similares en SB. Se fomenta ocio nocturno saludable en espacio público para jóvenes con colectivos vecinales.

supera*ci*udad


Horizon Europe. Improva. Plataforma digital cocreada para el fomento del bienestar emocional de los y las jóvenes.

supera*ci*udad


Además, **SB** sirve como laboratorio para probar **soluciones innovadoras** aplicables en otros lugares europeos: [Procure](#), [Nutrisoil](#), [ProcuraMED](#), [Community](#).

Ciudades que se **transforman**,
ciudades que se **superan**.

