



Avaluació intermèdia del Pla de Projectió Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027

Informe de resultats



Ref. 14.4648
2025

Estudi elaborat per encàrrec de:



Amb el suport de:



Direcció tècnica

Oficina de Projectes Europeus de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

Consultoria tècnica



Sílvia Amblàs Pons, directora

Judit Abad Gil, responsable de projectes

Adrià Peycasat, tècnic analista

Agraïm la col·laboració del l'Oficina Projectes Europeus i el Departament d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat i, així com de totes les persones de les diferents àrees de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat i entitats que han participat en l'elaboració d'aquesta avaluació.

Índex

1. Presentació	4
2. Objectius	6
3. Metodologia	7
4. Avaluació de la implementació	12
5. Avaluació dels resultats	17
6. Conclusions	67
7. Reptes i recomanacions	72
8. Annex	78

1. Presentació

El Pla de Projectió Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021 – 2027 és una eina de planificació estratègica i de gestió de l'acció internacional del municipi.

El Pla persegueix (**visió**) donar a conèixer els actius i proposta de valor de Sant Boi internacionalment, així com impulsar-ne la reputació i atractivitat per tal d'atraure oportunitats, inversions i talent per al desenvolupament local que puguin revertir positivament en la ciutadania. Es tracta d'una estratègia participada amb la ciutadania i actors del territori, enfocada a generar sinergies amb actors internacionals que possibilitin el desenvolupament d'iniciatives sostenibles amb impacte social i econòmic a la ciutat, així com l'acció exterior del municipi.

En línia amb la visió estratègica de Sant Boi i d'acord amb les fortaleeses, debilitats, mancances i oportunitats identificades en la diagnosi de partida, el present Pla de projecció internacional persegueix els següents **objectius generals**:

A nivell d'impacte extern:

- Donar a conèixer els principals actius i la proposta de valor de Sant Boi internacionalment.
- Impulsar la reputació i l'atractivitat internacional de Sant Boi de Llobregat per tal de captar oportunitats de desenvolupament local que puguin revertir positivament en la ciutadania.
- Atraure inversions i talent a Sant Boi de Llobregat.
- Fomentar l'atractiu dels productes i serveis, empreses i organitzacions, i altres actors locals de Sant Boi de Llobregat a escala internacional.
- Projectar Sant Boi de Llobregat en l'esfera internacional com una ciutat verda, que aposta per la sostenibilitat, referent en salut mental, innovadora, i que posa al centre de les seves polítiques socials la cohesió social.

A nivell de gestió i implementació:

- Establir uns mecanismes de governança que permetin impulsar i coordinar l'acció internacional municipal.
- Planificar de manera coordinada la postulació a convocatòries de projectes europeus.
- Promoure la participació de la ciutadania en el conjunt de l'estratègia de relacions internacionals.

Per tal de donar resposta als anteriors objectius, el Pla proposa articular l'acció internacional de Sant Boi a través de **4 eixos** (tres de sectorials i un de transversal). D'aquests eixos se'n desprenen un conjunt de **13 objectius específics** i **50 actuacions** orientades a assolir-los.

Esquemàticament:



Els eixos definits d'acord amb les característiques diferencials de Sant Boi, són:

- **Ciutat Verda i Sostenible (VE-sectorial).** Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar internacionalment Sant Boi com a ciutat verda i referent en polítiques innovadores de sostenibilitat; promoure el sector de la sostenibilitat per tal d'atraure inversions i talent al territori; i potenciar el patrimoni natural i l'agricultura com a atractius turístics.
- **Ciutat Saludable (SA-sectorial).** - Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental; promoure el sector de la salut (especialment la salut mental) dins el territori; i vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a *hub* de referència en salut.
- **Ciutat Socialment Innovadora (IN-sectorial).** Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social; promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat; i fomentar la mobilitat i l'experiència professional en l'àmbit internacional del jovent de Sant Boi.
- **Governança de l'Acció Internacional (GO-transversal).** S'encamina a reforçar aquells aspectes bàsics i estructurals per desplegar l'acció internacional de Sant Boi. Específicament, les actuacions plantejades sota aquest eix tenen per objectiu articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització; optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament; desenvolupar instruments per millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional, i reforçar la capacitat tècnica interna (consistori) i externa (agents locals) per a la internacionalització.

2. Objectius

El document Disseny del model de seguiment i avaluació del Pla de Projectió Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021 – 2027 (2021) contempla, entre els mecanismes de seguiment i avaluació, la realització d'una avaluació intermèdia als tres anys de vigència del Pla i una avaluació final amb la finalització de la vigència del Pla.

L'avaluació intermèdia és una oportunitat per revisar què s'ha fet fins al moment i valorar si cal modificar, suprimir o afegir accions al Pla d'Acció.

Per això, a partir dels objectius, criteris i eines per mesurar el grau d'implementació i impacte de les actuacions impulsades des del municipi es vol respondre a tres preguntes centrals:

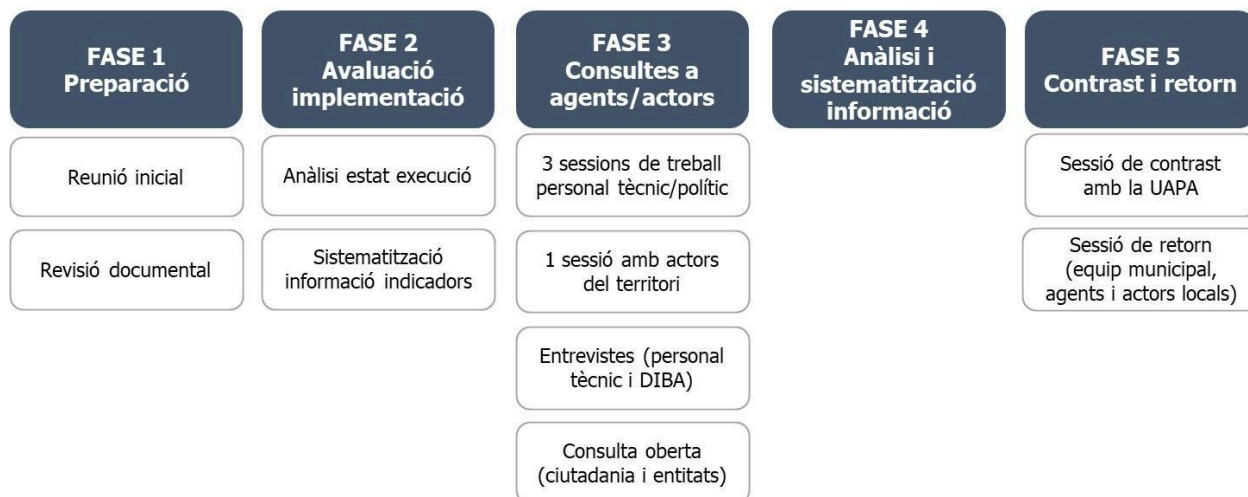
- 1. Què s'ha fet i amb quin grau d'execució?**
- 2. Quin impacte ha tingut el Pla segons els indicadors i les fites definides?**
- 3. Quins ajustos, reforços o noves línies d'acció caldria incorporar de cara el període 2025–2027?**

Cal tenir en compte que l'avaluació contempla activitats promogudes i/o executades per actors externs a l'Ajuntament atès que en el moment de la definició del Pla es va acordar que era una estratègia de ciutat.

3. Metodologia

L'aproximació metodològica plantejada combina mètodes quantitatius i qualitatius i diversos informants, per tant, una avaluació multimètode i multi-informant.

Esquemàticament s'han seguit les següents fases:



A continuació es descriuen les principals tècniques o mètodes utilitzats.

A. Revisió documental

A partir de la informació proporcionada per l'Ajuntament de Sant Boi així com informació pública identificada s'ha portat a terme una anàlisi documental.

La documentació revisada és la següent:

- Pla de projecció internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027 (març 2021).
- Disseny del model de seguiment i avaluació del Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021 – 2027.
- Pla de Mandat 2023-2027.
- Pla d'Acció Agenda Urbana Sant Boi de Llobregat.
- Memòria de gestió projectes europeus i projecció internacional de Sant Boi de Llobregat 2024. Oficina de Projectes Europeus (Març 2025).
- Relat de l'Àrea de Ciutat Sostenible i Saludable 2019_2023.

B. Elaboració de la matriu d'avaluació

S'ha elaborat una matriu d'avaluació per tal de sistematitzar la informació i disposar d'un document que serveixi per a l'avaluació final.

La matriu d'avaluació recull:

- Els eixos i els objectius específics de cada eix.
- Les actuacions indicant l'estat d'execució:
 - No iniciada: actuacions no iniciades en el moment actual, però que està previst implementar-les pròximament. Es recull el motiu de no haver-se iniciat i la data prevista. El percentatge d'execució assignat és del 0%.
 - En execució: actuacions que s'estan portant a terme. Es recull data d'inici i previsió de finalització. L'estat d'execució pot ser del 25%, 50% o 75%.
 - Finalitzada: actuacions que tenien una durada concreta i que han estat realitzades i finalitzades. El percentatge d'execució assignat és del 100%.
 - Sense informació: actuacions sobre les que no es disposa d'informació de l'estat d'execució.
 - Descartada: en cas que alguna de les actuacions s'hagi descartat, es recollirà el motiu.
- Els indicadors amb la informació disponible.

Pel que fa a la matriu d'indicadors es va partir de la proposta del document "Disseny del model de seguiment i avaluació del Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021 – 2027" que ha estat revisada i consensuada amb l'Oficina de Projectes Europeus tenint en compte principalment tres criteris:

- Claredat i especificitat.
- Factible de mesurar tenint en compte la disponibilitat de la informació o que es pot obtenir amb un cost raonable
- Rellevància, tenint en compte la inclusió d'indicadors d'implementació i de resultat.

C. Sessions de treball

Sessió amb el Comitè Directiu

Sessió	Àmbit de treball/Eix	Data	Nombre de participants
1	General	21/07/2025	10

Sessions de treball per eixos amb perfils tècnics

S'han portat a terme 3 sessions amb perfils tècnics i polítics. En total han participat 15 professionals més l'assistència del comitè directiu de l'estudi implicat directament en l'avaluació del projecte.

Sessió	Àmbit de treball/Eix	Data	Nombre de participants
2	Governança	08/10/2025	4 (+ 4 de comitè directiu)
3	Ciutat verda i sostenible i Ciutat saludable	09/10/2025	6 (+ 3 de comitè directiu)
4	Ciutat socialment innovadora	10/10/2025	5 (+ 3 de comitè directiu)

Els perfils de les persones participants es poden veure a l'[Annex 7.1](#).

Sessions de treball amb actors del territori

S'ha realitzat una sessió amb agents del territori en què han participat 3 persones de l'Institut de Recerca de Sant Joan de Déu, la Fundació Marianao i la Gasol Foundation. A més es va comptar amb l'assistència momentània de representants de l'Institut Sant Josep i l'Escola Fundació Llor, però no van poder fer aportacions.

Sessió	Eix/Àmbit de treball	Data	Nombre de participants
5	Ciutat verda i sostenible Ciutat saludable Ciutat socialment innovadora	20/10/2025	3

Els perfils de les persones participants es poden veure a l'[Annex 7.1](#).

D. Entrevistes

De forma complementària, s'han portat a terme 5 entrevistes amb la participació de 6 informants clau, 4 de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat de diferents àrees i 2 persones de l'Àrea de Presidència-Departament de Relacions Internacionals de la Diputació de Barcelona.

Estava prevista una entrevista amb l'Alcaldessa, però es va haver d'anular per temes d'agenda.

Entrevista	Àmbit de treball/Eix	Data	Càrrec
1	Visió global i estratègica en l'àmbit de la cooperació	23/09/2025	Cap de la Unitat de Cooperació, Solidaritat i Pau
2	Visió global i per àmbits	23/09/2025	6è Tinent d'Alcaldia
3	Visió global	3/11/2025	Cap de Gabinet d'Alcaldia
4	Visió global	14/11/2025	(2 persones) DIBA Cap de la Unitat d'Assistència a Projectes Europeus i Transnacionals Tècnica de relacions internacionals a l'Oficina de Brussel·les
5	Visió global i estratègica en l'àmbit TIC	18/11/2025	Cap de serveis digitals i TIC

E. Consulta oberta a ciutadania i entitats

S'ha elaborat un qüestionari per captar la visió de la ciutadania i les entitats que s'ha programat per tal de fer una consulta online.

En total han respost **125 persones** de manera vàlida, segons criteris de coherència de les respostes i grau de completament dels qüestionaris. El 92,0% ha respost com a ciutadania o a nivell personal i el 8,0% com a representant d'una associació, entitat, servei, empresa o institució.

El qüestionari s'ha redactat en català i castellà i s'estructura en 7 blocs (veure a l'[Annex 7.3](#)):

- Dades inicials.
- Coneixement del Pla.
- Eix ciutat verda i sostenible.
- Eix ciutat saludable.
- Eix innovació social.
- Eix governança i projecció internacional.
- Valoració global.

Des de l'Ajuntament s'ha fet difusió de l'enllaç i D'EP Institut s'ha encarregat del seguiment de la resposta.

El treball de camp s'ha desenvolupat entre el 10 i el 19 de novembre de 2025.

El perfil de les persones participants es pot veure a l'[Annex 7.2](#).

F. Sessió de contrast

Durant el mes de desembre de 2025 es va fer una sessió de treball amb l'equip tècnic implicat en l'avaluació del Pla per contrastar resultats i definir possibles ajustos de cara al període 2026-2027.

4. Avaluació de la implementació

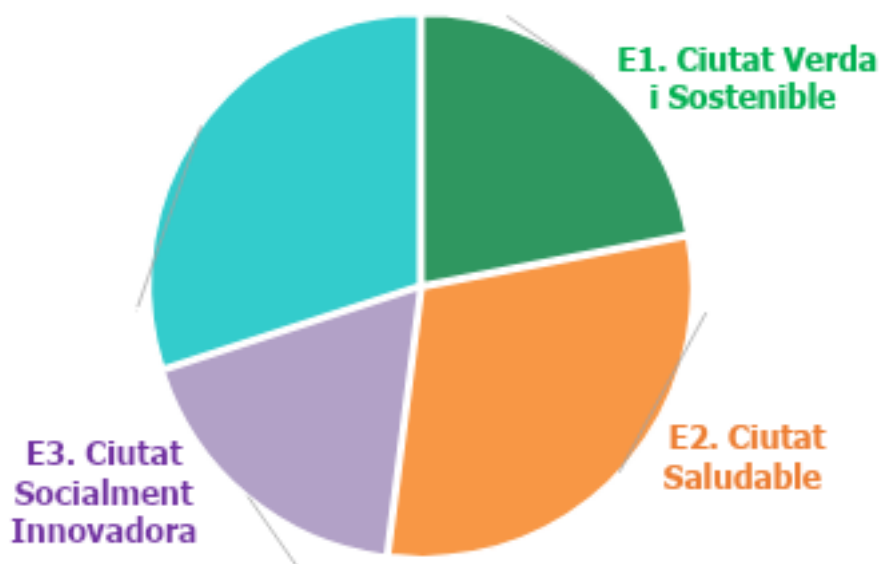
4.1. Revisió del disseny del Pla

L'avaluació del disseny estava fora del objectius d'aquesta avaluació, però s'han identificat alguns elements que poden ser d'utilitat i que es presenten en aquest apartat.

En el disseny del Pla de Projectió Internacional de Sant Boi es van incloure 50 actuacions distribuïdes en 4 eixos, 3 sectorials i 1 transversal.

Els eixos que compten amb més actuacions són l'Eix 1 (Ciutat saludable) i l'Eix 4 (Governança) amb 15 actuacions cadascun.

Distribució de les actuacions per eixos



Font: Pla de Projectió Internacional i Matriu indicadors (Excel intern).

Pel que fa a les actuacions definides hi ha alguns elements de reflexió:

- Anàlisis dels possibles solapaments entre les actuacions definides, i intentar reduir-los al màxim.
- Tenir en compte en la redacció del Pla els dos nivells de definició o concreció dels objectius específics: les accions (més estratègiques sobre què es vol fer) i actuacions (més operatives sobre com es portarà a terme).
- Indicar les accions cobertes des d'altres Plans.

D'altra banda, seria recomanable per futures versions del Pla:

- Establir la temporalitat de les actuacions, any d'inici previst i any de finalització prèviament a la implementació.
- Descriure les àrees o entitats responsables de l'actuació i col·laboradors.
- Establir a priori els indicadors, incloent indicadors de seguiment i de resultat, i les fites a assolir per a cada actuació.

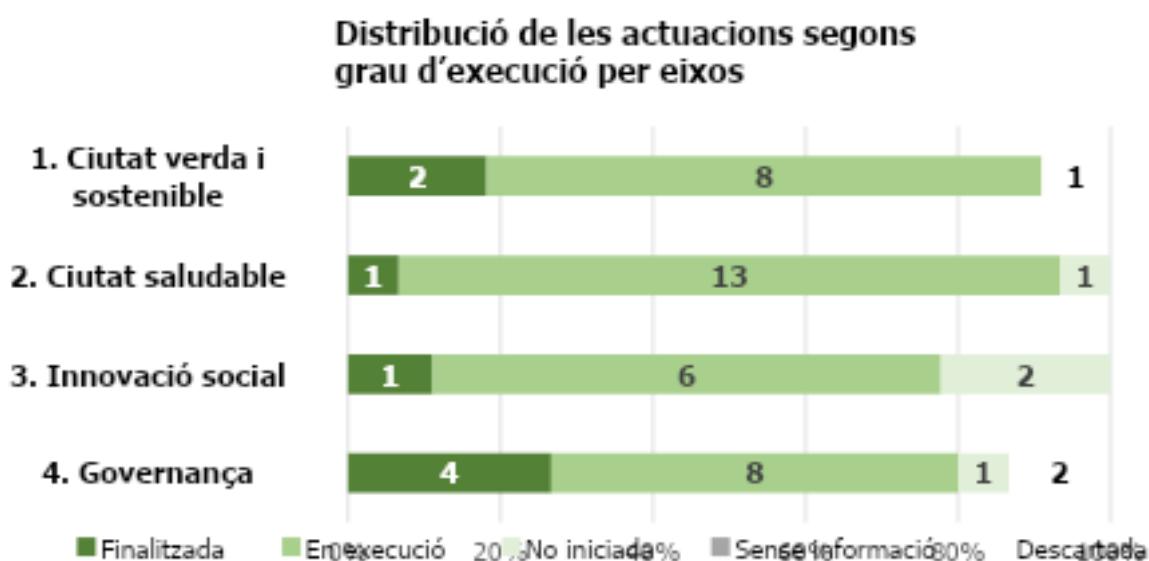
–

4.2. Estat d'implementació del Pla

Estat d'implementació

El juny de 2025, el 16% de les accions previstes al Pla s'han finalitzat, el 70% es troben en execució i el 8% no s'han iniciat. Per tant, **el 86% de les actuacions s'han finalitzat o es troben en execució.**

Per eixos, l'Eix de ciutat verda (eix 1) i sostenible i el de ciutat saludable (eix 2) són els que tenen una grau d'implementació més alt. D'altra banda, l'eix de Governança destaca per ser el que té més actuacions finalitzades.



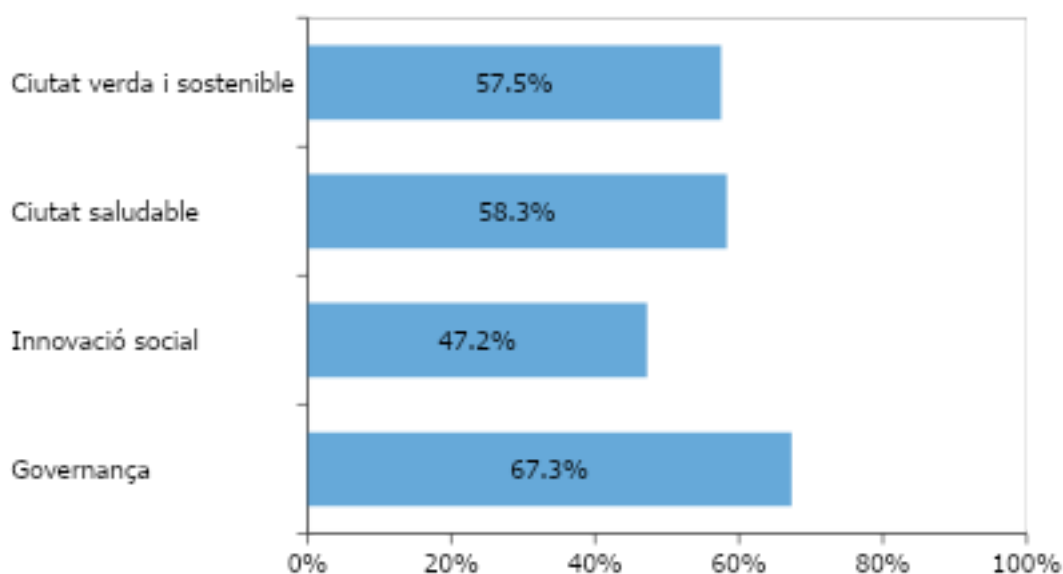
Font: Matriu indicadors (Excel intern).

Grau d'execució

El grau d'execució global de les actuacions previstes (sense comptabilitzar les descartades) és de **58,5%**.

Per eixos, el de Governança assoleix un grau d'implementació més alt amb un 67,3%, els de ciutat verda i sostenible i ciutat saludable es troben prop de 60%, i l'eix d'innovació social se situa al voltant del 50%.

Estat d'implementació segons grau d'execució
(n=47 actuacions)

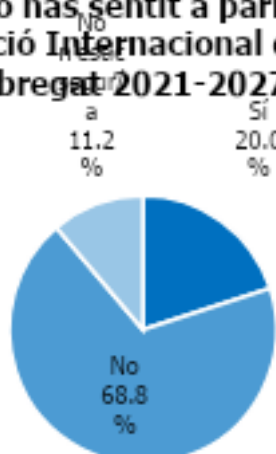


Nota: S'exclouen les accions descartades.
Font: Matriu indicadors (Excel intern).

4.3. Coneixement de la ciutadania sobre el Pla

La ciutadania i entitats locals que han participat en la consulta tenen un coneixement limitat del Pla, el 20% afirma que el coneix o n'ha sentit a parlar.

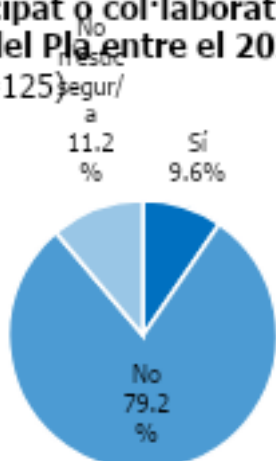
Coneixes o has sentit a parlar del Pla de Projectió Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027? (n=125)



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

Adicionalment, el 9,6% ha participat o col·laborat en alguna actuació del Pla i per tant se suposa que tindran un coneixement més ampli sobre aquest.

Has participat o col·laborat en alguna actuació del Pla entre el 2021 i el 2025? (n=125)



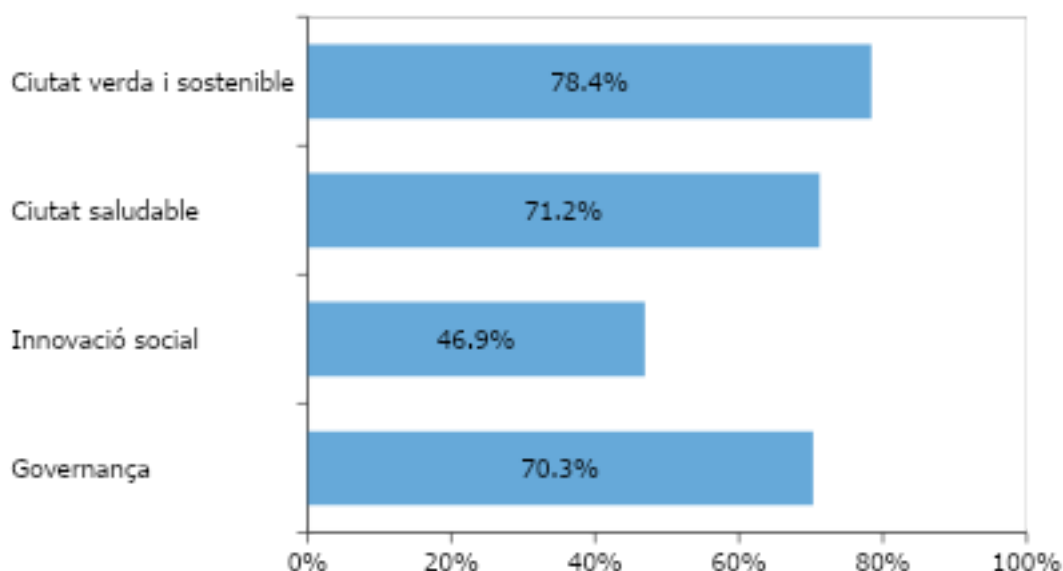
Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

5. Avaluació dels resultats

5.1. Visió general del grau d'assoliment dels objectius

A data juny de 2025, el **grau d'assoliment global** dels objectius del Pla és de **68,8%**. Per eixos, destaca el grau d'assoliment en l'eix de ciutat verda i sostenible (78,4%) i també mostren un progrés adequat els eixos de ciutat saludable (eix 2) i governança (eix 4). L'eix amb un grau d'assoliment més lent és de ciutat socialment innovadora.

Grau d'assoliment dels objectius per cada eix
(n=46 actuacions)



Nota: S'exclouen les accions descartades i sense informació.
Font: Matriu indicadors (Excel intern).

5.2. Eix ciutat verda i sostenible

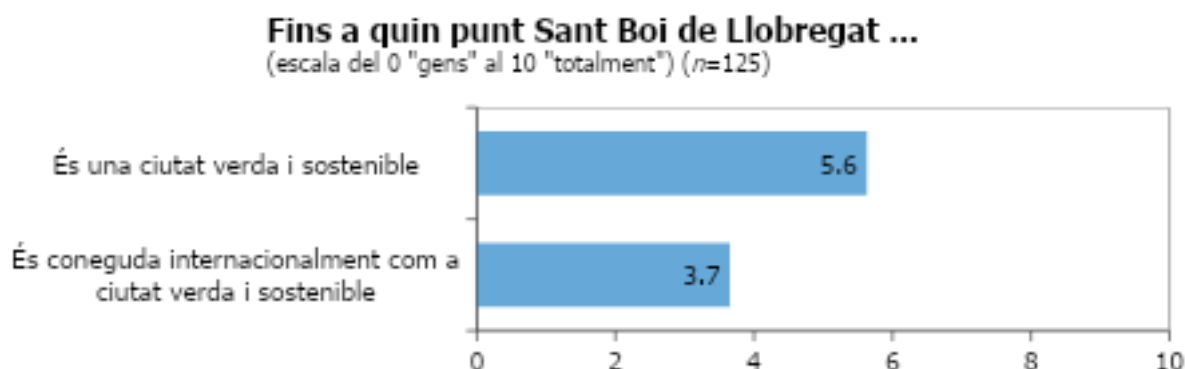
En conjunt, els actors del territori valoren que hi ha hagut un avenç no només en la projecció internacional en l'àmbit de sostenibilitat sinó que la ciutadania comença a percebre millores. Tot i així es posa de manifest que hi ha àmbits en què es podria treure més profit com l'experiència de Sant Boi en temes de resiliència urbana (entrevistes).

Els projectes, esdeveniments o actuacions més destacats en l'eix de ciutat verda i sostenible es mostren a continuació:



Font: Elaboració pròpia per a la Sessió amb els actors del territori.

La percepció de la ciutadania i entitats o empreses del territori és que Sant Boi és una ciutat mitjanament verda i sostenible, valoració de 5,6 sobre 10, pocs ho desconeixen (4,0%). En canvi, consideren que la projecció internacional en aquest àmbit és més aviat baixa (3,7) i el desconeixement és més freqüent (22,4%).



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

A la consulta ciutadana es va demanar que calia millorar per reforçar la visibilitat internacional de Sant Boi com a ciutat verda i sostenible. Els principals temes mencionats per la ciutadania, per ordre de freqüència, fan referència a:

- Zones verdes: ampliar les zones verdes i arbrat, millora o manteniment de les zones verdes i de l'arbrat, millora del parc fluvial del Llobregat, reemplaçar arbrat i plantes per espècies resistents al canvi climàtic.
- Energies verdes: potenciar energies verdes/renovables, ampliar fotolineres per carregar els cotxes elèctrics, ampliar instal·lacions elèctriques solars fotovoltaïques, crowdfunding de plantes solars en terrenys agrícoles no utilitzats, facilitar instal·lació de plaques solars als terrats...
- Mobilitat sostenible: fomentar transport públic, ampliar carrils bici, fomentar l'electromobilitat.
- Gestió agrària i ramadera: protegir el parc agrari, ampliar horts ecològics, modificar el sistema de reg, assegurar la gestió ramadera de les zones de muntanya...
- Refugis climàtics: ampliar espais que es puguin utilitzar de refugis climàtics per totes les edats (ex.: ludoteques, ...), crear corredors climàtics...
- Tractament residus: incentivar o bonificar el reciclatge, reduir la contaminació de les grans superfícies, implementar el compostatge comunitari.
- Enllumenat: reforçar l'enllumenat, instal·lar enllumenat respectuós amb el veïnat, augmentar l'enllumenat públic sostenible.

A continuació, per a cada objectiu específic es presenten les dades quantitatives sobre el grau d'assoliment en base als indicadors plantejats i la informació recollida a partir de les sessions de treball, entrevistes o aportada per l'OPE.

OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat verda, referent en polítiques innovadores i de sostenibilitat

El grau d'assoliment de l'OE.1. és molt elevat (94,6%), amb un compliment del 100% en 4 dels 6 indicadors definits. Tal com mostren els resultats dels indicadors s'ha avançat en la construcció d'un relat comunicacional (1.1), la participació en xarxes vinculades a la sostenibilitat (1.2) i la presentació de 4 projectes a convocatòries europees (1.3), obtenint finançament per un total de 22 milions d'euros proper a la fita de 25 milions.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
1.1 Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat capdavantera verda (Execució=100%)			
1.1. Elaboració consensuada d'un relat que presenti Sant Boi com a ciutat verda	Relat elaborat i difós	Si	100%
1.2 Reforçar la participació de Sant Boi en xarxes estatals, europees i/o internacionals (Execució=50%)			
1.2. Incorporació de noves metodologies de treball a través de la participació activa dels diferents actors	Si	Si	100%
1.3 Postular Sant Boi per a l'obtenció de l'European Green LeafAward (Execució= 100%)			
1.3. Presentació a l'European Green LeafAward.	Candidatura presentada	Si	100%
1.4 Planificar de manera coordinada la presentació a convocatòries de projectes europeus en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència (Execució=50%)			
1.4a. Nombre de propostes de projectes europeus presentades i coordinades per l'Oficina de Projectes Europeus	Mínim 5 projectes presentats	3	60%
1.4b. Percentatge de convocatòries guanyades	Mínim 30%	66,7% (2 de 3)	100%
1.4c. Import total de finançament europeu obtingut gràcies a les candidatures	Mínim 25 milions d'euros	22 milions d'euros	88%
TOTAL (mitjana)			91,3%

1.1 Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat capdavantera verda

Durant les sessions de treball:

- D'una banda, s'assenyala que el discurs i relat sobre el Pla i la internacionalització s'ha de **reorientar** en funció de les dimensions de **l'Agenda Urbana**.
- D'altra banda, es matisa que en el relat sobre Sant Boi com a Ciutat Verda i Sostenible s'ha posat molt èmfasi en **vincular** aquest concepte amb la **salut** i **benestar** de la ciutadania.

L'equip avaluador proposa un canvi en la formulació de l'actuació (acció) i indicadors per oferir una visió més àmplia. La proposta seria: Generar visibilitat nacional i internacional que posicioni Sant Boi com a ciutat capdavantera verda i com a indicadors: 1.1a. Construir un relat comunicacional...; 1.1b. Nombre de projectes/entitats que han assolit ressò nacional i internacional en l'àmbit de la sostenibilitat.

Durant les sessions de treball, es destaca el projecte **Sant Boi Respira + Verd** (SBR+V) i **l'Estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible i Integrat (eDUSI)** com els elements que han contribuït en el relat de posicionar Sant Boi com a ciutat verda.

SBR+V s'ha finançat amb fons europeus i s'ha desenvolupat en col·laboració amb la UPC i Sant Joan de Déu i el CREAF (Centre de Recerca en Aplicacions Forestals). El projecte ha rebut un reconeixement del Ministeri i ha permès canviar el model d'espais verds, afegint 4 nous parcs, la renaturalització de parcs existents... SBR+V està obrint moltes portes, per exemple per participar en algun congrés.

L'eDUSI ha estat la base per definir el **PAI** (Pla d'Actuació Integrat) finançat amb fons europeus FEDER, que ha estat dissenyat i concebut en funció del Pla de Mandat i de l'Agenda Urbana. Les campanyes de comunicació actualment difonen que Sant Boi va ser un dels municipis pilot de l'Agenda Urbana Estatal, fet que facilita obtenir subvencions importants.

Així mateix, destaca la visibilitat obtinguda a la **Fira Automobile** Barcelona 2025, en què l'Ajuntament, Citimob i el Gremi del motor hi ha presentat la seva aposta conjunta per liderar la mobilitat sostenible i transició energètica en el sector de l'automoció (<https://santboi.cat/automobile>).

1.2 Reforçar la participació de Sant Boi en xarxes estatals, europees i/o internacionals

Els aspectes que més han destacat els i les participants en les sessions de treball són:

- L'adhesió i participació al **Green City Accord** que permet establir col·laboracions entre localitats europees en la creació d'un futur més verd i sostenible (<https://www.santboi.cat/sant-boi-una-europa-mes-verda>).
- La presentació des de l'OPE a una convocatòria de socis a nivell europeu per treballar el **model de ciutats compactes**, aprofitant per posicionar-se en aquest àmbit.

Sant Boi també es va sumar el 2024 a la iniciativa **NetZeroCities**. El consorci està configurat per 34 socis i la plataforma dona suport a 112 ciutats pilots per reduir les emissions de gasos efecte hivernacle. Sant Boi participa en el programa d'aprenentatge com a ciutat bessona de la ciutat pilot de Marsella.

Adicionalment, en aquesta mateixa línia Sant Boi ha estat reconeguda oficialment com a **Ciutat pel Comerç Just** (Fair Trade City), una distinció internacional atorgada per la xarxa Fair Trade Towns per reconèixer el compromís de la ciutat amb un model de vida just i sostenible.

També s'està explorant la possible incorporació del municipi a l'ICLEI (Local Governments for Sustainability), una xarxa de més de 2500 municipis i entitats locals de més de 125 països compromeses amb el desenvolupament urbà sostenible.

1.3 Postular Sant Boi per a l'obtenció de l'European Green Leaf Award

El projecte Sant Boi Respira + Verd i d'altres iniciatives que demostrin el compromís de la ciutat amb l'àmbit de la sostenibilitat van permetre postular-se a aquest premi (**EGLA**) i Sant Boi es va trobar entre les candidatures finalistes; fet que ha **permès** formar part de la xarxa EU Green Capital/Green Leaf.

Una proposta es tornar a preparar la candidatura a l'EGLA pel 2027.

1.4 Planificar de manera coordinada la presentació a convocatòries de projectes europeus en l'àmbit de la sostenibilitat urbana i la resiliència

L'any 2024 l'Oficina de Projectes Europeus va donar suport en la preparació i participació de 3 projectes d'àmbit internacional en matèria de sostenibilitat amb l'objectiu d'atraure inversions i talent al territori, potenciar el patrimoni natural i l'agricultura com a atractius turístics. Concretament: NUTRISOIL (Horizon Europe), ProcuraMED (Interreg Euro-MED), CO-SPACING (Horizon Europe). D'aquests 3 projectes, CO-SPACING no va acabar prosperant.

D'altra banda, Sant Boi participa en el projecte **Big Buyers Working Together-New European Bauhaus** (BBWT) una iniciativa de la Comissió Europea que promou espais més sostenibles, inclusivament i estètics per a una Europa verda i cohesionada. La comunitat BBWT està formada per ciutats com Espoo (Finlàndia), Riga (Letònia), les Açores (Portugal) i Sant Boi de Llobregat i impulsa la col·laboració entre compradors públics per fomentar solucions innovadores i sostenibles mitjançant la col·laboració pública (https://www.santboi.cat/innovacio_sostenibilitat_neutralitatclimatica).

OE.2. Promoure el sector de la sostenibilitat urbana dins del territori com a vector d'atracció d'inversions i talent

El grau d'assoliment de l'OE.2. és bastant elevat (70%), amb un compliment del 100% en 1 dels 3 indicadors.

Destaca l'avenç en la creació d'una estratègia per atraure empreses i talent a l'àmbit de la sostenibilitat (2.2), i en aquests dos darrers anys caldria posar el focus en reforçar el foment de l'emprenedoria (2.1) i estimular les col·laboracions entre actors del territori i externs (2.3).

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
2.1 Fomentar l'emprenedoria innovadora vinculada a la sostenibilitat urbana, resiliència i l'agricultura sostenible i de proximitat (Execució=25%)			
2.1. Nombre de programes de formació, capacitat i acompanyament per promoure l'emprenedoria en el sector de la sostenibilitat	Mínim 5 formacions impartides	3	60%
2.2 Dissenyar una estratègia per atraure empreses i talent vinculat a l'àmbit de la sostenibilitat (Execució=100%)			
2.2. Disposar d'una estratègia de polígons industrials sostenibles	Agenda urbana de Polígons consensuada i elaborada	Sí	100%
2.3 Estimular la col·laboració entre els actors del territori que promouen la sostenibilitat i la resiliència urbanes, així com amb actors externs (Execució=50%)			
2.3. Nombre de projectes/acords col·laboratius posats en marxa entre els actors locals	Mínim 2 iniciatives implementades	1	50%
TOTAL (mitjana)			70%

[2.1 Fomentar l'emprenedoria innovadora vinculada a la sostenibilitat urbana, resiliència i l'agricultura sostenible i de proximitat](#)

En base a la documentació revisada s'identifiquen les següents iniciatives:

- Programa Ecoindústria: els Ajuntaments de Viladecans, Gavà, Castelldefels, El Prat de Llobregat i Sant Boi de Llobregat, la Diputació de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona impulsen un projecte que convida a les empreses a iniciar un procés de transformació cap a l'economia circular i la simbiosi industrial. Aquest projecte inclou un Cicle de Tallers de Capacitació en matèria d'Economia Circular.
- NUTRISOIL (Horizon Europe): té com a objectiu la transició de les àrees urbanes per expandir la seva agricultura urbana a través de la circularitat dels recursos mitjançant el restabliment i la preservació de la matèria orgànica del sòl urbà. Aquest programa inclou formacions i tallers per intercanviar coneixement entre agricultors.

- ProcuraMED (Interreg Euro-MED): el projecte té com a objectiu donar suport a la transició cap a ecosistemes competitiu, innovadors, sostenibles i resilients al Mediterrani. Incorpora formacions avançades i assessorament a mida per a les autoritats públiques i empreses, perquè puguin impulsar l'aplicació de tecnologia verda i innovadora en els serveis públics.

Paral·lelament, durant les sessions de treball s'assenyala que en col·laboració amb la UPC s'han iniciat formacions per professionals dels concessionaris i d'altres àmbits sobre temes d'energia elèctrica (<https://www.santboi.cat/microcredencials>).

2.2 Dissenyar una estratègia per atraure empreses i talent vinculat a l'àmbit de la sostenibilitat

En aquest àmbit, s'han destacat dues empreses durant les sessions de treball: **Stark Future** i **Evarm**. Stark Future és una empresa que coneguda a Catalunya i al món de motocicletes de muntanya elèctriques. Evarm des del punt de vista estatal és el referent en piles d'hidrogen per vehicles industrials i de transport públic.

D'altra banda, durant el 2024 Sant Boi ha acollit una **prova pilot** d'un **sistema innovador per detectar fuites d'aigua** amb sensors de fibra òptica a la xarxa de reg que permetrà reduir el consum d'aigua i els costos de manteniment de la xarxa. La xarxa de reg de Sant Boi ja disposa de comptadors digitals, sistema de telegestió i avís de fuites, però es vol incrementar l'eficiència hídrica amb la proposta guanyadora de l'empresa Fibsen derivada de la Universitat de València. Al repte es van presentar un total de sis empreses d'Espanya, França i Alemanya (<https://santboi.cat/repteaigua>).

2.3 Estimular la col·laboració entre els actors del territori que promouen la sostenibilitat resiliència urbanes

Es documenta el projecte col·laboratiu entre actors locals del mes de la carxofa i la carxofada, que ha comptat amb la participació de l'Ajuntament, la Cooperativa Agrària, Restauració Local i Comerços locals.

Durant les sessions de treball es destaquen dos aspectes:

- S'ha aprofitat la singularitat de tenir 44 marques comercials de cotxes a Sant Boi (el 95% de les estatals) i s'ha treballat amb els concessionaris del municipi per posicionar el municipi com "**Sant Boi motor de la mobilitat sostenible**". De manera coordinada amb els concessionaris s'ha creat la marca Citimob per fer campanyes de promoció del vehicle elèctric.
- Ara s'incorpora la seu de **Monbus**, empresa de transport públics que s'ha instal·lat recentment al municipi i s'ha incorporat a l'ecosistema Citimob.

En l'àmbit de la **resiliència**, Sant Boi ha acollit la cinquena **edició del congrés estatal Techcities**, un espai de reflexió i debat sobre com preparar les ciutats i els territoris per abordar situacions de crisi (https://santboi.cat/techcities_resiliencia).

OE.3. Consolidar i potenciar el patrimoni històric i natural i l'agricultura com a atractius turístics i elements de posicionament internacional

El grau d'assoliment de l'OE.3. és mig-alt (61,1%). El principal avenç es dona en l'impuls a l'oferta d'iniciatives turístiques amb productes agrícoles locals i del patrimoni natural i històric (3.1) i la promoció sostenible del patrimoni històric i cultural (3.4) amb l'obtenció de 10 certificacions Biosphere. De cara als propers anys cal posar més esforços en l'actuació 3.3 i que de moment no ha assolit cap dels resultats esperats.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
3.1 Estimular l'oferta de productes turístics que vinculin l'agricultura, el consum de KM 0 i el patrimoni natural de Sant Boi i que aportin valor afegit a les activitats primàries del Parc Agrari (Execució=50%)			
3.1. Nombre d'iniciatives turístiques vinculades a la sostenibilitat, productes locals o al patrimoni natural (visites guiades, rutes, experiències...)	10 iniciatives turístiques	10	100%
3.2 Potenciar La Carxofada com a esdeveniment de referència internacional en la promoció de la carxofa (descartada)			
(no aplica)			
3.3 Assegurar el pas de la Xarxa EuroVelo pel terme municipal de Sant Boi (Execució= 25%)			
3.3. Incorporació al mapa de la Xarxa Eurovelo de les rutes/tracks en bicicleta per Sant Boi	Adhesió a la Xarxa Eurovelo	No	0%
3.4 Promocionar la gestió sostenible del patrimoni històric i cultural de la ciutat (Execució= 25%)			
3.4. Nombre d'actuacions implementades per a la gestió sostenible dels espais patrimonials	12 equipaments certificats per Biosphere	10 (empreses, serveis i destinacions)	83,3%
TOTAL (mitjana)			61,1% (3 actuacions)

[3.1 Estimular l'oferta de productes turístics que vinculin l'agricultura, el consum de KM 0 i el patrimoni natural de Sant Boi i que aportin valor afegit a les activitats primàries del Parc Agrari](#)

Els participants de les sessions de treball:

- Destaquen el projecte **Sant Boi Alimenta Salut** amb fons de l'AMB per promoure l'agricultura sostenible, fer conèixer el producte del parc agrari a la ciutadania, amb una botiga agroecològica per portar el producte a les llars, fer arribar el producte a les escoles, promocionar el mercat de pagès treballant amb la cooperativa agrària i amb la pagesia del municipi. <https://santboi.cat/alimentalasalut>

- Assenyalen que hi ha **possibilitats de millora en l'àmbit de la pagesia**. La cooperativa agrària és poc representativa de la pagesia del municipi, i la resta d'agricultors estan desvinculats i és difícil treballar amb ells perquè el sector està fragmentat.
- Consideren que en aquest àmbit cal **planificar o reflexionar** tenint en compte dos aspectes que poden influir: l'ampliació de la **ZEPA** (Zona d'Especial Protecció per les Aus) i la possible ampliació de l'**aeroport**.

Segons la informació recollida des de l'Ajuntament també cal fer esment d'altres iniciatives en aquest àmbit:

- App inspira Sant Boi ofereix **rutes gamificades** al patrimoni cultural i natural de Sant Boi amb l'objectiu divulgar el patrimoni de la ciutat i donar a conèixer els seus atractius turístics.
- La **Carpa Saludable i Sostenible**, a la part central del parc de la Muntanyeta durant la Fira de la Puríssima mostra l'agricultura local
- La Carxofada és l'activitat principal del **Mes de la Carxofa** a Sant Boi, que al llarg del mes també ha ofert els CarxoMenús (menús gastronòmics a 19 establiments de la ciutat) i la CarxoTapa (tapa+beguda a 11 establiments), els vermut musicals del CarxoSound i les activitats infantils CarxoKids. L'organització del Mes de la Carxofa i la Carxofada és a càrrec de l'Ajuntament amb la col·laboració de la Cooperativa Agrària Santboiana, el col·lectiu de restauradors Degusta Sant Boi i l'associació Sant Boi Comerç.

[3.2 Potenciar La Carxofada com a esdeveniment de referència internacional en la promoció de la carxofa](#)

Durant les sessions de treball s'explica que l'actuació estava pensada per posar en valor actius que la ciutat ja té, però es comenta que hi ha dificultats econòmiques per tirar endavant la carxofada i es considera que pot ser difícil iniciar l'actuació sense pressupost. En general i a curt termini, es veu difícil portar-la a terme, i s'acorda deixar-la per un futur, valorant prèviament la coherència i impacte esperat.

[3.3 Assegurar el pas de la Xarxa EuroVelo pel terme municipal de Sant Boi](#)

Des de l'OPE s'assenyala que tot i que no s'ha fet el tràmit s'ha millorat la zona i els itineraris per poder fer la sol·licitud.

[3.4 Promocionar la gestió sostenible del patrimoni històric i cultural de la ciutat](#)

Els aspectes que s'han destacat durant les sessions de treball són els següents:

- El municipi disposa des de fa 5-6 anys de la **Certificació Biosphere de turisme sostenible** i cada any es va renovant i continuaran. Fa uns anys s'han afegit els

mercats. La certificació t'obliga a fer una sèrie de passos, per exemple calcular petjada de carboni. Les empreses, serveis i destinacions certificades són: els mercats municipals de la Muntanyeta, Torre de la Vila i Sant Jordi; el Museu de Sant Boi, Can Barraquer, les Termes Romanes i les basses de Can Dimoni; les empreses Avantgrup, Grup Limousiones i Orson Rent-Lloguer d'Autocaravanes.

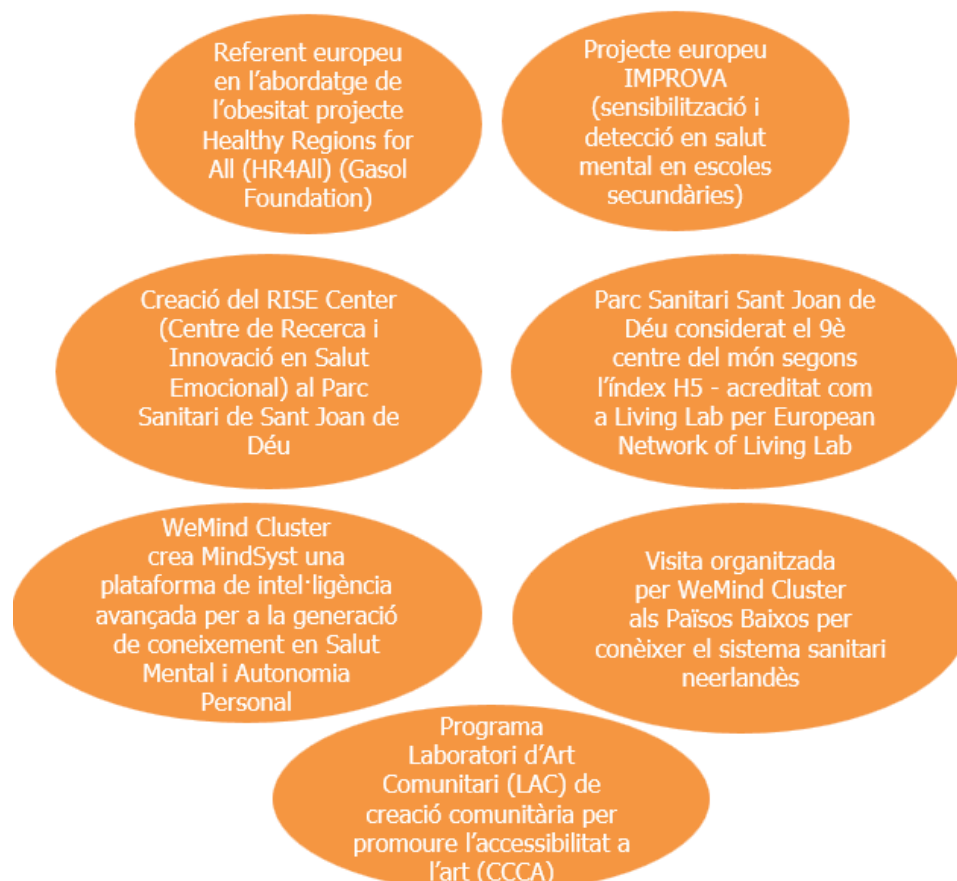
- Substitució del sostre de les termes amb **plaques fotovoltaiques** amb fons Next Generation i en l'àmbit del turisme sostenible, el **PSTD Costa Barcelona Delta Llobregat** en què també participa la Diputació de Barcelona i els ajuntaments de Gavà, Viladecans, Castelldefels i el Prat. El Pla es finançarà amb fons europeus Next Generation. La participació de Sant Boi es concretarà en l'arranjament de l'itinerari per a vianants i bicicletes del marge dret del Llobregat per evitar que quedi inaccessible per pluges torrencials. Se substituirà el formigonat actual i es recuperarà el ferm naturalitzat amb un drenatge amb fons Next Generation. Aquest itinerari forma part del Camí Natural de l'Anell Verd i del sender de gran recorregut 'Camí del Llobregat' (GR-270). <https://santboi.cat/turismedelta>
- En l'àmbit de la gestió sostenible del patrimoni natural es porten a **terme tasques de prevenció d'incendis** amb franges perimetrals al voltant de la ciutat a través de silvopastura i recuperant la figura del pastor.

D'altra banda, des del setembre de 2022 el Campus Docent de Sant Joan de Déu s'ha ubicat en un **edifici de nova construcció** en el Parc Sanitari de Sant Boi de Llobregat. El nou edifici ha aconseguit el **segell de sostenibilitat** (<https://sjd.es/campus-docent-sant-joan-de-deu-se-traslada-al-recinto-parc-sanitari/>).

5.2. Eix ciutat saludable

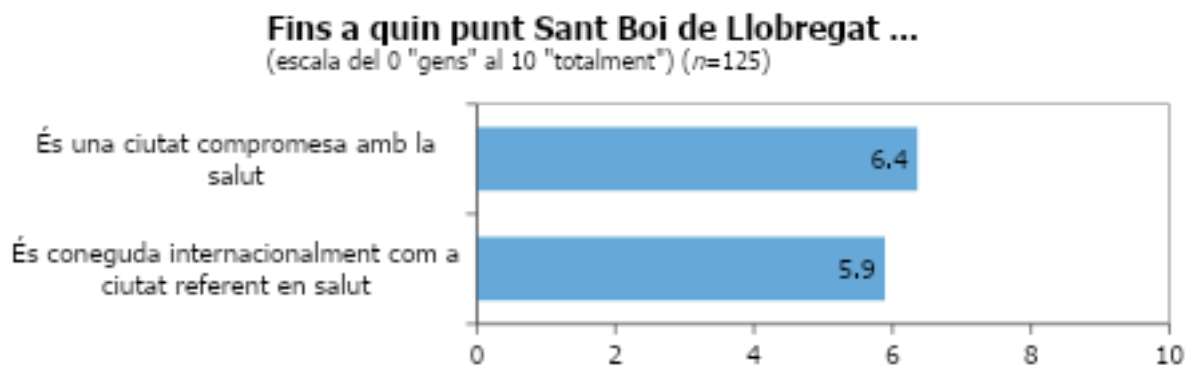
En aquest eix es considera que ja es parteix d'una situació privilegiada, Sant Boi ha estat líder en salut mental des de fa molts anys i hi ha institucions molt arrelades a la ciutat (entrevistes).

Els projectes, esdeveniments o actuacions més destacats en l'eix de ciutat saludable es mostren a continuació:



Font: Elaboració pròpia per a la Sessió amb els actors del territori.

La percepció de la ciutadania i entitats o empreses del territori és que Sant Boi és una ciutat bastant saludable, valoració de 6,4 sobre 10, pocs ho desconeixen (2,4%). D'altra banda, la projecció internacional en aquest àmbit se situa en 5,9 sobre 10, i el desconeixement d'aquest aspecte és lleugerament menor que en altres eixos (17,6%).



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

La ciutadania participant en la consulta considera que els grans temes a tenir en compte per reforçar la visibilitat internacional de Sant Boi com a ciutat saludable serien:

- Atenció en salut física i mental: millorar l'atenció reduint llistes d'espera o ampliant centres, millorar les instal·lacions dels centres de salut, millorar la coordinació.
- Conductes saludables: potenciar activitats per a la salut (socials, culturals, esportives...), facilitar l'activitat física (amb zones per esport, itineraris de rutes saludables, rutes per bicicleta...), crear una marca de ciutat Sant Boi Healthy city, donar fruita als centres escolars, campanyes per promoure l'alimentació saludable i l'activitat física, potenciar mercats locals amb fruita i verdura ecològica de proximitat, avantatges per comprar aliments sans...
- Qualitat de l'aire: reduir trànsit, ampliar zones sense cotxes, controlar la qualitat de l'aire i oferir feedback a la ciutadania...
- Recerca: potenciar la recerca en medicina, en biomedicina, enginyeria genètica aplicada a l'agricultura...

A continuació, per a cada objectiu específic es presenten les dades quantitatives sobre el grau d'assoliment en base als indicadors plantejats i la informació recollida a partir de les sessions de treball, entrevistes o aportada per l'OPE.

OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental

El grau d'assoliment de l'OE.1. és força elevat (85,0%), amb un compliment del 100% en 4 dels 6 indicadors.

En conjunt, s'ha desenvolupat de manera àmplia l'estratègia per posicionar Sant Boi com a ciutat saludable amb la construcció d'un relat comunicacional (1.1), la participació en 5 xarxes (1.3), la promoció d'esdeveniments amb presència internacional (1.4), la visita de 10 delegacions internacionals (1.5) i el desenvolupament de fins a 20 projectes de cooperació internacional en l'àmbit de la salut (1.6). De cara als propers anys, caldria posar esforços en l'organització o acollida d'esdeveniments internacionals (1.2).

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
1.1 Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental (Execució=100%)			
1.1. Elaboració consensuada d'un relat que presenti Sant Boi com a ciutat saludable	Relat elaborat i difós	Sí	100%
1.2 Organitzar i atraure esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut (Execució=75%)			
1.2. Nombre d'esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut organitzats o acollits	Mínim 4 esdeveniments	2	50%
1.3 Fomentar la participació en xarxes, plataformes i fòrums internacionals vinculats a l'àmbit de les ciutats saludables i la salut mental (Execució =50%)			
1.3. Nombre d'actors locals del municipi que han participat en iniciatives i esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut	5 actors locals amb participació consolidada en xarxes o fòrums	5	100%
1.4 Promocionar localment esdeveniments i efemèrides internacionals que tinguin a veure amb la salut (Execució=75%)			
1.4. Nombre d'activitats amb presència internacional que es realitzen relatives a la salut	5 activitats	4	80%
1.5 Facilitar i fomentar la visita de delegacions internacionals a Sant Boi (Execució=50%) revisar coherència grau assoliment			
1.5. Nombre de delegacions internacionals que han visitat la ciutat	10 delegacions	10	100%
1.6 Promoure els projectes de cooperació al desenvolupament vinculats a la salut mental (Execució=50%)			
1.6. Nombre de projectes implementats o subvencionats en cooperació per al desenvolupament vinculats a la salut	25 projectes	20	80%
TOTAL (mitjana)			85,0%

1.1 Construir un relat comunicacional que posicioni Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental

Segons la informació proporcionada per l'OPE el relat comunicacional s'ha construït en base a documentació estratègica i a partir d'entrevistes amb l'Aldia i es dona per finalitzat.

L'equip avaluador proposa un canvi en la formulació de l'actuació (acció) i indicadors per oferir una visió més àmplia. La proposta seria: Generar visibilitat nacional i internacional que posicioni Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental i com a indicadors: 1.1a. Construir un relat comunicacional...; 1.1b. Nombre de projectes/entitats que han assolit ressò nacional i internacional en l'àmbit de la salut.

Contribueixen a aquest relat el **Campus Docent de Sant Joan de Déu** creat l'any 2022-23 ja és un referent internacional. També destaca el **Parc sanitari de Sant Joan de Déu** i **Fundació Hospitalàries Sant Boi** com a referents en salut mental posicionats a nivell internacional. Concretament el 2024 el Parc Sanitari Sant Joan de Déu ha estat considerat el 9è centre del món en investigació en salut mental, segons l'índex H5, que mesura l'impacte en revistes científiques (<https://www.lavanguardia.com/encatala/20240726/9830105/sant-joan-deu-nove-centre-salut-mental-amb-mes-impacte-mon.html>). I l'any 2025 ha estat reconegut dintre de la Xarxa European Network of Living Lab (ENOLL) (<https://www.pssjd.org/2025/el-parc-sanitari-sjd-acreditat-com-a-living-lab-per-la-xarxa-europea-dinnovacio-oberta>).

També s'assenyala la **Gasol Foundation** com un actiu important ja que té contactes i imatge a nivell nacional e internacional.

1.2 Organitzar i atraure esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut

En aquest àmbit, **WeMind Cluster** va organitzar una visita als Països Baixos per conèixer el sistema sanitari neerlandès amb diversos objectius: enfortir vincles, transferència coneixement i fer networking (<https://www.wemindcluster.com/wemind-explora-los-paises-bajos-con-record-de-participacion/>).

D'altra banda, la participació en projectes europeus en l'àmbit de la salut comporta l'organització de **reunions transnacionals** com a soci. En aquest sentit s'han organitzat reunions internacionals vinculades als projectes **Healthy Regions for All** (HR4All) i **IMPROVA**.

1.3 Fomentar la participació en xarxes, plataformes i fòrums internacionals vinculats a l'àmbit de les ciutats saludables i la salut mental

En base a la documentació revisada, els actors locals amb participació consolidada en xarxes o esdeveniments internacionals en l'àmbit de la salut són: We Mind Clúster, Campus docent de Sant Joan de Deu, Parc Sanitari de Sant Joan de Déu, Fundació Hospitalàries, Gasol Foundation, Institut Català de la Salut (professionals dels CAPs de Sant Boi), Associació Espanyola d'Esclerodèrmia (té una delegació a Sant Boi).

Durant les sessions de treball es destaca que:

- L'Ajuntament de Sant Boi col·labora amb la **RIEEB** (Red Internacional de Educación Emocional y Bienestar) que va ser constituïda a Sant Boi i treballa en xarxa amb agents de la comunitat i amb la Diputació de Barcelona.
- La participació en projectes europeus està facilitant crear xarxa a nivell internacional, per exemple Sant Boi va participar en la trobada a Polònia dels fons INTERREG.

1.4 Promocionar localment esdeveniments i efemèrides internacionals que tinguin a veure amb la salut

En base a la documentació s'identifiquen dues trobades internacionals dels projectes europeus HR4ALL i IMPROVA.

- We Mind International Forum, fòrum organitzat pel WeMind Clúster que reuneix professionals, empreses, investigadors i organismes públics per abordar els reptes en l'àmbit de la salut mental, les neurociències, l'envelliment i l'autonomia personal. Aquesta trobada s'organitza.
- III Jornada Internacional d'Esclerodèrmia de parla hispana organitzada a Madrid. La delegació a Sant Boi de l'Associació Espanyola d'esclerodèrmia forma part de la FESCA (Federació Europea de Asociaciones de Esclerodermia)

Anualment s'organitzen jornades pel **Dia Mundial de la Salut** i el **Dia mundial de la salut mental**, en col·laboració amb entitats (<https://gasolfoundation.org/ca/event/jornada-sobre-salut-infantil-i-accions-locales/>).

Durant les sessions de treball, es proposa aprofitar les instal·lacions esportives del Club de Beisbol i Softbol Sant Boi per fer intercanvis internacionals i promocionar l'organització de campionats internacionals.

D'altra banda, el 2023 es crea el **Premi Manel Esteller d'Iniciació a la Recerca Biomèdica** dotat amb 40.000 euros per promoure vocacions científiques i la investigació biomèdica finançant els dos primers anys de tesi doctoral d'un/a investigador/a predoctoral (<https://www.wemindcluster.com/sant-boi-crea-el-premi-manel-esteller-diniciacio-a-la-recerca-biomedica-dotat-amb-40-000-euros/>).

1.5 Facilitar i fomentar la visita de delegacions internacionals a Sant Boi

Com a exemple, els projectes europeus compten amb reunions transnacionals amb la visita de delegacions o socis d'altres països, com el projecte HR4ALL en què van assistir delegacions de 3 països, Països Baixos, Dinamarca i Eslovènia; o l'esdeveniment kick off del projecte IMPROVA on diversos socis es van reunir a Sant Boi el 2023 (<https://www.improva-project.eu/ca/improva-esdeveniment-kick-off-a-barcelona/>).

1.6 Promoure els projectes de cooperació al desenvolupament vinculats a la salut mental

El recull de projectes de cooperació identificats són els següents, val a dir que s'inclouen iniciatives més holístiques d'atenció a la salut i cobertura necessitats bàsiques:

- Fundació Vicente Ferrer: Millorat l'accés i la qualitat de la salut maternoinfantil en situació de pandèmia a través d'un nou centre Anganwadi a la comunitat rural de Kosigi, Regió d'Adoni, Índia.
- Juan Ciudad: Dret humà a la salut des d'un enfocament de salut mental intercultural i comunitari a les comunitats rurals de Louga, Bambey, Mbacké i Richard Toll.
- Juan Ciudad: Sensibilització sobre la salut mental i las toxicomanies a joves de escoles mitges i secundaries de Thies, Senegal.
- Aportacions a campanyes d'emergència i assistència humanitària on l'element de la salut és clau: Resposta d'emergència als efectes del terratrèmol a l'Afganistan.
- Conveni de col·laboració Benito Menni, Creu Roja i Ajuntament per l'obertura del Centre de protecció temporal a persones sol·licitants en el marc de l'emergència per la guerra a Ucraïna.
- Crida d'emergència per a la població víctima del terratrèmol al Kurdistan, Síria i Turquia.
- Crida d'emergència per a la població víctima del terratrèmol al Marroc.
- Crida d'emergència per la crisi humanitària generada davant l'escalada de violència a Palestina.
- Centre de salut mental comunitària a Upala.
- Millora de l'accés a la salut visual i dels serveis d'optometria a Ziguinchor, Sédhiou i altres poblacions del Senegal.
- Suport d'emergència per a Cuba.
- Crida d'emergència per la crisi humanitària generada davant l'escalada de violència a Palestina i el Líban.

Durant les sessions de treball, es destaca la col·laboració iniciada amb la Comunitat Terapèutica del Maresme per posar en marxa un **Centre de Salut Mental Comunitària a la població d'Upala** (Costa Rica). El centre ofereix atenció comunitària tant a les persones autòctones com a les desplaçades pel conflicte a Nicaragua en l'àmbit de la salut mental. El Parc Sanitari de Sant Joan de Déu va rebre una visita de la municipalitat d'Opala (entrevistes).

En els últims anys, s'han prioritzat projectes de cooperació en salut mental com el desenvolupat al **Senegal des de la Fundació Juan Ciudad**, vinculada a Sant Joan de Déu (entrevistes).

En aquest àmbit el 2024 es va celebrar la "**Jornada Salut Mental i Desplaçament Forçat** – Reptes per a un acompanyament psicosocial" organitzada per la Unitat de Cooperació i Solidaritat, amb el suport del Departament de Salut Comunitària de Sant Boi, per treballar un tema fins ara oblidat i poc visibilitat que és el patiment emocional i els problemes de salut

mental que poden patir les persones refugiades (https://www.wemindcluster.com/js_events/jornada-salut-mental-i-desplacament-forcat/).

OE.2. Promoure el sector de la salut dins del territori, amb un èmfasi especial en la salut mental i en la innovació

El grau d'assoliment de l'OE.2. és més mitjà (56,7%), amb un resultat del 100% en 2 dels 5 indicadors. S'observa una bona progressió en les sinèrgies establertes aprofitant la Taula de Salut Mental (2.2), l'impuls a projectes innovadors en l'àmbit (2.4) i l'oferta formativa sociosanitària (2.5). En els propers anys, cal incentivar l'emprenedoria en l'àmbit de la salut (2.1) i la captació d'empreses i talent (2.3).

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
2.1 Fomentar l'emprenedoria i el talent entorn de la innovació en salut (Execució=75%)			
2.1. Nombre de nous projectes o empreses creades vinculades a la innovació en salut	Mínim 1 projecte	0	0%
2.2 Consolidar la Taula de Salut Mental i aprofitar-la per generar sinèrgies de cara a emprendre projectes amb dimensió internacional (Execució=50%)			
2.2. Nombre de projectes de dimensió internacional treballats de forma conjunta amb membres de la Taula de Salut Mental	Mínim 1 projecte	2	100% (200% sobre el mínim)
2.3 Promoure la captació d'empreses i talent per consolidar un ecosistema local d'emprenedoria i innovació vinculada a la salut (Execució=25%)			
2.3. Nombre d'empreses d'innovació en salut incorporades a l'ecosistema local	Mínim 1 empresa creada (anual) (des de 2022, total 6)	1	16,7%
2.4 Impulsar la realització de projectes innovadors que tinguin com a focus la salut des d'una perspectiva holística (Execució=50%)			
2.4. Nombre de projectes innovadors implementats amb fons europeus sobre salut comunitària o mental	Mínim 1 projecte (anual) (des de 2022, total 6)	4	66,7%
2.5 Estimular l'oferta formativa sociosanitària de grau superior i universitari en l'àmbit de la salut (Execució=75%)			
2.5. Nombre de cursos d'educació post-obligatòria existents a la ciutat en els àmbits de salut i salut mental	6 formacions	6	100%
TOTAL (mitjana)			56,7%

[2.1 Fomentar l'emprenedoria i el talent entorn de la innovació en salut](#)

No es disposa d'informació addicional.

2.2 Consolidar la Taula de Salut Mental i aprofitar-la per generar sinèrgies de cara a emprendre projectes amb dimensió internacional

Durant les sessions de treball, es considera que la Taula de Salut Mental no acaba de ser l'espai adequat per generar sinèrgies amb dimensió internacional. Així mateix, s'assenyala que idealment seria interessant establir sinèrgies i treball conjunt amb Sant Joan de Déu i la Fundació Hospitalàries Sant Boi que són dos referents internacionals o treball bilateral, però es valora que és difícil el treball conjunt, però més viable el treball bilateral des de l'Ajuntament amb cada institució.

En aquest sentit per futures versions del Pla es proposar reformular l'actuació de la manera següent: Aprofitar la taula de Salut Mental per generar sinèrgies de cara a emprendre projectes amb dimensió internacional.

Els projectes de dimensió internacional treballats de forma conjunta amb membres de la Taula de Salut Mental han estat IMPROVA i HR4ALL.

2.3 Promoure la captació d'empreses i talent per consolidar un ecosistema local d'emprenedoria i innovació vinculada a la salut

No es disposa d'informació addicional específica, però en la línia de consolidar un ecosistema local emergeix el Wemind Clúster que compta amb 96 socis (<https://www.wemindcluster.com/els-nostres-socis/>).

2.4 Impulsar la realització de projectes innovadors que tinguin com a focus la salut des d'una perspectiva holística

En aquest àmbit, durant les sessions de treball es destaca el projecte europeu **IMPROVA** relacionat amb salut mental en adolescents i finançat mitjançant el programa HORIZON Europe. El Parc Sanitari Sant Joan de Déu lidera el projecte (*e-Intervention Enhancing Mental Health in Adolescents*) amb la col·laboració de l'Ajuntament de Sant Boi. L'objectiu d'aquest és crear una plataforma digital per millorar el benestar emocional d'adolescents i joves, detectar problemes de manera precoç i prevenir trastorns mentals comuns. Els socis participants pertanyen a diferents països: Espanya, Romania, Suècia, Alemanya, República Txeca, Països Baixos i França (<https://www.santboi.cat/improva>).

Un altre projecte europeu rellevant és el **Healthy Regions for All** (HR4ALL) sobre abordatge integral de l'obesitat amb fons del Programa INTERREG en què participa la Gasol Foundation i l'Ajuntament de Sant Boi com a socis espanyols juntament amb Dinamarca, Països Baixos i Eslovènia (<https://www.interregeurope.eu/hr4all>).

També destaca el **Programa SantBoiSà** un estudi sobre obesitat infantil coordinat per la Gasol Foundation i impulsat pel Departament d'Esport i el Departament de Salut de l'Ajuntament de Sant Boi, amb la col·laboració de l'Àrea d'Educació. El programa promou hàbits saludables a les escoles del municipi (<https://gasolfoundation.org/ca/santboisa/>).

Així mateix, cal fer esment de la iniciativa de WeMind Cluster **MindSyst**, una plataforma d'intel·ligència avançada que genera coneixement aplicat a la salut mental i l'autonomia personal. L'objectiu de MindSyst és millorar l'atenció personalitzada mitjançant l'ecosistema digital que garanteix l'intercanvi segur i eficient d'informació entre els diferents actors implicats. La iniciativa s'alinea amb la futura **Plataforma Europea de Datos de Salud (EHDS)**, un marc regulat per la Comissió Europea que busca garantir la interoperabilitat de dades sanitàries (<https://www.wemindcluster.com/es/wemind-cluster-presenta-mindsyst-el-primer-ecosistema-digital-para-compartir-datos-en-salud-mental-neurociencias-y-longevidad/>).

D'altra banda, durant les entrevistes es destaca un **projecte per vincular la salut mental i la memòria històrica** de Sant Boi dirigit a recuperar la memòria històrica i dignificar i significar les víctimes que van morir als psiquiàtrics de Sant Boi durant la guerra civil. (nom del projecte? Carles Serret). En aquest sentit, s'assenyala que aquesta iniciativa pot conduir a cooperacions amb altres ciutats de l'estat espanyol i internacionals que hagin patit situacions similars.

2.5 Estimular l'oferta formativa sociosanitària de grau superior i universitari en l'àmbit de la salut

Segons es comenta a les sessions de treball, el Campus Docent Sant Joan de Déu s'ha traslladat al recinte del Parc Sanitari SJD de Sant Boi durant el 2023. El campus compta amb graus, cicles formatius superiors i postgraus (<https://www.santjoandedeu.edu.es/estudis/>).

En total, s'identifica 6 formacions: 1 CFGS (modalitat presencial i virtual), 2 Màsters i 3 Postgraus en l'àmbit de la salut:

- Tècnic/a superior en Documentació i Administració Sanitària, Tècnic/a Superior en Documentació i Administració Sanitària (Docència Virtual) (CFGS).
- Assistència i gestió de les emergències extrahospitalàries (Màster).
- Exercici Físic i Nutrició per a la Salut Integral en la Vellesa i en la Malaltia Crònica (Màster).
- Cures Intensives Pediàtriques (Postgrau).
- Postgrau en Fonaments de Recerca en Ciències Socials i de la Salut (Postgrau).
- Qualitat Assistencial, Seguretat i Legal (Postgrau).

OE.3. Vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a hub urbà de referència en salut

El grau d'assoliment de l'OE.3. és adequat (68,8%), amb un compliment total en 2 dels 4 indicadors. Destaca el desenvolupament de projectes que utilitzen la producció artística com a eina en salut mental (3.1, 3.3) i la difusió o visibilització internacional en aquest àmbit (3.4). En canvi, cal esmerçar esforços en la creació del Festival Internacional de Cinema sobre la ment humana (3.2).

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
3.1 Promoure la creació artística com a eina de transformació social, millora de l'espai públic i impuls a la creació artística local, creant vincles amb la salut mental i el benestar emocional (Execució=50%)			
3.1. Nombre d'iniciatives de creació artística amb vincles amb la salut/benestar (ex.: transformació social, de l'espai públic...) instaurades a la ciutat amb finançament europeu	Mínim 4 iniciatives	3	75%
3.2 Impulsar i donar suport a la celebració d'un Festival Internacional de Cinema sobre la ment humana (Execució=0%)			
3.2. Crear/programar un Festival Internacional de Cinema sobre la ment humana	Mínim 1 edició celebrada	0	0%
3.3 Promoure i donar suport a la cooperació cultural interurbana focalitzada en l'art vinculat amb la salut (Execució =50%)			
3.3. Nombre d'actuacions de producció artística urbana en col·laboració amb entitats de l'àmbit de la salut mental – cultura	Mínim 1 actuació	1	100%
3.4 Visibilitzar i difondre la producció artística i el patrimoni cultural local vinculat amb la salut (Execució=100%)			
3.4. Nombre de projectes implementats a Sant Boi amb ajut municipal que tenen difusió a nivell internacional	Mínim 1 projecte	1	100%
TOTAL (mitjana)			68,8%

[3.1 Promoure la creació artística com a eina de transformació social, millora de l'espai públic i impuls a la creació artística local, creant vincles amb la salut mental i el benestar emocional](#)

A Can Castells Centre d'Art, durant l'any 2025 s'ha realitzat l'exposició ZIM-ZAM sobre art i salut mental.

Durant les sessions de treball, es destaquen alguns projectes que vinculen art i salut:

- **Projecte Hermes** del 2004 fins ara, utilitza la fotografia amb mòbil del patrimoni cultural per explicar-lo i reinterpretar-lo. Aquest projecte s'ha desenvolupat amb fons

escassos i podria ser l'últim any que es faci. Es considera que podria tenir projecció internacional, però no hi ha fons per fer-ho

<https://www.masmuseopicasso.org/proyectos/programa-hermes>).

- Can Castells Centre d'Art (CCCA) forma part d'un **grup de recerca** de la Generalitat en el que es col·labora amb diverses entitats com Salut Mental Catalunya o la Fundació Congrés Catalunya.

També en aquests espais de valoració del Pla es comenta que:

- El CCCA porta a terme projectes que podrien servir per posicionar-se internacionalment, però no disposa de suficients recursos humans per engegar projectes europeus.
- El CCCA ha rebut la sol·licitud de liderar un projecte europeu precisament perquè no treballa per projectes, és a dir quan acaba el projecte europeu el projecte no desapareix, perquè compten amb un programa permanent, però per liderar els falta recorregut i recursos humans.

D'altra banda, des de l'any 2013, a través del programa de creació comunitària del CCCA el **LAC- Laboratori d'Art Comunitari** es treballa amb la ciutadania per fer accessible l'art a persones que normalment no hi tenen accés i fomentar el benestar emocional. Sovint participen persones que han viscut llargs períodes institucionalitzades o amb problemes de salut mental i es treballa l'autoestima i el sentiment de capacitat a través de l'art i la creativitat (<https://www.santboi.cat/ciutadania/cultura/can-castells-centre-dart/lac4>).

[3.2 Impulsar i donar suport a la celebració d'un Festival Internacional de Cinema sobre la ment humana](#)

No es disposa d'informació addicional.

3.3 Promoure i donar suport a la cooperació cultural interurbana focalitzada en l'art vinculat amb la salut

Les principals idees transmeses pels i les participants de les sessions de treball són:

- Es comenta que el CCCA treballa amb el **Departament de Salut de Buenos Aires** de fa 7 anys. En la cerca de projectes comunitaris que treballassin en salut mental van triar de treballar amb el CCCA.
- S'assenyala que un **museu suís** està treballant amb el CCCA de fa molt de temps, però la col·laboració es basa en el lideratge i aportació de fons per part d'aquest museu.
- Es matisa que en l'àmbit de la cultura les **accions i aliances** internacionals han sortit més aviat de **manera espontània**, no com a resultats d'una acció estructurada i acompanyada des de l'Ajuntament i amb fons.

3.4 Visibilitzar i difondre la producció artística i el patrimoni cultural local vinculat amb la salut

Durant les sessions de treball es destaquen dues idees:

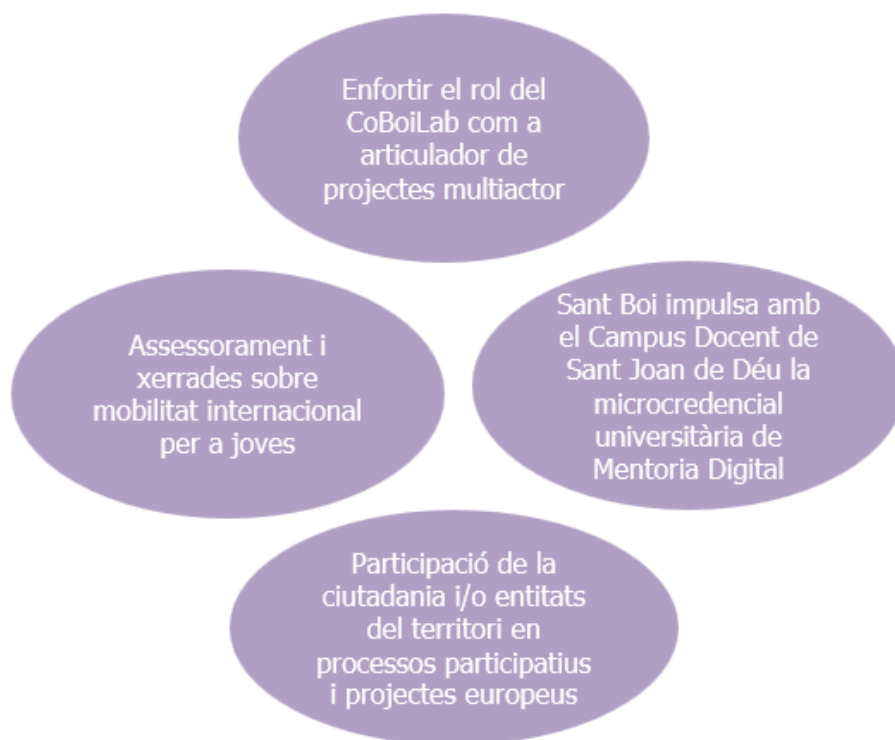
- La visibilització dels projectes d'art en salut s'està fent a nivell de Catalunya i principalment en l'**Àrea Metropolitana**, en aquest nivell territorial s'ha aconseguit un **bon posicionament**, però falta posicionar-se a nivell internacional. En aquest sentit, la Diputació de Barcelona els acostuma a tenir en compte.
- Es considera que **s'han perdut oportunitats** de visibilitzar els projectes del CCCA perquè tot i que es reben invitacions per participar en jornades i congressos internacionals no és possible pel fet de tenir només un tècnic.

Entre els projectes que vinculen la producció artística i la salut mental desenvolupats pel CCCA amb la col·laboració de l'Associació Susoespai, es troba el **ZIM-ZAM**: una exposició sobre art i salut mental (2025) (<https://santboi.cat/zim-zam-una-exposicio-sobre-art-i-salut-mental>). La difusió internacional del projecte es genera gràcies a la filiació de l'Associació a l'European Outsider Art Association (EOA).

5.3. Eix ciutat socialment innovadora

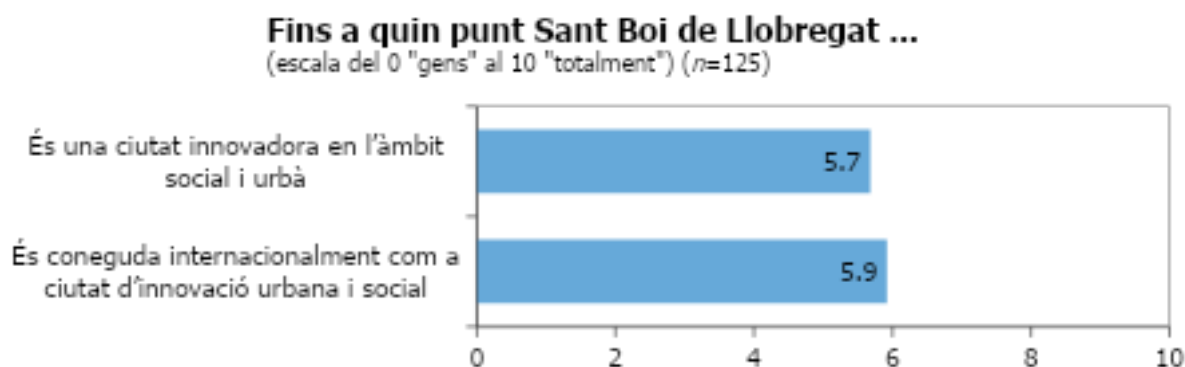
Durant les sessions de treball es comenta que existeixen moltes iniciatives de participació multiactor al territori, però caldria una diagnosi clara per potenciar el que s'està fent mitjançant col·laboracions i evitar duplicitats i identificar el què falta.

Els projectes, esdeveniments o actuacions més destacats en l'eix de ciutat socialment innovadora es mostren a continuació:



Font: Elaboració pròpia per a la Sessió amb els actors del territori.

La percepció de la ciutadania i entitats o empreses del territori és que Sant Boi és una ciutat mitjanament innovadora en l'àmbit social i urbà, valoració de 5,7 sobre 10, aquesta àrea és més desconeguda que altres (9,6%). D'altra banda, la projecció internacional en aquest àmbit se situa en 5,9 sobre 10, i el desconeixement és freqüent (24,8%).



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

La ciutadania participant en la consulta assenyala que per reforçar la visibilitat internacional de Sant Boi com a ciutat socialment innovadora cal tenir en compte els següents aspectes:

- Espais i activitats: ampliar espais i activitats per joves (ex.: espais de joc, espais per l'oci diürn o nocturn), ampliar espais i activitats per persones grans, activitats veïnals, enfortir la xarxa de centres cívics...
- Habitatges: oferir habitatges a preu assequible per estudiants universitaris, oferir preus de lloguer o compra assequibles o facilitats, habitatges innovadors autosuficients pels joves...
- Treball: facilitar convenis de treball per joves, potenciar intercanvis internacionals, crear feines innovadores...

A continuació, per a cada objectiu específic es presenten les dades quantitatives sobre el grau d'assoliment en base als indicadors plantejats i la informació recollida a partir de les sessions de treball, entrevistes o aportada per l'OPE.

OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social

El grau d'assoliment de l'objectiu O.E1. és bastant adequat (62,5%). El CoBoiLab està obtenint resultats positius en el posicionament nacional i internacional com a agent d'innovació social (1.1) i pel que fa a la captació de projectes estratègics en l'àmbit el progrés és de tipus mitjà (1.2).

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
1.1 Enfortir el rol del CoBoiLab com a articulador de projectes multiactor en l'àmbit de la innovació socioeconòmica (Execució=75%)			
1.1. Nombre d'esdeveniments, fires o fòrums internacionals als que s'ha participat	Mínim 4	3	75%
1.2 Promoure la captació de projectes estratègics i inversions al territori per a implementar solucions d'innovació social i urbana capdavanteres (Execució=75%)			
1.2. Nombre de projectes estratègics implementats al territori d'innovació social i urbana capdavantera	Mínim 2 projectes implementats	1	50%
TOTAL (mitjana)			62,5%

[1.1 Enfortir el rol del CoBoiLab com a articulador de projectes multiactor en l'àmbit de la innovació socioeconòmica](#)

El **CoBoiLab** és un laboratori d'innovació pública que s'ha anat especialitzant en metodologies de treball multiactor per afrontar reptes socials i urbans de manera col·laborativa, aquells que el coneixen el valoren positivament.

Durant les sessions de treball s'assenyala que el CoBoiLab s'està posicionant com a agent d'innovació social a nivell català, espanyol i internacional a Europa i Iberoamericà. Alguns exemples d'aquest posicionament:

- El CoBoiLab va rebut **visites internacionals** con una **Delegació del Líban** amb més de 20 dones que van visitar les instal·lacions per conèixer l'entitat i adquirir coneixements sobre les metodologies que desenvolupa.
- El responsable del CoBoiLab ha estat **convidat pel Bloomberg Center for Public Innovation** a participar com a representant del Sud d'Europa el 2022 en un esdeveniment internacional sobre innovació pública com un dels 100 innovadors socials en l'àmbit públic més influents.
- En l'àmbit acadèmica, ha rebut **3 visites de la Aalto University de Finlàndia** de molt prestigi en el disseny de polítiques públiques per inspirar-se en la metodologia CoBoiLab i posteriorment l'han aplicat per temes d'IA i per temes d'inclusió de dones

nouvingudes amb problemes de llengua i l'ha fet servir per dissenyar polítiques públiques.

D'altra banda, des del CoBoiLab es plantegen algunes reflexions que podrien reconvertir-se a possibles aspectes de millora:

- Desconeixement en el propi Ajuntament de la tasca del CoBoiLab, tot i que s'ha fet alguna difusió.
- Baixa implementació en el territori de les metodologies que desenvolupa i transfereix.
- Necessitat de més concreció sobre quines de les accions que es porten a terme des del CoBoiLab es contemplen dins el Pla de Projecte Internacional.

1.2 Promoure la captació de projectes estratègics i inversions al territori per a implementar solucions d'innovació social i urbana capdavanteres

Entre les iniciatives innovadores cal esmentar el projecte **Delta Social Coboi lab**, una eina pública de referència per inspirar, motivar i facilitar noves formes de fer política pública que ha comptat amb el suport de la Generalitat de Catalunya i del Fons Europeu de desenvolupament regional ([Delta Social Coboi lab \(PECT\) - Coboi lab](#)). Aquest projecte s'emmarca dins en el PECT Innodelta.

D'altra banda, durant les sessions de treball s'esmenta que:

- El **CoBoiLab** ha obtingut **finançament de la Diputació de Barcelona** per poder experimentar i consolidar la narrativa i els aprenentatges. Finançament que ha estat clau per poder generar l'impacte aconseguit.
- El **finançament rebut des del Ministeri d'Hisenda a través dels fons europeus FEDER** per implementar el **Pla d'Actuació Integrat (PAI)** de Sant Boi. Aquest finançament permetrà desenvolupar projectes pel desenvolupament sostenible i transformació urbana a partir de la modernització d'infraestructures¹.

¹https://www.santboi.cat/projectes_pai

OE.2. Promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat

El grau d'assoliment de l'OE.2. és del 50%. Per l'actuació 2.1. s'han realitzat 2 projectes sobre eficiència energètica i ús d'energies renovables dels 5 fixats. Per altra banda, es compta amb un total de 3 persones ambaixadores per promocionar el municipi, en bona línia de cara a assolir l'objectiu mínim de 5 ambaixadors.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
2.1 Promocionar projectes de desenvolupament comunitari i socioeconòmic vinculats al Pacte Verd europeu (Execució=75%)			
2.1. Nombre de projectes sobre l'eficiència energètica i l'ús d'energies renovables, l'economia circular i el consum KM0 en que s'ha implicat la ciutadania	Mínim 5 projectes implementats	2	40%
2.2 Impulsar la creació d'una xarxa de persones ambaixadores de Sant Boi (Execució=25%)			
2.2. Nombre de persones ambaixadores que promouen Sant Boi	Mínim 5 persones ambaixadores	3	60%
TOTAL (mitjana)			50%

[2.1 Promocionar projectes de desenvolupament comunitari i socioeconòmic vinculats al Pacte Verd europeu](#)

L'any 2022 es va desenvolupar el projecte "**Sant Boi Circular: from waste to resource**" dirigit a minimitzar la generació de residus i a la reutilització de recursos.

D'altra banda, els i les participants de les sessions de treball, assenyalen que en termes de participació destaca el projecte "**Sant Respira + Verd**" finançat amb fons Next Generation. És el **projecte que més participació ciutadana ha promogut** tant en el disseny com la implementació. A més s'ha pogut comptar amb la participació de diferents actors locals com entitats ambientalistes i socials.

També s'explica que l'elevada participació en "Sant Respira + Verd" s'ha aconseguit amb un enfocament honest i mirada oberta, sent molt receptius a les propostes ciutadanes, a més comptava amb una visió compartida amb els grups ecologistes i veïnals. El principal repte, i crítica rebuda, és si es podrà amb els projecte engegats un s'acabi el finançament europeu.

[2.2. Impulsar la creació d'una xarxa de persones ambaixadores de Sant Boi](#)

Durant les sessions de treball, s'explica que la creació d'una xarxa de persones ambaixadores no s'ha portat a terme fruit d'una planificació prèvia, però hi ha persones que poden estar desenvolupant aquest rol de manera espontània, com **Pau Gasol** en l'àmbit esportiu o el **Manel Esteller** i **Josep Maria Haro** en l'àmbit mèdic, tot i que algunes persones espontàniament puguin estar fent alguna tasca d'ambaixadores.

OE.3. Fomentar la mobilitat i l'experiència professional en l'àmbit internacional del jovent de Sant Boi

El grau d'assoliment de l'OE.3. és baix (37,5%). Destaca positivament la difusió realitzada del servei de mobilitat internacional (3.1) i certs avenços en facilitar la mobilitat i experiència internacional del jovent a partir de projectes europeus (3.4). De cara als propers anys caldria donar més impuls a la comunicació amb els centres educatius per reforçar les experiències mobilitat (3.2) i l'atorgament de beques per voluntariat internacional (3.3). Per últim, s'haurà de valorar la possibilitat de recollir informació sobre la realització d'estades internacionals de pràctiques.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
3.1 Consolidar el servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional per a joves (Execució=100%)			
3.1. Nombre d'activitats de difusió i promoció del servei de mobilitat internacional	Mínim 5 activitats anuals (de 2021 a 2025, total 25)	28	100% (112% del mínim)
3.2 Crear canals de comunicació entre el consistori i els centres educatius per l'intercanvi i reforç d'experiències en l'àmbit de la mobilitat (Execució=0%)			
3.2. Nombre de canals de comunicació d'intercanvi d'experiències creats	Canal creat i difós	No	0%
3.3 Consolidar el programa de beques de voluntariat internacional per a joves de Sant Boi (Execució =0%)			
3.3. Nombre de beques concedides al programa de voluntariat internacional (segregat per sexe, origen i barri)	5 beques	0	0%
3.4 Participar en projectes europeus que possibilitin la mobilitat i experiència internacional del jovent de la ciutat (Execució=25%)			
3.4. Nombre de projectes finançats per programes europeus en el marc de la mobilitat internacional per joves	Mínim 1 projecte (anual) (des de 2024, total 4)	2	50%
3.5 Promoure l'oferta de pràctiques a empreses de caire internacional (Execució=50%)			
3.5. Nombre de persones que han realitzat estades internacionals com a pràctiques (segregat per sexe centre educatiu, i sector	Mínim 4 estades internacionals	Sense informació	No es pot calcular
TOTAL (mitjana)			37,5% (4 actuacions)

[3.1 Consolidar el servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional per a joves](#)

En base a la documentació revisada, durant el 2024 es van realitzar 6 xerrades-taller sobre Oportunitats de mobilitat internacional per a joves i 1 xerrada-taller sobre diferents oportunitats de voluntariat (camps de treball, camps de solidaritat, i portals de feina a canvi d'allotjament) als instituts del municipi. Addicionalment, durant els anys 2021 a 2023 van ser 5 activitats anuals i el 2025 han estat 7.

Durant les sessions de treball es menciona que aquest assessorament es realitza des d'un servei d'informació juvenil.

3.2 Crear canals de comunicació entre el consistori i els centres educatius per l'intercanvi i reforç d'experiències en l'àmbit de la mobilitat internacional

Durant les sessions de treball:

- Es considera que la comunicació que s'estableix es basa principalment en la sol·licitud dels centres educatius a l'àrea de joventut per realitzar **xerrades als instituts** sobre mobilitat internacional, però no s'identifiquen una estructura clara o canals de comunicació establerts arran del Pla. Per exemple, els centres sol·liciten xerrades en dos àmbits: oportunitats internacionals (continuació dels estudis a l'estranger, voluntariat internacional, beques...) i una de fer pràctiques o treballar a l'estranger.
- Es valora que les xerrades promouen que augmenti el nombre de joves que després venen a l'assessoria, sigui de forma individual o en grup, a preguntar, interessar-se... però no disposen d'informació si acaben fent l'experiència internacional.
- Com a punts de reflexió, es comenta que de vegades les xerrades que es fan fora dels instituts tenen poca participació i caldria repensar com arribar al públic jove. També cal tenir en compte que els programes o ajudes europeus per a la mobilitat prioritzen joves de baix nivell socioeconòmic baix i justament aquests generalment no volen o es poden permetre marxar per la situació familiar.

3.3 Consolidar el programa de beques de voluntariat internacional per a joves de Sant Boi

L'explicació donada a les sessions de treball és que des de Cooperació es van atorgar beques durant un temps, però es va deixar de fer. Es considera que era un programa amb potencial, però s'ha hagut de prescindir per manca de pressupost.

3.4 Participar en projectes europeus que possibilitin la mobilitat i experiència internacional del jovent de la ciutat

Els i les participants a les sessions de treball destaquen una iniciativa de l'Institut Marianao durant els últims dos anys que consisteix en un **programa d'intercanvi de joves amb un conservatori de música a Palestina**.

Així mateix, l'escola Fundació Llor organitza **viatges de cooperació Internacional** a Atenes per l'alumnat de 1r i 2n de Batxillerat, enfocat en la realitat social de les persones refugiades d'Àsia i Àfrica (<https://fundaciollor.cat/oferta-educativa-batxillerat/projectes-batxillerat/>).

3.5 Promoure l'oferta de pràctiques a empreses de caire internacional

Segons la informació aportada, Sant Boi és un dels 5 municipis impulsors del projecte pilot de l'Acceleradora de Formació Professional Dual al Delta del Llobregat, una iniciativa coordinada per l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) i la Fundació BCN Formació Professional. El projecte té l'objectiu enfortir la connexió entre els centres educatius i el teixit empresarial per facilitar la inserció laboral dels i les joves i fer créixer el model d'FP Dual al territori. Els i les joves poden fer pràctiques a empreses internacionals amb seu local (<https://santboi.cat/fpdual>).

5.4. Eix governança de l'acció internacional

Aquest és un eix transversal, configurat per 4 objectius específics que es revisen a continuació.

A continuació, per a cada objectiu específic es presenten les dades quantitatives sobre el grau d'assoliment en base als indicadors plantejats i la informació recollida a partir de les sessions de treball, entrevistes o aportada per l'OPE.

OE.1. Articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització

El grau d'assoliment de l'OE.1. és mitjà (55,2%). El principal avenç s'observa en la participació ciutadana en projectes europeus (1.4), també es pot destacar la coordinació interdepartamental per a l'acció internacional (1.2). De cara als propers anys caldria intensificar els esforços per generar un registre d'actors amb presència internacional (1.3) o alguna eina que faciliti la seva identificació i posteriorment la seva implicació.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
1.1 Crear una mesa per a la internacionalització amb els principals agents locals (descartada)			
(no aplica)	-	-	-
1.2 Establir mecanismes de coordinació interdepartamental per a l'acció internacional (Execució=75%)			
1.2. Nombre d'iniciatives coordinades per l'Oficina de Projectes Europeus	35 iniciatives coordinades	23 (any 2024)	65,7%
1.3 Generar un registre d'actors amb seu a Sant Boi amb activitat i presència internacional (Execució =0%)			
1.3. Existència del registre d'actors	Registre creat i difós	No	0%

1.4 Incloure la ciutadania com a un stakeholder més en els projectes europeus (Execució=50%)

1.4. Nombre de persones que han participat dels projectes europeus per cada fase del procés (disseny, implementació, avaluació)	Mínim 30 persones	36 (16 URBACT + 20 de SBR+V)	100% (120% sobre el mínim)
TOTAL (mitjana)			55,2% (3 actuacions)

[1.1 Crear una mesa per a la internacionalització amb els principals agents locals](#)

Aquesta actuació s'ha descartat perquè no era factible mantenir o sostenir activa la mesa.

[1.2 Establir mecanismes de coordinació interdepartamental per a l'acció internacional](#)

Durant les sessions de treball:

- Es posa de manifest certs avenços com la creació d'un Drive compartit.
- Es ressalta que la creació de l'**Oficina de Projectes Europeus (OPE)** facilita la coordinació i estableix un referent clar en l'àmbit de la projecció internacional. Ambdós aspectes han implicat un canvi positiu important.
- Es matisa que encara **no hi ha mecanismes de coordinació establerts o estables** i es proposa durant els dos anys que falten avançar en aquest sentit creant una agenda de reunions que serveixi per posar temes sobre la taula, conèixer que fan els altres...

Segons la informació proporcionada per l'OPE al document Excel de treball es descriu la creació de l'Oficina de Projectes Europeus (OPE) al 2024 dins de la UAPA (Unitat d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació) i la creació de la figura de tècnica de relacions internacionals, qui coordina tota l'acció internacional amb la resta de departaments implicats.

[1.3 Generar un registre d'actors amb seu a Sant Boi amb activitat i presència internacional](#)

La visió compartida en les sessions de treball és que la idea original era un registre de partners per projectes europeus, però encara no s'ha iniciat. Es planteja canviar aquest registre per un mapa d'actors organitzat per categories (polígons, entitats de cooperació, sector cultural amb vessant internacional.)

[1.4 Incloure la ciutadania com a un stakeholder més en els projectes europeus](#)

Durant les sessions de treball i entrevistes:

- Es posa com a exemple el **projecte europeu URBACT** en què s'ha creat un grup local d'actors amb la participació de joves de Sant Boi per compartir el seu punt de vista sobre l'oci nocturn alternatiu, segur... Aquest grup de treball compta amb 16 actors locals.
- Es proposa canviar en la formulació de l'actuació "ciutadania" per "agents de la ciutat" (entitats, empreses i universitat...). La proposta seria: [1.4 Incloure els agents](#)

[de la ciutat \(entitats, empreses, universitat...\) com a stakeholder en els projectes europeus.](#)

OE.2. Revisar i optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament

El grau d'assoliment de l'OE.2. és bastant adequat (65,6%), amb un compliment del 100% en 1 dels 6 indicadors definits. S'observa un bon impuls de la participació en xarxes (2.2) i de l'establiment de vincles amb ciutats similars (2.1), també destaca l'acollida de persones refugiades (2.5). La coordinació de les polítiques de cooperació i d'internacionalització assolix un nivell adequat (2.4). Únicament quedaria per valorar el manteniment de l'actuació 2.3 en aquest objectiu i en cas afirmatiu actuar en aquesta línia.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
2.1 Establir nous vincles amb ciutats amb característiques i prioritats estratègiques similars i/o complementàries a les de Sant Boi (Execució=75%)			
2.1. Nombre de vincles establerts amb ciutats similars a Sant Boi	Mínim amb 5 ciutats	4	80%
2.2 Definir una estratègia per a la participació de Sant Boi en xarxes intermunicipals europees i/o internacionals (Execució=75%)			
2.2a. Existència d'una estratègia definida per a la participació en xarxa intermunicipals	Estratègia creada i compartida	Si	100%
2.2b. Nombre de xarxes europees o internacionals en què Sant Boi participa després de l'aprovació de l'estratègia	Mínim 15 xarxes internacionals	13	87%
2.3 Dotar els esdeveniments locals d'una dimensió internacional per tal d'atraure públic no-local (Execució =25%)			
2.3. Percentatge d'esdeveniments locals amb presència no-local (artistes, ponents, expositors...)	Mínim 5% dels esdeveniments locals	0%	0%
2.4 Coordinar les polítiques de cooperació al desenvolupament amb l'estratègia d'internacionalització de la ciutat (Execució=50%)			
2.4. Nombre d'iniciatives conjuntes entre àmbits generades gràcies al marc de treball	Mínim 2 iniciatives impulsades	1	50%
2.5 Reforçar l'estratègia internacional en l'àmbit de l'acollida a persones refugiades (Execució=50%)			
2.5. Nombre de persones refugiades acollides a Sant Boi	Mínim 100 persones acollides anualment (des de 2022, total 600 persones)	458	76,3%
TOTAL (mitjana)			65,6%

2.1 Establir nous vincles amb ciutats amb característiques i prioritats estratègiques similars i/o complementàries a les de Sant Boi

Segons la informació aportada durant les sessions de treball:

- La participació en el **NetZeroCities Twinning Learning Programme** que consisteix en l'intercanvi d'experiències i d'aprenentatges amb la ciutat de Marsella. Entre el 2024 i 2026 s'estableixen relacions bilaterals amb Marsella amb l'objectiu d'avançar cap a les zero emissions. ([Xarxes Internacionals | Ajuntament de Sant Boi de Llobregat](#))
- Hi ha diverses accions en marxa, per exemple **visites d'El Salvador, Honduras i Guatemala**...a través d'una sol·licitud de la DIBA perquè Sant Boi acollí les delegacions d'aquests països. També es treballa amb em amb Teheran temes d'igualtat...

Adicionalment, en base a la documentació aportada per l'Ajuntament:

- En el marc del projecte TIPS4UA, en què participa la Diputació de Barcelona, el 2025 Sant Boi de Llobregat va rebre la visita d'una delegació institucional d'**Ucraïna** (<https://santboi.cat/una-delegacio-ucraïnesa-visita-sant-boi>).
- Sant Boi ha esdevingut un punt de referència internacional en la transició cap a l'economia circular, durant el 2025 ha rebut la visita de personal tècnic i representants institucionals de **Sèrbia** en el marc del projecte europeu "*Implementation of Circular Economy Principles in Municipalities and Companies as a Tool for Achievement of Sustainable Development in the Republic of Serbia*". Durant la visita s'ha fet intercanvi de bones pràctiques i s'ha ofert assessorament a governs locals i empreses sèrbies en l'elaboració dels seus fulls de ruta locals d'economia circular (<https://santboi.cat/sant-boi-rep-la-visita-duna-delegacio-serbia>).

En el marc del projecte TIPS4UA, en què participa la Diputació de Barcelona, el passat 4 de juny Sant Boi de Llobregat va rebre la visita d'una delegació institucional d'Ucraïna, integrada per representants dels municipis de Vinnytsia i Khmilnyk (2 electes i 2 responsables tècnics).

Al llarg de tot el matí, la delegació va conèixer sobre el municipi de Sant Boi, fent especial èmfasi a Sant Boi com a ciutat refugi. També es va parlar del marc estratègic i sistema de governança de la ciutat, així com de l'Oficina de Projectes Europeus com a peça fonamental en el posicionament de Sant Boi al mapa global i com a ciutat sostenible, saludable i innovadora.

2.2 Definir una estratègia per a la participació de Sant Boi en xarxes intermunicipals europees i/o internacionals

Durant les sessions de treball:

- S'assenyala que **manca definir una visió estratègica a nivell polític per prioritzar i seleccionar** les actuacions que es porten a terme. Més aviat, preval l'estratègia de presentar-se al màxim de convocatòries, projectes... sense unes prioritats definides. Fet que està comportant sobrecàrrega de feina, viure les oportunitats d'aprenentatge com un problema i dificulta treure el màxim profit d'allò que es fa. Per exemple, no han pogut treure profit a nivell local del projecte EUFAS que consisteix en dissenyar una App per facilitar el procés d'integració de persones migrades.
- En aquesta línia, es percep que **manca un visió compartida entre equip polític i tècnic** quan a l'estratègia o àmbits prioritaris.
- Addicionalment, s'especifica que cal tenir en compte que en els projectes europeus les prioritats no es defineixen a nivell local, sinó que es defineixen a la convocatòria per tant és important escollir aquells que estiguin alineats amb les necessitats o actius locals.
- Es valora que tot i que en la memòria del Pla de Mandat es recull part de la feina de presentació de projectes, no queda recollir tot. Es proposa que seria interessant disposar d'un sistema integrat per tenir constància de tota aquesta feina poc visible.

Tot i aquesta visió, la documentació aportada per l'Ajuntament posa de manifest que s'ha definit una estratègia i uns indicadors per tal de valorar la conveniència de mantenir la participació en xarxes, així com valorar la pertinència d'adherir-se a noves. En aquest sentit, es recomana compartir aquesta informació amb l'equip tècnic.

D'altra banda, tant a les sessions de treball com a les entrevistes es destaca la participació de Sant Boi en algunes xarxes internacionals:

- Sant Boi es va adherir al **Digital Forum de la xarxa Eurocities el 2024**, configurat per un grup de ciutats dedicades a compartir bones pràctiques i provar noves maneres de treballar en l'àmbit digital. Aquest fer suposa un pas endavant en el posicionament del compromís de Sant Boi amb el repte de la transformació digital (<https://www.santboi.cat/xarxes-internacionals>).
- El municipi forma part de la **xarxa Living-in.EU** que uneix ciutats per poder incidir en les polítiques digitals de la Unió europea. Destaca el rol de l'Alcaldessa com a co-líder de l'Assemblea per a la Digitalització. (<https://www.santboi.cat/lalcaldessa-torna-copresidir-lassemblea-digital-de-livingineu>)
- Recentment s'ha adherit a una xarxa que va més enllà d'Europa, la **OASC (Open & Agile Smart Cities and Communities)**.

En l'àmbit digital o tecnològic es considera que el Pla ha permès fer un salt important gràcies a la col·laboració entre l'OPE i l'àrea digital de l'Ajuntament. L'adhesió a xarxes internacionals com Eurocities o Living-in.EU ha donat visibilitat a Sant Boi fet que ha obert oportunitats de treballar conjuntament amb altres ciutats, intercanvis de coneixement, estar més informats de subvencions, o participar en foros o jornades que organitzen aquestes xarxes...

Alhora es percep que el fet d'estar en xarxes internacionals també ha repercutit en col·laborar amb altres municipis i ciutats de l'Estat espanyol. Per exemple, ara en l'àmbit digital col·laboren més sovint amb Barcelona.

[2.3 Dotar els esdeveniments locals d'una dimensió internacional per tal d'atraure públic no local](#)

Les consideracions fetes durant les sessions de treball i entrevistes tenen a veure amb:

- S'assenyala que aquesta actuació podria tenir més sentit en un altre eix.
- A més, s'observa **poc acord sobre l'actuació**. Algunes persones consideren que no està iniciada mentre que altres opinen que ho està. Entre els que consideren que està iniciada es menciona que es va intentar amb el fòrum econòmic. Es manifesta que els esdeveniments s'han de pensar d'una altra manera per atraure públic no local, el plantejament actual difícilment ho aconseguirà. S'especifica que el del Fòrum econòmic s'hauria d'enfocar diferent.

[2.4 Coordinar les polítiques de cooperació al desenvolupament amb l'estratègia d'internacionalització de la ciutat](#)

Els aspectes que més destaquen els i les participants en les sessions de treball o de les entrevistes:

- Es valora que l'àrea de cooperació i d'internacionalització s'estan **coordinant**, i tenen una relació més freqüent tot i que **encara manca certa estructura o planificació**.
- Es posen exemples com el treball a nivell europeu dins la **Xarxa Eurocities** per desenvolupar **accions per manifestar el rebuig a la situació de Gaza, visita d'una delegació d'Ucraïna** entre altres.
- Es proposa hibridar o fusionar l'àrea de cooperació i d'internacionalització en una sola regidoria.
- Es considera que **es podria aprofundir més l'àrea de cooperació internacional dins el Pla**, així mateix s'apunta que caldrà tenir en compte canvis en les polítiques i en el context en les propostes del Pla, com les novetats en la llei de cooperació, l'actualització de la llei de foment de la pau, el genocidi de Gaza...

D'altra banda, es comenten altres iniciatives o esdeveniments:

- **Esdeveniments** realitzats en l'àrea de cooperació internacional amb participants d'altres països, tot i que es desconeix la capacitat per atreure públic no local. Es mencionen esdeveniments amb la participació d'Ernesto Bassi refugiat palestí, dos integrants del procés de pau a Colòmbia, ex-ministre Nicaragua i una advocada de drets humans de Nicaragua. A més Sant Boi en positiu va organitzar una **jornada amb una entitat del Perú** que es diu Perú Diversivas que tractava a través de curtmetratges el tema LGTBIQ+.
- Participació en el **projecte EqualMED**, una xarxa promoguda per la DIBA amb col·laboració amb el Marroc en polítiques d'igualtat amb atenció especial a fomentar la participació política de les dones. S'estableixen projectes pilot en varis municipis del Marroc per treballar temes com ara participació ciutadana, pressupostos sensibles al gènere, atenció al públic.
- Participació en el **projecte Trifinio** que és un pla trinacional entre El Salvador, Guatemala i Honduras per assolir un desenvolupament sostenible en la regió gestionant el territori compartit de forma integral. La DIBA va sol·licitar la col·laboració a l'àrea de cooperació.
- Projecte amb la Fundació Pau i Solidaritat amb Tunísia "**Acció climàtica i drets humans laborals per a les dones a Tunísia**" el passat juny va visitar Sant Boi una delegació institucional. Es van explicar accions per a l'adaptació al canvi climàtic i es va presentar l'estudi realitzat a Tunísia sobre l'impacte ambiental en els drets de les dones (<https://www.ccoo.cat/bllapag/noticies/visita-de-la-delegacio-del-sindicat-ugtt-de-tunisia-a-ccoo-cornella-i-a-lajuntament-de-sant-boi-de-llobregat/>).

2.5 Reforçar l'estratègia internacional en l'àmbit de l'acollida a persones refugiades

Segons el registre d'atencions als dispositius residencials per a sol·licitants de protecció temporal, l'any 2022 es van acollir 95 persones, el 2023 111 persones, el 2024 139 persones i al 2025 113 persones a data de 30/09.

Durant les sessions de treball i entrevistes:

- Es considera que **s'ha reforçat l'acollida** al municipi, assolint 72 places d'acollida coordinades des de la Unitat de Cooperació.
- S'assenyala la participació en el **festival Aula** on es va presentar l'experiència de Sant Boi en l'acollida de persones refugiades.
- Es comenta que **l'àrea de cooperació de l'Ajuntament dona suport a entitats socials** com Creu Roja per presentar-se a convocatòries de la Fundació la Caixa, el Ministeri...
- Es destaca que en el context de la guerra d'Ucraïna es va obrir un **centre d'acollida per a persones refugiades** gràcies a la col·laboració entre Benito Menni i Creu Roja i es va donar acollida a famílies ucraïneses monomarentals amb necessitat de tractaments oncològics.

- Es proposa **reflexionar sobre la sostenibilitat d'actuacions per acollir persones** refugiades, tenint en compte que el pressupost contempla o cobreix només el primer any de l'acollida.

OE.3. Millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional

El grau d'assoliment de l'OE.3. és molt elevat (91,4%), 2 dels 4 indicadors obtenen un compliment del 100%, i la resta per sobre del 80%. En aquest sentit les estratègies previstes per millorar la projecció internacional i visibilitat de la ciutat estan assolint els resultats esperats.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
3.1 Dissenyar un relat i una estratègia de comunicació exterior integral per a Sant Boi (Execució=100%)			
3.1. Nombre de canals i formats de comunicació utilitzats per a la difusió internacional del relat de la ciutat	Mínim 4 canals de comunicació	4	100%
3.2 Elaborar materials de difusió del municipi adreçats a una audiència internacional (Execució=100%)			
3.2. Nombre de materials de presentació de Sant Boi per a la difusió internacional	Mínim 4 materials difusió	4	100%
3.3 Crear un espai web de promoció internacional de Sant Boi de Llobregat (Execució =100%)			
3.3a. Nombre de publicacions a l'espai web de promoció internacional	Mínim 10 publicacions anuals (de 2023 a 2025, total 30)	25 (any 2025)	83,3%
3.3b. Nombre anual de visites úniques internacionals a l'espai web (font: Google Analytics)	125 visites úniques	103	82,4%
TOTAL (mitjana)			91,4%

3.1 Dissenyar un relat i una estratègia de comunicació exterior integral per a Sant Boi

Els canals de comunicació amb els que es compta són:

- Espai dedicat a la pàgina web de l'Ajuntament de Sant Boi on s'ofereix informació de tota l'activitat que realitza l'Ajuntament en matèria internacional.
- Llista específica de Sant Boi Internacional al canal de comunicació de l'Ajuntament de Sant Boi a la plataforma YouTube on es presenta la ciutat a través de vídeos en anglès adreçats al públic internacional (https://www.youtube.com/playlist?list=PLDkKWqH9dPkDQIPUp_jo0Gz5-Fi5ut60y).
- Perfil de l'Ajuntament de Sant Boi a LinkedIn on s'informa, entre altres, de les principals novetats i línies d'actuació de l'Ajuntament en matèria internacional.

- Revista “Viure Sant Boi”, on es publica informació relacionada amb el municipi i que inclou notícies sobre les principals actuacions a nivell internacional.

Les persones participants en les sessions de treball matisen que tot i que l’actuació es classifica com a **finalitzada**, es fa l’aclariment que l’estratègia de comunicació exterior està en una **fase inicial i incipient**, però és molt important disposar d’un espai on adreçar als contactes internacionals perquè es puguin informar.

3.2 Elaborar materials de difusió del municipi adreçats a una audiència internacional

L’Ajuntament compta amb un canal de YouTube amb 3 vídeos dedicats a informar sobre projectes internacionals, 4 Infografies, un Infopack i un Power Point.

La informació aportada pels i les participants durant les sessions de treball posa de manifest que:

- Ja es disposa de **materials audiovisuals en anglès** sobre els valors del municipi que facilita la difusió sense haver d’improvisar. Es matisa que encara hi ha poques visualitzacions i es proposa treure més profit o rendiment d’aquests materials (https://www.youtube.com/playlist?list=PLDkKWqH9dPkDQIPUp_jo0Gz5-Fi5ut60y).
- S’està **treballant per elaborar un vídeo** que expliqui els **projectes transformadors** que s’estan portant a terme per explicar-nos fora però també a la ciutadania, per exemple en l’àmbit urbanístic o com a ciutat dels 15 minuts.

3.3 Crear un espai web de promoció internacional de Sant Boi de Llobregat

Segons la informació aportada per l’Ajuntament, al llarg de l’any 2025 s’han realitzat 25 publicacions a la secció d’Actualitat de Relacions Internacionals.

OE.4. Reforçar la capacitat institucional / tècnica interna i externa per a la internacionalització

El grau d'assoliment de l'OE.4. és bastant adequat (66,7%), amb un compliment del 100% en 2 dels 3 indicadors. En aquest sentit s'han facilitat eines o assessorament als actors del territori per participar en iniciatives internacionals (4.1) i s'ha incrementat la participació de tècnics/ques municipals en projectes d'internacionalització (4.3) i durant el 2026 es farà una formació per capacitar perfils diversos.

Indicador	Fita 2027	Resultat indicador 2025	Grau assoliment objectius 2025
4.1 Oferir eines als actors del territori per participar en iniciatives internacionals (Execució=100%)			
4.1. Nombre d'eines o recursos d'assessoria i orientació tècnica per facilitar la participació en iniciatives internacionals	Mínim 1 eina creada	1	100%
4.2 Crear canals de comunicació municipal sobre la internacionalització dirigits als agents del territori (descartada)			
(no aplica)	-	-	-
4.3 Reforçar la capacitat municipal en l'àmbit internacionalització (Execució = 75%)			
4.3a. Nombre de tècnics/ques municipals participants en projectes d'internacionalització	Mínim 10 persones de l'equip tècnic	10	100%
4.3b. Nombre de persones de l'equip tècnic municipal participants en activitats de capacitat	Mínim 40 persones de l'equip tècnic	0 (any 2020, 5 persones)	0%
TOTAL (mitjana)			66,7%

[4.1 Oferir eines als actors del territori per participar en iniciatives internacionals](#)

Durant les sessions de treball es destaquen les **formacions desenvolupades amb els agents** del territori l'any 2022 en format online i presencial. La formació va tenir bona acollida i la guia i materials de la formació estan disponibles a l'espai web municipal.

[4.2 Crear canals de comunicació municipal sobre la internacionalització dirigits als agents del territori](#)

Es descarta aquesta actuació perquè ja es disposa d'un canal de comunicació amb el "**Sant Boi Respon**", es considera que no cal un canal específic.

4.3 Reforçar la capacitat municipal en l'àmbit internacionalització

En el marc del Pla, encara no s'han realitzat **formacions** a l'equip tècnic en l'àmbit de la internacionalització, però està previst fer-ne durant el 2026. Anteriorment (2020), 5 persones de l'equip de la UAPA van assistir a formacions sobre Agenda 2030, acció internacional dels ens locals, finançament europeu...

Les persones participants en les sessions de treball proposen que s'organitzi una formació específica sobre la gestió de projectes europeus per tal d'aprofundir en les especificitats de la conceptualització i gestió d'aquest tipus de projectes. I valoren que cal reforçar o ampliar els coneixements en aquests dos aspectes

D'altra banda, es destaca que la **incorporació de nous perfils** en l'àrea internacional ha permès sumar capacitats complementàries i compensar les mancances en el domini de l'anglès prèvies a nivell polític o de direcció tècnica.

5.5. Valoració global

En general, la valoració global dels agents i actors consultats sobre els **resultats de la implementació del Pla de Projectió Internacional és positiva** i es **destaca el rol que ha tingut l'OPE** (Oficina de Projectes Europeus) o en general la **UAPA** (Unitat d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació).

"L'oficina és un mecanisme intern que cal potenciar, és un referent i això és important". (sessió de treball)

"Sant Boi a penes gestionava fonts europeus fa 7 anys, a partir del eDUSI i de les capacitacions internes. Vull posar en valor les habilitats, capacitats de la pròpia UAPA i la capacitat que ha tingut d'incidir i influir en al resta de l'organització". (entrevista)

"El Pla ha ajudat a posar ordre a la projecció internacional". (sessió de treball)

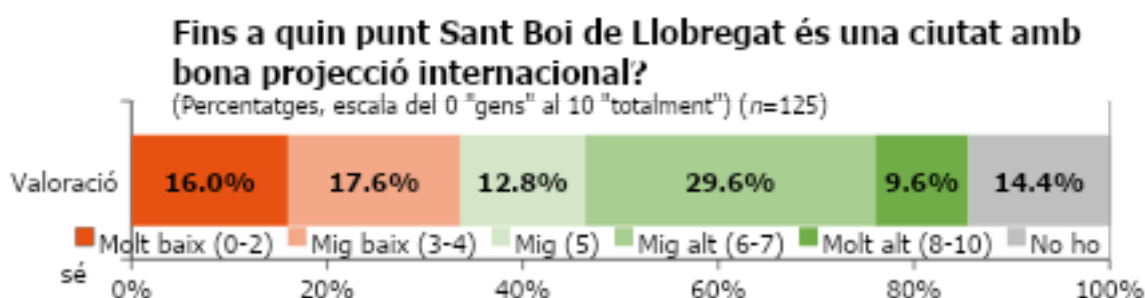
"El fet de tenir el Pla d'internacionalització va ajudar a què la presa de decisions de si participar en el projecte de l'Interreg fos més àgil, va determinar aquesta oportunitat perquè hi havia poc marge de temps per presentar-se". (sessió de treball)

"El Pla marca una direcció i tenim els objectius clars". (sessió de treball)

"El Pla ha servit per entendre que l'aposta per la cooperació no només serveix per afavorir i treballar cap a un món més just sinó que li dona una identitat a la ciutat que la projecta cap enfora". (entrevista)

"Hi hagut una evolució exponencial. S'ha sabut utilitzar molt bé el Pla per entrar a la roda i que un projecte et porti a un altre i això ha ajudat a projectar la ciutat". (entrevista)

La ciutadania i entitats locals (o actors) mostren cert desconeixement sobre la projecció internacional de Sant Boi i li atorguen una valoració per sota de 5 (mitjana 4,8 sobre 10).



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

Fins a quin punt Sant Boi de Llobregat és una ciutat amb bona projecció internacional?

(Mitjana escala del 0 "gens" al 10 "totalment") (n=125)



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

La visió general dels agents consultats és que hi ha hagut un **avenç important** en la projecció internacional del municipi fins a situar-se com a municipi referent.

"Sant Boi está en el mapa, incluso en el mapa europeo". (sessió de treball)

"S'ha de reconèixer que Sant Boi està en un lloc diferent. Sant Boi té una mirada més oberta cap a fora que la que tenia abans del Pla". (sessió de treball)

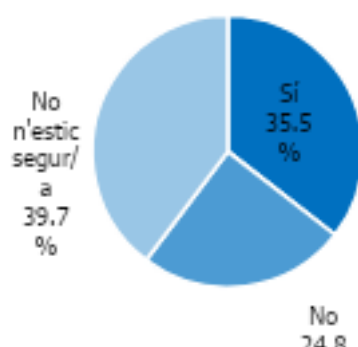
"Crec que ha estat una evolució molt positiva (de la projecció internacional). En els darrers anys, s'ha aconseguit consolidar a nivell metropolità com un referent en ciutat sostenible i saludable, però calia donar aquest salt qualitatiu a Europa. I en els darrers anys això s'ha fet gràcies al propi Pla i com a conseqüència d'una aposta i de la suma de capacitats".

(entrevista)

"Sant Boi partia d'una experiència prèvia important a l'hora de l'elaboració del Pla. En un inici era un ajuntament que no destacava dins l'àmbit internacional europeu, l'únic projecte a destacar seria l'eDUSI, però en els darrers anys han estat molt actius a l'hora d'iniciar projectes d'àmbit internacional i han tingut una corba d'aprenentatge molt accelerada i avui dia és un municipi referent per nosaltres". (entrevista)

En aquest àmbit, el 35,5% de la ciutadania i entitats locals percep l'avenç en els darrers anys, però el 24,8% considera que no hi ha canvis.

Creus que Sant Boi ha guanyat visibilitat o connexió amb l'àmbit internacional en els darrers 3 anys?
(n=121)



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

Com a elements clau en aquest avenç s'assenyala l'adhesió al projecte **Living-in.EU**, la **transversalitat** o implicació de diferents àrees de l'Ajuntament, però també les **aliances amb el territori** com el teixit associatiu i empresarial i l'ampliació i capacitat de l'**equip tècnic**.

"El fet d'estar en el Living-in.EU o Eurocities ens dona un tret distintiu amb la resta de ciutat el nostre voltant de la nostra mida que no estan en aquestes xarxes. Llavors diguem que som una mica més atractives com a ciutat similar a la nostra".
(entrevista)

"El projecte Living-in.EU ha estat un element clau per posicionar a nivell polític l'ajuntament a Europa, cosa que ha permès que s'obriessin moltes portes". (entrevista)

"Tenim una visió des de fora i no hem participat massa en la governança, però la sensació és positiva perquè estan implicats molts departaments, compten amb un equip tècnic sòlid i constant i la visió política recolza la continuïtat del Pla". (entrevista)

"Jo el valoro positivament (el lideratge institucional) es nota el recolzament polític no només des d'alcaldia sinó també des d'altres àrees de l'ajuntament, i això es nota. També poc a poc ha anat incrementant l'equip tècnic i ha estat un altre factor imprescindible de cara a l'èxit del projecte". (entrevista)

"Sant Boi ha estat un municipi referent gràcies a l'ampliació, professionalització i capacitat del seu equip tècnic però sobretot ha destacat per haver sabut fer proselitisme dins el municipi i entre els diversos departaments. Un element distintiu de Sant Boi és que ha incorporat també les entitats, empreses i teixit associatiu del territori en l'elaboració del Pla".
(entrevista)

Entre les **àrees** on Sant Boi destaca més internacionalment es menciona la reducció de la **bretxa digital**, la **connexió entre ciutat sostenible i saludable**, l'àmbit **sociosanitari i de salut mental** i el de la **cooperació**.

"Ja no només som una ciutat de referència en l'àmbit de la Salut mental o la logística sinó també en l'àmbit digital. Hi hagut un abans i un després amb el Pla [...] On destaquem més és en aquesta lluita contra la bretxa digital. On vam fer com un projecte innovador al respecte, tot i que no l'hem acabat, però crec que això va ser una de les coses que més ens vam posicionar com a ciutat que fem les coses una mica diferent." (entrevista)

"Hem aconseguit que Sant Boi sigui coneguda internacionalment en alguns àmbits. El binomi ciutat sostenible i saludable ha quallat i ja es veu com una ciutat que ha fet de la salut una gran aposta estratègica i que té un entorn natural, fluvial i agrari potent... Ara està en un moment efervescent, creatiu, de canvi, de transformació. I se'ns atribueix com un valor inherent la innovació. És una ciutat concebuda com oberta al canvi, innovadora, fresca..." (entrevista)

"En l'àmbit digital està sent força reconeguda gràcies a formar part i arribar a presidir de la xarxa Living-in.EU, també en l'àmbit de sostenibilitat i acció climàtica al presentar-se al European Green Leaf Award. Sant Boi també destaca internacionalment per la seva tasca en l'àmbit sociosanitari i de salut mental" (entrevista)

"Sant Boi també destaca per la part de cooperació al desenvolupament, concretament pel seu treball amb municipis ucraïnesos" (entrevista)

Tot i que es matisa que l'avenç és fruit de molts esforços, el Pla ha tingut la seva contribució.

"Fa uns anys Sant Boi era bastant desconegut i ara en els últims anys estem molt ben posicionats. Han contribuït moltes coses: les subvencions europees, molts projectes que han tingut ressonància a nivell d'Àrea Metropolitana i estatal, i el posicionament polític de l'Alcaldessa també ajuda. El Pla ha contribuït una part, però és la suma de moltes coses. La veritat és que estem molt millor posicionats que al 2018" (sessió de treball)

Addicionalment, Sant Boi destaca per ser **pioner** i haver-se configurat com a **referent** en l'àmbit de la projecció internacional local.

"Municipio pionero en tener un plan de proyección internacional, aunque cuesta esa idea de ir más allá de las fronteras de Sant Boi" (sessió de treball)

"No hi havia plans locals d'internacionalització per tenir una referència on emmirallar-nos" (sessió de treball)

"Sovint posen de referència el Pla d'internacionalització de Sant Boi" (sessió de treball)

"Nosaltres des de la Unitat d'Assistència a Projectes Europeus i Transnacionals seguim posant molt èmfasi en el tema de les aliances territorials i Sant Boi ja és un referent per exemple col·laborant amb la Fundació Gasol, Sant Joan de Déu, etc." (entrevista)

Potencialitats/Oportunitats

Les àrees o aspectes que poden representar oportunitats en la projecció internacional de Sant Boi tenen a veure amb la **cultura**, avançar en fer capil·lar la **salut a totes les polítiques** o en la **connexió** dels eixos de **salut i sostenibilitat**.

"Cultura té molta força i fa moltes coses. El Centre d'Art fa una feina espectacular que té una vessant internacional i la ciutadania encara no s'ho acaba de creure. Cal apostar pel centre d'art" (sessió de treball)

"Sovint costa fer capil·lar la salut a totes les polítiques i l'eix de ciutat saludable hauria de ser un projecte de totes les regidories de l'Ajuntament. Totes haurien de sentir seu aquest eix. No és habitual i Sant Boi està bastant a prop de aconseguir-ho i consolidar-se com a ciutat referent que treballa des d'una mirada de salut en totes les polítiques". (sessió de treball)

"La proposta seria connectar encara més aquests dos eixos, la salut i la sostenibilitat. Com a ciutadà percebo que hi ha un interès en potenciar aquest eix, zones verdes, parcs infantils naturalitzats... això afavoreix ús de l'espai a l'aire lliure, la socialització... i els beneficis que aporta en la salut". (sessió de treball)

Així mateix una de les àrees que compte amb gran potencial és la **digital**.

"Tenir en compte la visió digital i els recursos digitals necessaris en la definició de cada eix. Falta una mirada tecnològica des del punt de vista d'estratègia que hauria d'impregnar cadascun d'aquests eixos del Pla". (entrevista)

"En la visió inclusiva de la digitalització sí que estem molt posicionats, però crec que tenim marge per tenir més presència en polítiques de resiliència en la lluita contra el canvi climàtic i l'adaptació a aquest. Fins ara tot s'orientava a polítiques de mitigació, però també cal reforçar les línies d'adaptació a aquest i aquí tenim recorregut per posicionar-nos internacionalment com a ciutat que ha sabut crear sistemes de prevenció actuació en matèria d'emergència". (entrevista)

De fet en aquest àmbit s'identifiquen algunes actuacions que actualment quedarien fora de les accions del Pla i que es podrien tenir en compte en futures edicions. Per exemple, el 2024 es va posar en marxa el **projecte Mentoria Digital Social**. Aquesta iniciativa formativa té com a objectiu capacitar personal d'atenció al públic per acompanyar la ciutadania en l'ús dels serveis digitals. El projecte és fruit d'una aliança entre l'Ajuntament i el Campus Docent Sant Joan de Déu i es va presentar a l'Smart City World Congress (<https://www.santboi.cat/microcredencialdigital>).

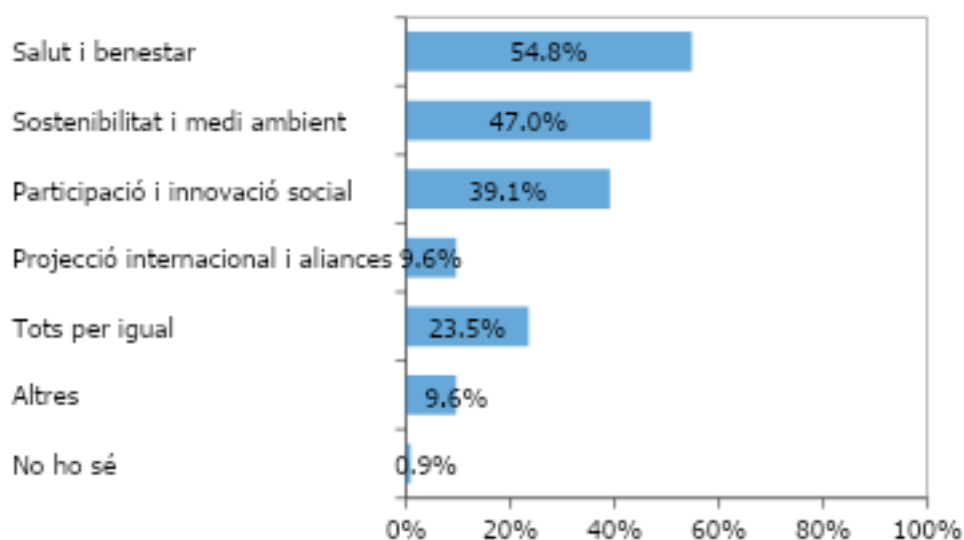
Altres àrees mencionades com a oportunitats tenen relació amb la **innovació social** per l'enfortiment democràtic o a través de la transformació urbana.

"Hem de tirar cap els projectes europeus que han suposat una esperança per l'enfortiment democràtic i combatre la desafecció cap a la política". (entrevista)

"Un altre tema important és el New European Bauhouse sobre innovació social a través de l'urbanisme, que crec que això és un tema pendent i hi ha ganes des de l'ajuntament, hi ha l'exemple de l'Olivera, que és un equipament que es va transformar però segurament hi ha altres equipaments que es podrien transformar en aquesta línia. En definitiva, caldria potenciar més la línia de planificació urbana per innovar socialment ja que a nivell internacional és un bon nínxol on posar-hi esforços". (entrevista)

Des de la perspectiva de la ciutadania i entitats del territori, els àmbits a potenciar són principalment els eixos sectorials que ja s'estan treballant al Pla, amb un focus especial en el de salut i benestar. Aquells/es que assenyalen altres àmbits, fan peticions més aviat relacionades amb el municipi, entre elles: seguretat, habitatge (en general o social), promoció econòmica i del comerç local, transport i interconnexió (aeroport, costa i intermunicipal) i cura dels espais i manteniment dels parcs.

En quin/s d'aquests àmbits creus que caldria posar més èmfasi de cara als propers anys? (n=115)



Font: Consulta a la ciutadania i entitats.

D'altra banda, també s'identifiquen oportunitats relacionades amb implementar programes basats en l'evidència, participar en intercanvis de bones pràctiques o entrar en algun grup d'experts de la Comissió Europea.

"Trobo a faltar posar en relleu els projectes que tenen capacitat, demostrada científicament, d'impactar favorablement la ciutadania. Algunes àrees de la Comissió Europea estan treballant en projectes amb evidència científica i pot ser a Sant Boi l'interessa posicionar-se en aquest àmbit". (sessió de treball)

"Des de l'Oficina de Brussel·les hi ha interès en treballar les relacions internacionals en l'àrea del Mediterrani, tant a la riba sud com la nord, no només en cooperació sinó en intercanvis bilaterals, multilaterals, intercanvis de bones pràctiques, llavors tota l'expertesa que té Sant Boi des del punt de vista d'integrar els actors del municipi, juntament amb la seva experiència en digitalització, és quelcom que Sant Boi podria aportar i hi hauran fons europeus en aquests temes i és una prioritat de la Unió Europea clara en els propers anys". (entrevista)

"Hem identificat que la Comissió Europea té moltes ganes de treballar amb el territori però no és fàcil perquè hi ha milers de municipis a Europa. Llavors la manera que s'ha trobat de col·laborar és a través de la creació de grups d'experts en molts àmbits diferents. Entrar en un d'aquest grups d'experts et dona un canal de comunicació amb la Comissió, et posiciona, et permet tenir incidència i et permet tenir accés a informació privilegiada. L'impacte és molt més elevat que si el municipi actués a títol individual". (entrevista)

Altres experiències

Durant les entrevistes s'han identificat altres municipis que poden actuar com a referents per a Sant Boi en determinats àmbits com Haarlem d'Holanda, Mollet del Vallès i Mataró.

"El municipi holandès d'Haarlem, és un municipi a prop d'Amsterdam i amb molt poquet ha aconseguit posicionar-se a nivell europeu d'una manera molt estratègica especialment a través de la innovació en la compra pública, que ha estat una aposta clara de l'ajuntament, i estan en l'Agenda Urbana de la Unió Europea, i gràcies a això s'han obert a un munt de projectes". (entrevista)

"Posem molt l'exemple de Mollet del Vallès per com organitzen molt estratègicament tot el que fan a nivell internacional, que està tot molt lligat a nivell de narrativa i ho utilitzen molt intel·ligentment. També han incrementat l'equip tècnic. Tot el que fan està molt ben lligat i tot té un sentit". (entrevista)

"Mataró és un bon exemple de com aprofitar les sinèrgies amb els actors del territori, treballen molt bé tant amb el tecnocampus, amb les empreses, hospitals i ajuntament. I han creat un projecte que es diu CareCityLab que és un laboratori on es treballa tot el que tingui a veure amb les cures, des del punt de vista social d'ajuda a la gent que ho necessita, es fa investigació des del tecnocampus en tecnologies innovadores en l'àmbit de les cures i també des del punt de vista empresarial". (entrevista)

Aspectes de millora

Tant a les sessions de treball com les entrevistes es posa de manifest dos reptes:

- Compartir informació sobre el que està realitzant cada àrea.
- Coordinar-se més sovint o millor.

"Les coses que fan les altres àrees no t'arriben o t'arriben a grans línies". (entrevista)

"El potencial del Pla podria millorar afrontant els problemes de transversalitat. Aquests elements interns de coordinació, de treball conjunt, de comunicació, de sumar no els acabem de saber treballar, però el Pla ajuda a què hi sigui" (sessió de treball)

"Hi ha un esforç en el tema de la planificació i això ajuda a donar suport a les iniciatives, però faltaria un reforç en el tema de comunicació. Tenir la informació més clara des de l'inici, tenir una planificació conjunta del treball en xarxa amb els espais de treball... podria facilitar generar més aliances o estar més el cas de quan sorgeixen oportunitats. És a dir, una comunicació o coordinació més planificada". (sessió de treball)

En aquest sentit, es proposa crear algun canal àgil per compartir informació sobre els impactes internacionals o un protocol intern per compartir-ho i sistematitzar aquesta informació perquè totes les àrees tinguin coneixement sobre el que es fa des d'altres àrees, crear sinèrgies i no duplicar. També es proposa establir alguns espais de trobada bimestral trimestral a nivell tècnic per facilitar.

Adicionalment, alguns opinen que cal buscar formes d'implicar a altres àrees de l'Ajuntament:

"La implicació en el Pla depèn molt de les persones, de què la persona s'ho cregui. De vegades, participar en aquests projectes és una feina afegida i si no acaben de veure el guany és difícil. Poder treballar en aquesta visió de què guanyaràs tu pel teu servei participant en aquests projectes internacionals o... això podria ajudar". (entrevista)

En general, es considera que cal establir prioritats i dimensionar la càrrega de treball que implica la participació en projectes o xarxes internacionals.

"És veritat que tenim un lideratge que ve més marcat per l'ambició que per la contenció. Hi ha una dicotomia entre el que voldríem ser o aspirem a ser com a ciutat i les capacitats reals. La voluntat va per sobre de les capacitats. I en la consecució de fons i en les candidatures per entrar a formar part com a partners o líders de projectes de vegades no mesurem prou les conseqüències que optar a tants fons a la vegada". (entrevista)

"Ara tenim la maduresa suficient com per discriminar en quines Xarxes poden ser més útils pel nostre objectiu i per tant ser més selectiu a l'hora de posar els esforços en les xarxes i l'obtenció de fons". (entrevista)

"Hi ha hagut projectes internacionals en els que hem participat que no han aportat valor, que ens distreuen i ocupen temps de treball sense un retorn de valor. Cal filtrar i escollir bé on es centren els esforços". (entrevista)

Aquests dos aspectes han estat el més destacats com a possibles punts de millora. A continuació es recullen altres idees però que no han generat tant de consens.

S'ha assenyalat que cal cuidar més les accions per revertir els impactes positius generats a l'exterior també cap el municipi, per exemple poder implementar projectes innovadors al

municipi. També faltaria trobar la manera de comunicar a la ciutadania el que s'està aconseguint, ja que hi ha la percepció que sovint hi ha més coneixement o reconeixement extern que entre la ciutadania.

Tot i que des del consistori es considera que la capacitat de mobilitzar actors o agents clau és un dels punts forts, també hi ha veus que opinen que s'ha de reforçar aquest aspecte o aprofitar l'expertesa d'aquestes.

"Un dels nostres forts és aquest. L'Ajuntament de Sant Boi abans de ser una ciutat que es pugui reivindicar com un ciutat referent ha anat creant una estratègia de ciutat molt pactada, molt consensuada amb els agents del territori. És una Ajuntament conscient de les seves limitacions i ha d'anar armat amb les capacitats dels actors del territori. Tenim una aliança molt estreta amb Gasol Foundation, amb Sant Joan de Deu i el sector logístic o del vehicle elèctric perquè entenem que l'Ajuntament per si sol no arriba. Els vincles establerts ens han ajudat molt a conquerir espais". (entrevista)

"És un espai d'oportunitats fortes i per a nosaltres (entitat) és interessant participar, paral·lelament nosaltres també estem fent accions pel posicionament internacional. S'hauria de treballar més aquestes sinèrgies per obrir oportunitats. I intentar tenir espais de coordinació per crear aquestes sinèrgies i mirar qui estem i qui falta a la xarxa per projecció o per expertise". (sessió de treball)

"Crec que les entitats poden contribuir a la projecció amb expertise. Tenim projectes, expertesa... el fet que l'Ajuntament s'aliï amb les entitats del territori i promocioni l'expertesa d'aquestes entitats del territori és molt interessant". (sessió de treball)

"Crec que aquí (implicar a empreses del territori) falta ampliar mires, però s'està treballant de mica en mica". (entrevista)

Per últim, se subratlla la necessitat de reflexionar o preveure com donar continuïtat als projectes un cop s'acaba el finançament, ja sigui reformulant com s'està fent o buscant alternatives.

6. Conclusions

L'avaluació intermèdia del Pla de Projectió Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021–2027 mostra, en termes generals, una evolució positiva i un grau de consolidació rellevant de l'estratègia d'internacionalització del municipi, tant pel que fa a la seva implementació com als resultats obtinguts.

L'avaluació s'ha desenvolupat a partir d'una metodologia mixta, que ha combinat una anàlisi quantitativa basada en 52 indicadors consensuats amb l'equip responsable del projecte, i una consulta a la ciutadania. Per la part qualitativa, s'han portat a terme sessions amb actors i agents del territori així com l'anàlisi de les preguntes obertes de l'enquesta.

En aquest marc, els principals resultats obtinguts de l'avaluació es presenten a continuació.

Disseny i implementació

El Pla inclou 50 actuacions distribuïdes en 4 eixos, tres de sectorials i un de transversal, el de governança. La incorporació d'un eix específic de governança es confirma com un encert estratègic, ja que ha permès establir les bases organitzatives i de coordinació necessàries per impulsar la projecció internacional del municipi en una fase inicial de desplegament del Pla.

El **grau d'execució global** de les actuacions previstes (excloent les descartades) **se situa en el 58,5%**, una xifra que, tenint en compte l'horitzó temporal del Pla, pot considerar-se satisfactòria en termes generals. Aquest ritme d'execució és relativament homogeni entre eixos, amb l'excepció de l'eix "Ciutat socialment innovadora", que presenta un nivell de desplegament inferior a la resta.

Resultats i grau d'assoliment dels objectius

El grau d'**assoliment global** dels objectius del Pla és **del 68,8%**. Aquest resultat indica un impacte global positiu, coherent amb l'estat d'implementació assolit. La majoria d'eixos presenten valors superiors al 60%, mentre que l'eix de "Ciutat socialment innovadora" se situa per sota del 50%, el que apunta a la necessitat de reforçar-lo o revisar-ne el plantejament en el tram final del Pla.

L'eix "**Ciutat verda i sostenible**" assoleix el 78,4% dels resultats esperats. Destaca l'impacte del Pla en el posicionament internacional del municipi a través de la construcció d'un relat comunicacional, la participació en xarxes i la presentació de candidatures per desenvolupar projectes europeus. També cal posar de manifest l'avenç en la sostenibilitat amb la transformació dels polígons industrials, el canvi en l'enfocament de les iniciatives turístiques i la millora del patrimoni històric i cultural.

Ciutat verda i sostenible - Objectius específics	Grau d'assoliment
OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat verda, referent en polítiques innovadores i de sostenibilitat	91,3%
OE.2. Promoure el sector de la sostenibilitat urbana dins del territori com a vector d'atracció d'inversions i talent	70,0%
OE.3. Consolidar i potenciar el patrimoni històric i natural i l'agricultura com a atractius turístics i elements de posicionament internacional	61,1%
Total eix Ciutat verda i sostenible	78,4%

L'eix "**Ciutat saludable**" assoleix el 71,2% dels resultats esperats. Destaca l'impacte del Pla en reforçar el posicionament de Sant Boi en aquest àmbit. Els elements que hi han contribuït són: la construcció d'un relat comunicacional, la participació en xarxes, la programació d'esdeveniments amb presència internacional i la visita de delegacions internacionals o el desenvolupament de projectes de cooperació en l'àmbit de la salut. En aquesta àrea es compta amb projectes amb rellevància internacional com el Healthy Regions for All i IMPROVA, així com projectes innovadors que vinculen art i salut mental.

Ciutat Saludable - Objectius específics	Grau d'assoliment
OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental	85,0%
OE.2. Promoure el sector de la salut dins del territori, amb un èmfasi especial en la salut mental i en la innovació	56,7%
OE.3. Vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a hub urbà de referència en salut	68,8%
Total eix Ciutat saludable	71,2%

L'eix "**Ciutat socialment innovadora**" assoleix el 46,9% dels resultats esperats. En aquest àmbit, s'ha avançat en el desenvolupament de projectes d'innovació social i l'impuls del rol del CoBoiLab com a agent d'innovació, i en la difusió i promoció del servei de mobilitat internacional per a estudiants. Tanmateix, mancava intensificar el desplegament d'altres actuacions per fomentar la mobilitat internacional (ex.: comunicació amb els centres, beques de voluntariat internacional, oferta de pràctiques en empreses).

Ciutat socialment innovadora - Objectius específics	Grau d'assoliment
OE.1. Posicionar Sant Boi com a ciutat laboratori d'innovació urbana i social	62,5%
OE.2. Promoure el rol actiu de la ciutadania en la internacionalització de la ciutat	50,0%
OE.3. Fomentar la mobilitat i l'experiència professional en l'àmbit internacional del jovent de Sant Boi	37,5%
Total eix Ciutat socialment innovadora	46,9%

L'eix "**Governança**" assoleix el 70,3% dels resultats esperats. En aquest àmbit destaca la capacitat d'implicar a la ciutadania en projectes europeus, l'establiment de vincles amb ciutats de característiques similars, i l'estratègia dissenyada per ampliar la participació en xarxes intermunicipals europees i internacionals. També cal fer esment de l'estratègia comunicativa implementada per donar visibilitat internacional a la ciutat i la participació de personal tècnic en projectes d'internacionalització.

Governança - Objectius específics	Grau d'assoliment
OE.1. Articular mecanismes de governança interna i externa de la internacionalització	55,2%
OE.2. Revisar i optimitzar les relacions exteriors bilaterals i multilaterals de Sant Boi de manera coordinada amb les polítiques de cooperació al desenvolupament	65,6%
OE.3. Millorar la projecció internacional i la visibilitat de la ciutat en l'àmbit internacional	91,4%
OE.4. Reforçar la capacitat institucional / tècnica interna i externa per a la internacionalització	66,7%
Total eix Governança	70,3%

En conjunt, el Pla no només ha estat un instrument de planificació, sinó una **palanca** que ha accelerat els processos que probablement haurien estat més lents o fragmentats sense aquest marc estratègic. Així mateix, cal destacar el paper clau de l'Oficina de Projectes Europeus (OPE) en l'impuls donat al Pla.

La valoració global dels agents consultats sobre els **resultats de la implementació del Pla de Projecte Internacional és positiva**, consideren que hi ha hagut un **avenc important** i que Sant Boi s'ha constituït en un **referent** en l'àmbit de la projecció internacional local.

Tanmateix, la ciutadania i part dels actors locals manifesten encara un coneixement limitat sobre la projecció internacional del municipi, fet que apunta a la necessitat de reforçar els mecanismes de retorn, comunicació i visibilització interna dels impactes assolits.

7. Reptes i recomanacions

Els principals reptes i recomanacions de cara al període 2026-2027 es presenten a continuació.

1. Establir prioritats amb visió estratègica

L'avaluació posa de manifest que el Pla ha permès explorar diferents àmbits per impulsar la projecció internacional de Sant Boi, però també s'evidencia la necessitat d'establir prioritats amb una visió estratègica i coherent amb el projecte de ciutat. En aquest sentit es recomana:

- 1.1. Organitzar sessions de treball (àmbit polític i tècnic) per acordar les prioritats estratègiques per al període 2026-2027 i els criteris bàsics de selecció, que orientin la tria de projectes, convocatòries i aliances i ajudin a dimensionar l'esforç assumible.
- 1.2. Revisar la participació en xarxes aplicant aquests criteris comuns (alineació amb prioritats, retorn/impacte i dedicació requerida) i reduir progressivament la participació en aquelles menys alineades i amb menor retorn.
- 1.3. Implantar un sistema d'anàlisi d'oportunitat (abans de decidir) per a qualsevol nova convocatòria, projecte o entrada a una xarxa, com a base de decisió per presentar-s'hi (per exemple: una fitxa de reflexió que recolliria aspectes com: l'encaix amb les prioritats de ciutat, retorn previst, recursos necessaris i dedicació estimada).

2. Estructurar la coordinació entre diferents àrees de l'Ajuntament

S'identifica manca de mecanismes estables de coordinació i de flux d'informació entre àrees de l'Ajuntament. En aquest sentit, es considera necessari reforçar la coordinació interna i els espais de treball transversal, per evitar duplicitats, establir sinèrgies i compartir informació. Per això es proposa:

- 2.1. Establir una reunió tècnica estable de coordinació, amb agenda fixa i acta, per posar en comú: projectes en curs, oportunitats/convocatòries, participació en xarxes, i necessitats de suport entre àrees.
- 2.2. Generar un comunicat intern (format 1 pàgina) amb novetats i impactes a nivell de projecció internacional que es distribueixi per correu intern i quedi arxivat en un espai compartit.
- 2.3. Identificar referents de les diferents àrees implicades per assegurar el flux d'informació i la participació efectiva: aportació de continguts al comunicat, participació a la reunió quan correspongui, i identificació d'oportunitats i retorns per al servei.
- 2.4. Impulsar una formació específica en conceptualització i gestió de projectes europeus adreçada a les àrees implicades (continguts i eines pràctiques), per reforçar capacitats i facilitar una participació més eficient i sostenible.

- 2.5. Potenciar el rol de l'OPE/UAPA com a estructura de suport i coordinació de la projecció internacional, especialment en la funció d'acompanyament a les àrees (informació, criteris, suport tècnic i seguiment).

3. Millorar la coordinació amb els actors locals implicats en les actuacions del Pla

S'assenyala la necessitat de sistematitzar la coordinació amb els actors locals que contribueixen a les actuacions del Pla, per millorar el flux d'informació, establir sinèrgies i activar col·laboracions de manera més planificada. En aquesta línia es planteja:

- 3.1. Definir i mantenir actualitzat un mapa d'actors locals (empreses/polígons, entitats de cooperació, sector cultural amb vessant internacional, universitat/recerca, etc.), que permeti identificar rols potencials (col·laboració, difusió, pilots, acollida de visites, etc.) i facilitar la incorporació d'aquests agents en projectes i aliances.
- 3.2. Establir una trobada anual amb els principals actors vinculats a les actuacions del Pla per compartir avenços, oportunitats de col·laboració i necessitats detectades. Elaborar un breu comunicat de retorn que serveixi per actualitzar el mapa d'actors i activar col·laboracions.

4. Reforçar la difusió i comunicació amb la ciutadania

S'observa que la ciutadania i part dels actors locals tenen un coneixement limitat sobre la projecció internacional del municipi, fet que apunta a la necessitat de reforçar els mecanismes de retorn, comunicació i visibilització dels impactes assolits. Concretament:

- 4.1. Establir un calendari semestral de comunicació de retorn a la ciutadania (responsables i fites) amb un mínim de 3 impactes/actuacions destacades per semestre, explicitant en cada cas "què aporta a Sant Boi" (beneficis, millores o canvis visibles al territori).
- 4.2. Revisar el disseny i format d'esdeveniments vinculats a la projecció internacional (objectiu, públic, relat i aliances) per augmentar-ne la capacitat d'atraure públic/actors no locals quan aquest sigui l'objectiu, i reforçar el posicionament extern del municipi.

5. Incrementar el retorn local dels projectes internacionals i la sostenibilitat

L'avaluació identifica l'avenç en la projecció exterior, però un retorn intern poc sistematitzat o projectes amb poques garanties de sostenibilitat un cop finalitza el finançament. En aquest sentit es recomana:

- 5.1. Requerir que una part rellevant de les iniciatives i actuacions incorporin un pla de retorn local, que expliciti de manera operativa què es transfereix al municipi (millores, aprenentatges, canvis de servei), com s'implementa i amb quins responsables.
- 5.2. Incorporar en projectes estratègics o transformadors un pla de sostenibilitat un cop finalitzat el finançament, que prevegi com es dona continuïtat (reformulació, integració en serveis, o alternatives de finançament/recursos).
- 5.3. Sistematitzar el retorn intern amb una fitxa/nota de tancament per projecte (format breu al finalitzar), que reculli resultats, retorn local efectiu, continuïtat prevista i principals lliçons, per facilitar la transferència dins l'organització i garantir el retorn.

6. Revisar i reforçar l'eix de Ciutat socialment innovadora

L'avaluació posa en relleu la necessitat de revisar i reforçar l'eix de Ciutat socialment innovadora, especialment pel que fa a l'impuls d'experiències de mobilitat internacional del jovent, ja sigui mitjançant una reformulació d'objectius o un major suport institucional. En aquest sentit es recomana:

- 6.1. Consolidar i reforçar el servei municipal d'assessoria de mobilitat internacional per a joves, assegurant una programació estable d'accions informatives i incorporant un mecanisme mínim de seguiment per conèixer si les xerrades i l'assessorament es tradueixen en experiències efectives de mobilitat.
- 6.2. Establir canals estables de coordinació amb els centres educatius (referents i pauta de treball, amb periodicitat acordada) per reforçar els intercanvis i experiències de mobilitat internacional.
- 6.3. Explorar formes de reactivar el programa de beques de voluntariat internacional per a joves de Sant Boi, valorant el seu encaix pressupostari i el model de gestió, atès que es tracta d'una línia amb potencial que s'ha interromput per manca de pressupost.
- 6.4. Impulsar aliances per promoure pràctiques i experiències professionals internacionals, aprofitant iniciatives existents (p. ex. FP Dual amb empreses internacionals amb seu local) i establint un sistema mínim de recollida d'informació i seguiment per conèixer resultats i dimensionar l'impacte real d'aquestes estades.

7. Recomanacions pel disseny del nou Pla

Finalment, pel que fa al disseny de futures edicions del Pla, es considera recomanable introduir ajustos que permetin millorar el focus, reduir solapaments i reforçar la concreció per facilitar la gestió i l'avaluació posterior.

- 7.1. Revisar l'amplitud i evitar solapaments. A partir de la visió estratègica, definir un Pla més focalitzat en determinats àmbits i reduir el nombre d'accions, evitant solapaments per facilitar la claredat i l'avaluació posterior.
- 7.2. Replantegar l'enfocament. Reformular la nova versió en base a les dimensions de l'Agenda Urbana o l'alineació amb el Pla de Mandat, tenint en compte les accions ja cobertes des d'altres Plans. Addicionalment, valorar oportunitats en àmbits com la cultura, l'àrea digital o l'enfocament de salut a totes les polítiques.
- 7.3. Valorar ajustos de governança que facilitin una visió integrada de l'acció exterior (p. ex. millor encaix entre cooperació i projecció internacional), amb l'objectiu de reforçar coherència, coordinació i capacitat d'impuls.
- 7.4. Augmentar el grau de concreció de les accions/actuacions. Incorporar informació operativa per a cada acció/actuació: temporalitat (any d'inici i finalització), activitats concretes, àrees o entitats responsables i col·laboradores, i indicadors d'avaluació associats (equilibrant indicadors d'implementació i de resultat). En aquest sentit, és útil incloure una fitxa per cada acció en el disseny del Pla.

Aportacions i reflexions compartides

La sessió de retorn sobre els resultats de l'avaluació intermèdia que es va celebrar el 26 de febrer de 2026, va generar un conjunt d'aportacions i reflexions compartides per l'equip municipal, agents i actors locals, enfocades a millorar l'estratègia i la gestió futura del Pla de Projecció Internacional (període 2026-2027 i posterior). Els punts principals inclouen:

- **Flexibilitat i continuïtat del pla:** Es va ressaltar, que al tractar-se d'una política transversal i no sectorial, l'eina de planificació hauria de transcendir el mandat en curs, i per tant, hauria de ser flexible i en clau d'estratègia. Un menor nivell de detall asseguraria que no es vinculi a unes línies i prioritats estancs de mandats anteriors que no continuïn vigents.
- **Institucionalització:** Es va subratllar la necessitat d'institucionalitzar la participació en projectes europeus i iniciatives internacionals. En l'àmbit de gestió de personal, també es va assenyalar que seria incentivador, per als tècnics i tècniques municipals, el fet que la participació en projectes internacionals estigués definida i estructurada. D'aquesta manera, el retorn i aprenentatge fruit de la participació en els projectes i intercanvi de coneixement i bones pràctiques podria quedar reflectit en els plans de desenvolupament professional.
- **Innovació i planificació interna:** Es va destacar que el Pla és un instrument útil per fomentar la innovació en la planificació. Es proposa reflexionar sobre com es pot treballar internament per promoure una cultura d'innovació dins l'Ajuntament. Així

mateix, es va veure com a important disposar d'espais que facilitin una visió i treball compartit entre les diferents àrees de l'Ajuntament.

- **Gestió eficient i prioritització:** Es va emfatitzar la importància d'establir prioritats clares, i realitzar una anàlisi d'oportunitats que tingui en compte la capacitat real de l'equip tècnic municipal.
- **Mapa d'actors:** Es va assenyalar la necessitat de mantenir un mapa d'actors actualitzat que no només inclogui els agents, sinó també les accions concretes que desenvolupen ("qui fa què?").
- **Comunicació i percepció ciutadana:** Es va posar l'accent en que la comunicació no s'hauria de centrar tant en el coneixement del Pla per part de la ciutadania, sinó en la seva percepció de l'impacte real que el posicionament internacional té en la millora de la ciutat. Es va demanar una comunicació clara dels beneficis de la internacionalització.
- **Desenvolupament de potencial:** Es van identificar sinergies a explorar, com el talent jove que participa en programes Erasmus (IES Marianao) i el potencial de desenvolupar el Pla en col·laboració amb Universitats que actualment no estan recollides.

8. Annex

8.1. Perfil participants en les sessions de treball

Sessió 1: Perfil de les persones participants (08/10/2025): Eix Governança

ID	Perfil general	Perfil tècnic
1	Equip tècnic	Responsable de Màrqueting de Ciutat
2	Equip tècnic	Cap de la Unitat de Cooperació, Solidaritat i Pau
3	Equip tècnic	Tècnica de Comunicació
4	Equip polític	Regidor de Projectes Europeus, d'Innovació i Planificació i Avaluació de Polítiques Públiques i Regidor d'Administració Electrònica i Informàtica, Sistemes d'informació, Gestió i Protecció de Dades i EMAP

Sessió 2: Perfil de les persones participants (09/10/2025): Eix Ciutat Saludable i Eix Ciutat Verda i Sostenible

ID	Perfil general	Perfil tècnic
1	Equip tècnic	Cap del Departament de Foment de l'Ocupació
2	Equip tècnic	Tècnica de la Unitat de Salut Comunitària
3	Equip tècnic	Director de l'Àrea de Ciutat Emergent
4	Equip tècnic	Tècnica de Patrimoni Natural i Verd Urbà
5	Equip tècnic	Cap de la Unitat de Patrimoni Cultural i Biblioteques
6	Equip tècnic	Responsable CCCA - Can Castells Centre d'Art

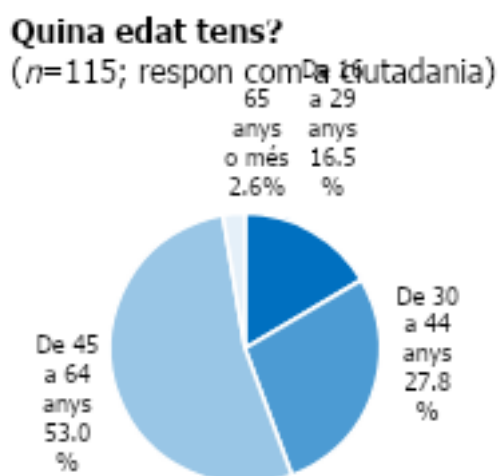
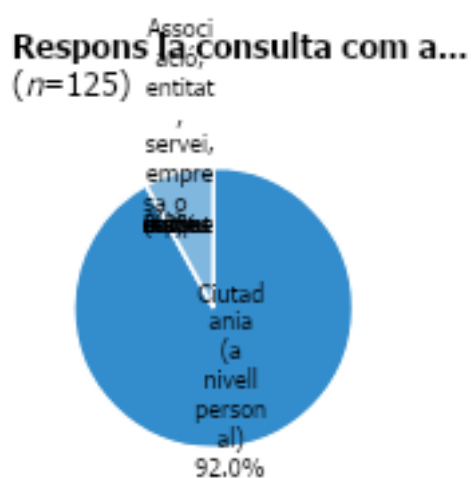
Sessió 3: Perfil de les persones participants (10/10/2025): Eix Ciutat Socialment Innovadora

ID	Perfil general	Perfil tècnic
1	Equip tècnic	Cap del Departament de Participació
2	Equip tècnic	Responsable de Joventut
3	Equip tècnic	Responsable de Promoció Esportiva
4	Equip tècnic	Responsable de Coboï Lab
5	Equip tècnic DIBA	Directora de la Biblioteca Maria Aurèlia i Capmany

Sessió 4: Perfil de les persones participants (20/10/2025): Eixos sectorials

ID	Perfil general	Entitat
1	Actors locals	Parc Sanitari de Sant Joan de Déu
2	Actors locals	Gasol Foundation
3	Actors locals	Fundació Marianao

8.2. Perfil participants en la consulta



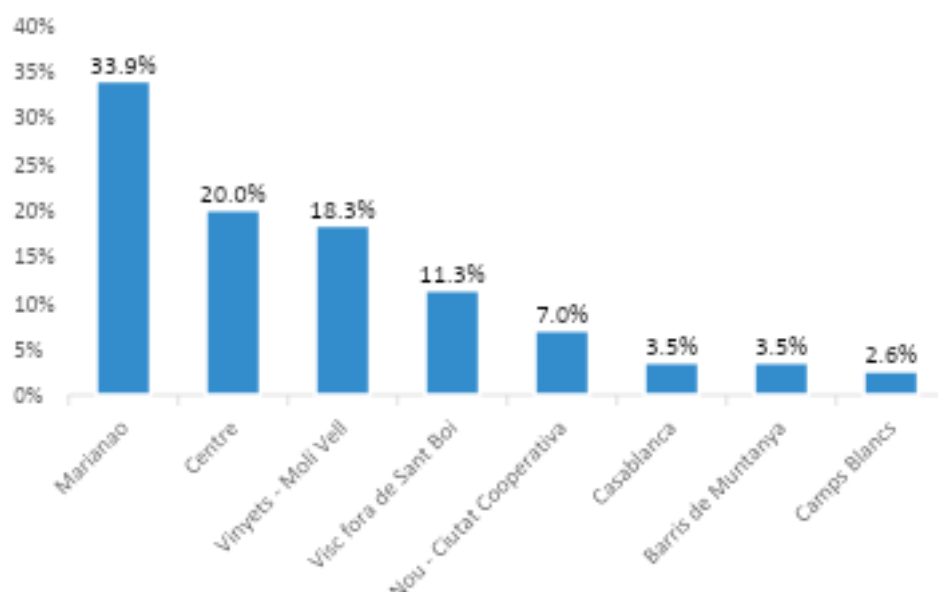
Ets...

(n=115; respon com a ciutadania)

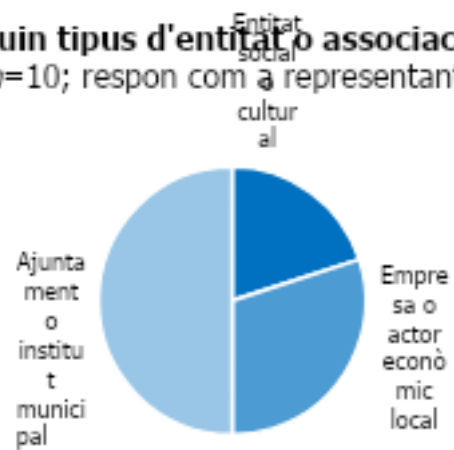


A quin barri/zona resideixes?

(n=115; respon com a ciutadania)



Quin tipus d'entitat o associació? (n=10; respon com a representant de...)



8.3. Qüestionari de la consulta

Consulta a la ciutadania i agents locals sobre el Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat

Durant el període 2021-2027, l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat impulsa el [Pla de Projecció Internacional](#), una eina estratègica per planificar i gestionar l'acció internacional del municipi.

Enguany s'està realitzant l'**avaluació intermèdia** del Pla, amb el suport de D'EP Institut, per tal de copsar el grau de coneixement sobre el Pla, la percepció del seu impacte i recollir possibles propostes de futur per part de la ciutadania i agents locals.

Per això, us convidem a respondre aquest breu formulari. La participació és anònima i la informació recollida només serà utilitzada amb finalitats estadístiques.

MOLTES GRÀCIES!

BLOC. DADES INICIALS

1. Respon la consulta com a...

- ☐ Ciutadania (a nivell personal) >> *passar a p2*
- ☐ Associació, entitat, servei, empresa o institució (com a representant d'aquesta) >> *(passar a p5)*

2. Quin és el teu grup d'edat?

- ☐ Menys de 16 anys (FINALITZA)
- ☐ De 16 a 29 anys
- ☐ De 30 a 44 anys
- ☐ De 45 a 64 anys
- ☐ 65 anys o més

3. I ets...

- ☐ Home
- ☐ Dona
- ☐ No binari
- ☐ Prefereixo no contestar

4. A quin barri/zona resideix?

- ☐ Camps Blancs
- ☐ Casablanca
- ☐ Centre
- ☐ Marianao
- ☐ Molí Nou - Ciutat Cooperativa
- ☐ Vinyets - Molí Vell
- ☐ Barris de Muntanya
- ☐ Visc fora de Sant Boi

5. (Específic entitats) Quin tipus d'entitat o associació?

- ☐ Entitat de l'àmbit de l'educació i el lleure
- ☐ Entitat social o cultural
- ☐ Organització vinculada a la salut o recerca
- ☐ Empresa o actor econòmic local
- ☐ Altres (especifica): _____

BLOC CONEIXEMENT DEL PLA

6. Fins a quin punt Sant Boi de Llobregat és una ciutat amb bona projecció internacional? (escala del 0, gens, al 10, totalment)

0 ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10 ☐ NS/NC ☐

7. Coneixes o has sentit a parlar del [Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027](#)?

☐ Sí ☐ No ☐ No n'estic segur/a

8. Has participat o col·laborat (com a ciutadà o entitat) en alguna actuació del Pla entre el 2021 i el 2025?

☐ Sí ☐ No ☐ No n'estic segur/a

BLOC EIX CIUTAT VERDA I SOSTENIBLE

El pla s'estructura entorn a 4 eixos. **L'eix 1. CIUTAT VERDA I SOSTENIBLE** busca promoure una ciutat compromesa amb la sostenibilitat ambiental i el respecte al medi ambient. Inclou accions per posicionar-se com un referent en polítiques verdes i projectes internacionals de sostenibilitat, fomentar l'economia verda, atraient inversions i talent, així com revaloritzar el patrimoni natural, agrícola i històric.

9a. En una escala del 0 (gens) al 10 (totalment), fins a quin punt Sant Boi...

És una ciutat verda i sostenible	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	No ho sé
És coneguda internacionalment com a ciutat verda i sostenible	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	No ho sé

9b. Quines millores o noves idees proposaries per REFORÇAR la visibilitat internacional de Sant Boi com a ciutat verda i sostenible? (Resposta oberta)

BLOC EIX CIUTAT SALUDABLE

L'eix 2. CIUTAT SALUDABLE treballa per situar Sant Boi com una ciutat que cuida la salut i el benestar de les persones, fent visible el compromís de la ciutat amb la salut pública i mental a nivell internacional, enfortint el teixit sanitari i d'innovació en salut, i vinculant cultura i salut, amb iniciatives creatives, festivals i projectes artístics.

10a. En una escala del 0 (gens) al 10 (totalment), fins a quin punt Sant Boi...

És una ciutat compromesa amb la salut	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	No ho sé
És coneguda internacionalment com a ciutat referent en salut	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	No ho sé

10b. Quines millores o noves idees proposaries per REFORÇAR la visibilitat internacional de Sant Boi com a ciutat saludable? (Resposta oberta)

BLOC EIX INNOVACIÓ SOCIAL

L'eix 3. INNOVACIÓ SOCIAL vol que Sant Boi sigui una ciutat oberta a la innovació i la col·laboració, impulsant projectes innovadors que millorin la vida urbana i social, connectant el jovent amb oportunitats de mobilitat, formació i experiència internacional i creant xarxes de participació ciutadana.

11a. En una escala del 0 (gens) al 10 (totalment), fins a quin punt Sant Boi...

És una ciutat innovadora en l'àmbit social i urbà	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	No ho sé
És coneguda internacionalment com a ciutat d'innovació urbana i social	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	No ho sé

11b. Quines millores o noves idees proposaries per REFORÇAR la visibilitat internacional de Sant Boi com a ciutat socialment innovadora? (Resposta oberta)

BLOC EIX GOVERNANÇA I PROJECCIÓ INTERNACIONAL

L'eix 4. GOVERNANÇA I PROJECCIÓ INTERNACIONAL treballa perquè l'acció internacional de Sant Boi sigui coordinada, estratègica i compartida entre diferents actors del municipi. Inclou accions per millorar la coordinació, potenciar la relació amb altres xarxes i ciutats europees o globals, així com la presència de Sant Boi en esdeveniments internacionals.

12a. Creus que Sant Boi ha guanyat visibilitat o connexió amb l'àmbit internacional en els darrers 3 anys?

☐ Sí ☐ No ☐ No n'estic segur/a

12b. (filtre: p8=Sí) En una escala del 0 al 10, com valors la gestió, coordinació i lideratge dels diferents agents implicats en el Pla per situar Sant Boi en l'àmbit internacional?

0 ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10 ☐ NS/NC ☐

12c. Quines propostes podrien afavorir la projecció exterior de la ciutat o la seva col·laboració amb altres ciutats o xarxes internacionals? (Resposta oberta)

BLOC Valoració global

13. En quin d'aquests àmbits creus que caldria posar més èmfasi de cara als propers anys? (múltiple)

- ☐ Sostenibilitat i medi ambient
- ☐ Salut i benestar
- ☐ Participació i innovació social
- ☐ Projecció internacional i aliances
- ☐ Tots per igual
- ☐ Altres (especifica): _____
- ☐ No ho sé

14. Finalment, voldria afegir algun comentari relacionat amb la seva percepció sobre el Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat?

MOLTES GRÀCIES PER LA SEVA PARTICIPACIÓ!

Contacte D'EP Institut

DEP INSTITUT, S.L.

www.dep.net

CIF: B65474074

C. Aragó 631-633 local 3

08026 Barcelona

93 135 24 00