



MEMÒRIA DE GESTIÓ PROJECTES EUROPEUS I PROJECCIÓ INTERNACIONAL DE SANT BOI DE LLOBREGAT 2025

Índex de Continguts

Aquesta memòria de gestió s'estructura en diverses seccions clau que detallen les iniciatives i projectes liderats per Sant Boi de Llobregat en l'àmbit europeu i internacional durant el 2025. A continuació, es presenta un resum dels blocs temàtics que conformen el document, amb una guia per a la seva navegació ràpida.

01

Resum Executiu

Una introducció als objectius i resultats globals de la gestió anual en projecció internacional. (Pàg. 3)

02

Paraules del regidor de projectes europeus, Emilio Morillas Moreno

Reflexions i valoracions del regidor responsable sobre la gestió i els resultats de l'any. (Pàg. 4)

03

Pla de projecció internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027

Visió estratègica i eixos principals que guien l'acció internacional del municipi. (Pàg. 5)

04

Governança i Enfortiment Tècnic

Detall de les estructures i capacitats internes que sustenten els projectes europeus. (Pàg. 7)

05

Ciutat Verda i Sostenible

Projectes i iniciatives enfocades en la transició ecològica i la resiliència urbana. (Pàg. 11)

06

Ciutat Saludable

Inversions i programes per millorar la salut i el benestar de la ciutadania. (Pàg. 16)

07

Ciutat Socialment Innovadora

Accions per fomentar la inclusió, la cohesió social i la innovació des de la comunitat. (Pàg. 18)

08

Participació en xarxes i iniciatives internacionals

Col·laboracions amb altres ciutats i organitzacions a nivell global. (Pàg. 21)

09

Divulgació del projecte europeu

Estratègies i activitats per comunicar els resultats i l'impacte dels projectes europeus a la ciutadania. (Pàg. 23)

Resum Executiu

Aquest document presenta la memòria de gestió de l'Oficina de Projectes Europeus de Sant Boi de Llobregat corresponent a l'any 2025, que recull les actuacions desenvolupades en l'àmbit dels projectes europeus i la projecció internacional del municipi. L'Oficina, integrada al Departament d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació, ha continuat consolidant la internacionalització com a política pública municipal, coordinant les accions internacionals de l'Ajuntament i donant suport tècnic, administratiu i financer en la participació en projectes, xarxes i iniciatives europees.

Avaluació Intermèdia del Pla 2021–2027

L'avaluació, amb el suport de la Diputació de Barcelona i la consultora D'EP Institut, ha conclòs que el grau d'assoliment global dels objectius del Pla és del **68,8%**, un resultat que indica un impacte positiu i coherent amb l'estat d'implementació assolit.

Adhesions i Xarxes Internacionals

Formalització de l'adhesió al **Green City Accord**, participació en la xarxa **EU Green Capital and Green Leaf Network**, i continuïtat en el programa **NetZeroCities** com a ciutat agermanada amb Marsella. Nova adhesió a la xarxa **OASC** (Open & Agile Smart Cities).

Projectes Europeus Actius

Impuls de noves propostes com **LIFE4RESILIENCESTB** (com a líder) i **AUTHENTICITIES**. Implementació de **HR4ALL**, **IMPROVA** i **URBACT 2Nite**, amb reunions transnacionals a Sant Boi i Cluj-Napoca i l'inici del Grup Local URBACT.

Lideratge Digital i Europeu

L'Alcaldessa ha exercit la copresidència, per segon mandat, de la **Digital Assembly de Living-in.EU**. Participació activa en el **Digital Forum d'Eurocities** i acollida d'una delegació institucional d'Ucraïna en el marc del projecte **TIPS4UA**.

Divulgació Europea a la Ciutadania

Reconeixement de l'escola **Llor** com a **Escola Mentora d'Ambaixadors Júnior** del Parlament Europeu, sessions gamificades a l'Institut Camps Blancs, l'exposició *"Europa, el nostre espai comú"* a Can Massallera, i inici dels treballs preparatoris de la jornada sobre desinformació prevista per al Dia d'Europa de 2026.

Paraules del regidor de projectes europeus, Emilio Morillas Moreno



El 2025 ha estat un any clau de consolidació per a la política de projecció internacional i projectes europeus. Aquest exercici ha marcat l'equador del nostre Pla de Projecció Internacional 2021-2027 i, les dades de l'avaluació intermèdia, amb un assoliment global del 68,8%, ens confirmen que el camí que hem traçat no només és sòlid, sinó que està tenint un impacte real i tangible per a la nostra ciutat.

Durant aquest any, Sant Boi ha reforçat el seu relat com a Ciutat Verda, Saludable i Socialment Innovadora:

- **Sostenibilitat:** Hem fet un pas decisiu amb l'adhesió al **Green City Accord**, reafirmant el nostre compromís amb la qualitat de l'aire, l'aigua i la biodiversitat."
- **Salut:** Hem seguit avançant en projectes de referència com **Healthy Regions 4 All (HR4ALL)** i **IMPROVA**, col·locant la salut, i el benestar dels nostres joves en el centre de l'agenda europea.
- **Innovació Social:** Hem continuat treballant per una seguretat urbana més inclusiva i sostenible amb projectes com **2Nite** i integrant-nos en nous reptes com **PULSE-TWIN**, a més de mantenir el nostre lideratge en iniciatives digitals amb el moviment [Living-in.EU](https://living-in.eu).

Més enllà dels projectes, el que realment ens satisfà és veure com Europa deixa de ser un concepte llunyà per esdevenir una oportunitat per als nostres veïns i veïnes. Iniciatives com l'exposició **Europa, el nostre espai comú** o el treball preparatori per al vídeo "**Valors Europeus, Veus Locals**" són exemples de com volem aproximar la Unió Europea a la ciutadania.

Des de l'Oficina de Projectes Europeus es realitza la tasca en la captació de fons, la coordinació tècnica i la representació de Sant Boi en els fòrums, fet que fa possible aquest posicionament. De cara al futur, el nostre objectiu continua sent clar: seguir projectant Sant Boi com a una ciutat sostenible, saludable, cohesionada i generadora d'oportunitats, especialment per a les generacions futures.

Pla de projecció internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027

Objectius 2025

Amb les actuacions dutes a terme per l'equip tècnic de l'Oficina de projectes europeus durant el 2025, i la feina que s'està fent des del 2021, s'ha continuat contribuint als objectius generals del Pla de projecció internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027:



Projecció internacional

Projectar els actius i la proposta de valor de Sant Boi al món



Captació d'oportunitats

Captar oportunitats internacionals que generin desenvolupament local



Agents locals

Posicionar empreses i agents locals de Sant Boi a escala internacional



Lideratge urbà

Liderar com a ciutat verda, saludable, innovadora i socialment cohesionada

L'Avaluació Intermèdia del 2025

Les actuacions que es desenvolupen des de l'Oficina de Projectes Europeus s'emmarquen en el Pla de Projecció Internacional de Sant Boi de Llobregat 2021-2027, aprovat pel Ple municipal el maig de 2022, que estableix el full de ruta per a la internacionalització del municipi com a política pública. El Pla s'estructura en tres eixos sectorials —Ciutat Verda i Sostenible, Ciutat Saludable i Ciutat Socialment Innovadora— i un eix transversal de Governança, amb un marc temporal coherent amb el marc financer plurianual europeu 2021-2027.

Durant el 2025 s'ha dut a terme l'avaluació intermèdia d'aquest Pla, amb el suport de la Diputació de Barcelona, en un treball conjunt entre l'equip tècnic de l'Oficina de Projectes Europeus i el Departament d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació, amb l'acompanyament de la consultora D'EP Institut. Aquesta avaluació ha permès analitzar el grau de desplegament del Pla i reforçar-ne l'orientació estratègica de cara als propers anys.

El procés ha comptat amb la participació dels agents que conformen el Pla de Projecció Internacional, mitjançant tres sessions de treball intern amb perfils tècnics i polítics, una sessió amb agents del territori, cinc entrevistes complementàries i una consulta oberta a la ciutadania de Sant Boi.

Grau d'implementació (juny 2025)

A juny de 2025, el **16%** de les actuacions previstes han estat completament finalitzades, el **70%** es troben en curs de desenvolupament, i el **8%** encara no han estat iniciades. En conjunt, el **86%** de les actuacions es troben finalitzades o en execució, la qual cosa reflecteix un ritme d'implementació sòlid.

Per eixos, la Ciutat Verda i Sostenible i la Ciutat Saludable presenten el grau d'implementació més alt, mentre que l'eix de Governança destaca per ser el que compta amb més actuacions finalitzades.

Grau d'assoliment dels objectius del Pla

L'avaluació ha analitzat el grau d'**assoliment dels objectius del Pla**, que se situa en el **68,8% en termes globals**, un resultat que indica un impacte positiu i coherent amb l'estat d'implementació assolit. Els resultats per eixos són els següents:

Ciutat Verda i Sostenible (78,4%). És l'eix amb el grau d'assoliment més alt, gràcies al posicionament internacional del municipi, la construcció d'un relat comunicacional, la participació en xarxes i la presentació de candidatures europees, així com als avenços en la transformació dels polígons industrials i la millora del patrimoni històric i cultural. **Ciutat Saludable (71,2%).** El Pla ha reforçat el posicionament de Sant Boi en aquest àmbit gràcies al relat comunicacional, la participació en xarxes, la programació d'esdeveniments amb presència internacional, les visites de delegacions i projectes de referència com el Healthy Regions 4 All i IMPROVA.

Governança (70,3%). Destaca la capacitat d'implicar la ciutadania en projectes europeus, l'establiment de vincles amb ciutats de característiques similars i l'estratègia comunicativa desplegada per donar visibilitat internacional al municipi.

Ciutat Socialment Innovadora (46,9%). És l'eix amb menor grau d'assoliment, per sota del 50%, tot i els avenços en projectes d'innovació social, l'impuls del rol del CoBoiLab com a agent d'innovació i la difusió del servei de mobilitat internacional per a estudiants; caldria intensificar el desplegament d'altres actuacions previstes en aquest eix.

- ❑ En conjunt, l'avaluació conclou que el Pla no només ha estat un instrument de planificació, sinó també una **palanca que ha accelerat processos que probablement haurien estat més lents o fragmentats sense aquest marc estratègic, destacant el paper clau de l'Oficina de Projectes Europeus en el seu impuls**. La valoració dels agents consultats és positiva, tot i que es manifesta encara un coneixement limitat de la ciutadania sobre la projecció internacional del municipi, fet que apunta a la necessitat de reforçar els mecanismes de comunicació i visibilització dels impactes assolits.

Governança i Enfortiment Tècnic

Oficina tècnica de projectes europeus

L'Oficina de Projectes Europeus de l'Ajuntament, dins del Departament d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació, desenvolupa i coordina les accions vinculades a la captació, gestió i seguiment de projectes europeus i a la projecció internacional del municipi. Al llarg del 2025, l'Oficina ha comptat amb dues tècniques que hi treballen de manera permanent: una tècnica de projectes europeus i relacions internacionals i una tècnica de projectes europeus. A inicis del 2025, l'Oficina també va comptar amb el suport d'una estudiant en pràctiques.

Durant l'any 2025, ambdues tècniques han continuat reforçant la seva capacitat en l'àmbit internacional i de projectes europeus, mitjançant la participació en diverses formacions i jornades especialitzades, entre les quals destaquen la microcredencial universitària *Territoris en Joc*, la Jornada NGEY sobre el Programa Plurirregional FEDER 2021-2027, l'Espai de Treball i Intercanvi sobre Projectes Europeus de la Diputació de Barcelona, amb la presentació de la guia de gestió; el seminari "*Les metròpolis davant un món inestable: seguretat, resiliència i transformació*" (IBEI, AMB i ONU-Habitat), i la Masterclass sobre finançament innovador per a projectes urbans del Green City Accord, celebrada el 18 de juny; així com formacions específiques sobre el règim jurídic de les subvencions, contribuint a l'enfortiment tècnic de l'Oficina.

D'altra banda, des de l'Oficina s'ha participat en congressos i seminaris relacionats amb els projectes i europeus que gestionem, com va ser el cas de la [ponència de la tècnica en projectes europeus i relacions internacionals a la Barcelona Smart City Expo World Congress 2025](#).

Seguint la mateixa línia que l'any passat, des de l'Oficina s'han coordinat els esforços de posicionament internacional de Sant Boi que s'han reflectit en la postulació de projectes europeus, la participació en xarxes europees i en esdeveniments amb caràcter internacional, recollits en els apartats següents. Aquestes actuacions s'han realitzat tenint present els següents objectius generals a nivell de gestió i implementació del Pla:

- Establir uns mecanismes de governança que permetin impulsar i coordinar l'acció internacional municipal
- Planificar de manera coordinada la postulació a convocatòries de projectes europeus
- Promoure la participació de la ciutadania en el conjunt de l'estratègia de relacions internacionals.

Durant el 2025, el personal de l'Oficina ha treballat en la gestió tècnica, administrativa i financera dels projectes amb finançament europeu, així com en la redacció de candidatures amb el suport de tècnics municipals de referència i comptant en ocasions amb l'assistència de la resta de components del departament i/o consultores contractades externes.

En aquest sentit, també s'ha participat en espais de treball de la Diputació de Barcelona i s'han preparat i gestionat ajuts del seu catàleg de serveis per impulsar l'acció internacional; així com en altres espais com el Digital Forum d'Eurocities / Living-in.EU, i Green Leaf/Green City Accord.

Durant l'any 2025 es consoliden els esforços realitzats per la governança de l'acció internacional i la implementació del Pla, motivant de nou la participació de la tècnica de projectes europeus i relacions internacionals com a ponent a la sessió de *L'espai de Treball d'Estratègia Internacional* organitzada per la Diputació de Barcelona per explicar l'experiència del Pla de Projecte Internacional de Sant Boi de Llobregat.

12

Assistència tècnica

Suport en preparació de propostes i seguiment com a stakeholder

6

Coordinació i gestió

Gestió tècnica i financera de projectes com a soci i/o líder

21

Reunions internacionals

Assistència a reunions, jornades i trobades internacionals

6

Ponències internacionals

Participació com a ponent en esdeveniments internacionals

9

Participació en xarxes

Integració en xarxes i grups de treball europeus

17

Sensibilització europea

Organització d'activitats de sensibilització europea a la ciutat

Comunicació dels projectes europeus i acció internacional

Durant el 2025 s'ha reforçat la comunicació dels projectes europeus i de l'acció internacional mitjançant la creació de l'**apartat de Relacions Internacionals al web de l'Ajuntament**. Aquest espai s'ha concebut com a eina de difusió i transparència de les activitats que es desenvolupen en l'àmbit europeu i internacional, tant des de l'Oficina de Projectes Europeus com des d'altres departaments municipals.



Pla de projecció Internacional

Pla d'Actuació Integrada: Superaci[U]tat

Posicionament Internacional **Projectes europeus**

Xarxes Internacionals

ACTUALITAT



Sant Boi participa a l'esdeveniment final del projecte 2Nite a Riga

15/07/2025. Els passats 9 i 10 de juliol, una delegació de l'Ajuntament de Sant Boi va viatjar a Riga (Letònia) per participar en la conferència de...

Sant Boi debat el benestar emocional del jovent a les aules

03/07/2025

Acolim la visita del Murska Sobota Development Centre d'Eslovènia

30/06/2025

La Tecnòloga destacada com a bona pràctica WID!

23/06/2025

4a trobada internacional del projecte europeu HR4ALL a Dinamarca

11/02/2025

Sant Boi participa en la trobada europea del 2Nite a Cluj-Napoca

Al llarg de l'any, la pàgina s'ha nodrit amb **25 publicacions d'actualitat** de continguts sobre la participació de l'Ajuntament en projectes europeus, xarxes internacionals, visites, iniciatives i altres accions de projecció exterior, contribuint a millorar la visibilitat del municipi i a apropar aquesta activitat a la ciutadania i els agents del territori.

[L'apartat web internacional de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat](#)

Durant el 2025, la comunicació dels projectes europeus i de l'acció internacional ha incorporat de manera específica la reflexió sobre els reptes associats a la comunicació pública, la desinformació i el seu impacte en les democràcies i les ciutats europees.

En el marc d'aquesta línia de treball, al mes de juliol es va participar en la **16a edició de l'EuroPCom – European Public Communication Conference 2025**, celebrada a Brussel·les. A la jornada hi van assistir les tècniques de l'Oficina de Projectes Europeus conjuntament amb una tècnica de comunicació del municipi. La conferència, organitzada conjuntament per les institucions europees sota el lema "*Beyond words – a story of trust*", va posar el focus en el paper clau de la confiança en la comunicació pública i va abordar els principals desafiaments i solucions al voltant de tres eixos temàtics: la confiança en les institucions, la confiança en la tecnologia i la confiança en les comunitats.



Sessió EuroPCom, Comitè de les Regions, Brussel·les. Juliol 2025.

Durant el 2025 també s'ha participat en l'espai de treball impulsat per la Diputació de Barcelona "**La comunicació de l'acció internacional als ens locals**", en el qual van prendre part la tècnica de projectes europeus i el director de Comunicació de l'Ajuntament. Aquest espai ha permès reflexionar col·lectivament sobre com millorar la comunicació de l'acció internacional municipal i reforçar-ne la comprensió i l'impacte dins del conjunt de ciutats catalanes.

Com a resultat d'aquest procés de reflexió i aprenentatge, a finals del 2025 s'ha iniciat el treball preparatori d'una jornada prevista per al maig de 2026, en el marc del Dia d'Europa, centrada en els valors europeus, els riscos que aquests afronten davant la desinformació i la crisi de confiança en la comunicació pública, i el paper de la ciutadania europea com a agents clau en la seva defensa i promoció. A més, per tal d'apropar el paper de la Unió Europea al món local, s'han iniciat els preparatius per a la gravació del vídeo "**Valors Europeus, Veus Locals**", una peça audiovisual en què els propis veïns i veïnes de Sant Boi explicaran, en primera persona, les seves experiències en relació amb la Unió Europea i com aquestes han impactat en les seves vides.

Ciutat Verda i Sostenible

Relacions internacionals

EU Green Leaf Award 2026 — Adhesió Green City Accord

A principis de 2025, el municipi va formalitzar a la ciutat de Vilna (Lituània), la signatura del Green City Accord (Pacte Verd Europeu), un compromís a llarg termini amb ciutats d'arreu d'Europa per avançar en la millora de la qualitat de l'aire i de l'aigua, la protecció de la natura i la biodiversitat, la promoció de l'economia circular i la reducció de la contaminació acústica, reafirmant així la voluntat de Sant Boi de consolidar-se com a ciutat referent en sostenibilitat urbana i ambiental.

La signatura del Green City Accord implica l'adquisició d'una sèrie de compromisos concrets per part del municipi en un horitzó de deu anys, que inclouen la reducció de la petjada de carboni, la millora de la qualitat de l'aire, la gestió sostenible de l'aigua, la protecció de la biodiversitat i l'impuls de l'economia circular. L'Ajuntament s'ha compromès a elaborar un pla d'acció local alineat amb aquests objectius i a reportar anualment els avenços assolits.

En el marc d'aquest compromís, durant el 2025 l'Ajuntament ha participat en diverses activitats vinculades al Green City Accord, entre les quals destaquen la Masterclass sobre finançament innovador per a projectes urbans, celebrada el 18 de juny, i la cerimònia oficial d'adhesió a Vilna, on el regidor de Projectes Europeus va representar el municipi i va mantenir una reunió bilateral amb Patrick Child, director adjunt de la DG de Medi Ambient de la Comissió Europea.



El regidor de Projectes Europeus amb el Patrick Child, director adjunt de la DG de Medi Ambient de la Comissió Europea. Vilna, gener 2025.

Paral·lelament, durant el 2025 el municipi va presentar la candidatura al premi **EU Green Leaf Award 2026**, una distinció europea que reconeix les ciutats de menys de 100.000 habitants amb un compromís destacat en matèria de sostenibilitat i medi ambient. La candidatura va posar en valor els esforços de Sant Boi en àmbits com la gestió de residus, la qualitat de l'aire, l'eficiència energètica, la mobilitat sostenible, el verd urbà i la biodiversitat, la planificació del sòl i la participació ciutadana en les polítiques ambientals. La participació en aquest procés ha permès al municipi fer una reflexió estratègica sobre les seves polítiques ambientals i identificar àrees de millora de cara als propers anys.

En concret, la candidatura va destacar les actuacions municipals en els següents àmbits: la **qualitat de l'aire i la reducció de la contaminació**, amb mesures per reduir les emissions de CO₂ i promoure el transport públic i la mobilitat activa; la **gestió sostenible de residus**, amb el sistema de contenidor tancat d'envasos i resultats destacats en la recollida selectiva que posicionen Sant Boi com a referent en economia circular; la **biodiversitat i natura urbana**, amb iniciatives per preservar i ampliar els espais verds urbans, connectar corredors ecològics i protegir la biodiversitat local; i l'**eficiència energètica i les energies renovables**, amb projectes com la pèrgola solar i altres iniciatives d'autoconsum i transició energètica a equipaments municipals i l'espai públic.

EU Green Capital and Green Leaf Network

El fet de formar part de la xarxa EU Green Capital and Green Leaf ha fomentat la participació activa de Sant Boi en espais europeus de col·laboració i intercanvi de bones pràctiques en matèria de transició ecològica i gestió sostenible de ciutats. Aquesta xarxa aplega municipis europeus guardonats o candidats als premis EU Green Capital i EU Green Leaf, i ofereix un espai privilegiat per compartir solucions innovadores, aprendre de les experiències d'altres ciutats i establir aliances estratègiques en l'àmbit de la sostenibilitat urbana.

Durant el 2025 s'ha participat en dues reunions de treball de la xarxa, centrades en els àmbits de l'urbanisme (gener) i la mobilitat (octubre), ambdues celebrades a la ciutat de Vilna. En aquestes trobades hi van participar les tècniques de l'Oficina de Projectes Europeus, i en la sessió dedicada a mobilitat també hi va participar la cap de la Unitat de Mobilitat de l'Ajuntament de Sant Boi.

Les reunions han permès aprofundir en l'intercanvi d'experiències sobre planificació urbana sostenible, mobilitat activa i transport públic, i han obert la porta a futures col·laboracions en projectes europeus en l'àmbit de la transició verda. A més, la participació en la xarxa contribueix a reforçar la projecció internacional de Sant Boi i a posicionar el municipi com a referent europeu en sostenibilitat urbana.



La Cap de la Unitat de Mobilitat a la reunió de treball de la xarxa EGC/EGL, Vilna, octubre 2025

Visita Delegació Tècnica sèrbia

El 17 de novembre, Sant Boi va rebre la visita d'una delegació sèrbia formada per onze tècnics i representants institucionals, entre ells personal del Ministeri de Medi Ambient de Sèrbia i de cinc governs locals, en el marc del projecte europeu *"Implementation of Circular Economy Principles in Municipalities and Companies as a Tool for Achievement of Sustainable Development in the Republic of Serbia"*. La visita s'emmarcava en una setmana d'estudi a Catalunya per intercanviar bones pràctiques i donar suport a governs locals i empreses sèrbies en l'elaboració dels seus fulls de ruta locals d'economia circular.

Durant la sessió de treball es va presentar el model de gestió ambiental municipal de Sant Boi, amb especial atenció al sistema de contenidor tancat d'envasos i als resultats de la recollida selectiva de residus, així com iniciatives com el projecte Ecoindústria, la pèrgola solar i el projecte de prevenció del malbaratament alimentari a l'Alcampo, reforçant el paper de la ciutat com a referent internacional en economia circular.

Aquesta visita ha contribuït a consolidar la projecció exterior de Sant Boi en l'àmbit de la sostenibilitat i l'economia circular, i ha obert la porta a futurs intercanvis i col·laboracions amb municipis i institucions de la regió dels Balcans en el marc de projectes europeus.



La delegació sèrbia amb l'equip tècnic de l'Ajuntament. Sant Boi, novembre 2025.

Projectes europeus

Des de l'Oficina de Projectes Europeus s'ha donat suport en la gestió, preparació i participació dels següents projectes amb l'objectiu de posicionar internacionalment Sant Boi com a ciutat verda i referent en polítiques innovadores de sostenibilitat.

Participació com a Twin City — NetZeroCities

L'Oficina de Projectes Europeus ha prestat suport tècnic i organitzatiu a la participació de Sant Boi en el programa NetZeroCities, una iniciativa europea enfocada a la transició cap a ciutats climàticament neutres. Aquest programa, en el qual Sant Boi participa com a ciutat agermanada amb Marsella (ciutat pilot dins d'aquesta missió europea amb el seu programa "*Marseille 2030 Objectif Climat*"), és un marc de col·laboració per intercanviar experiències i bones pràctiques sobre innovació sostenible i descarbonització urbana.

Durant el 2025, s'ha donat suport a la gestió del programa, així com a la preparació i organització de dues visites:

- Visita tècnica a Marsella el maig de 2025 per participar en la primera sessió de treball presencial amb responsables de la ciutat francesa en temes de transició energètica i neutralitat climàtica.
- Visita tècnica de Marsella a Sant Boi, on una delegació tècnica de la ciutat francesa va ser acollida al municipi per conèixer de prop les iniciatives locals en sostenibilitat i avançar en l'intercanvi de bones pràctiques.
- Pel 2026, queda pendent una nova visita tècnica a Marsella per donar fi al programa.



Les visites d'estudi a Marsella (maig 2025) i Sant Boi (novembre 2025)

Presentació de Noves Propostes

Durant el 2025, Sant Boi ha liderat o participat activament en la presentació de **cinc noves propostes a programes de finançament europeu en els àmbits de resiliència climàtica, salut ambiental, regeneració urbana i seguretat civil.**

LIFE Europe: LIFE4RESILIENCESTB

Convocatòria: LIFE - Climate Change Mitigation and Adaptation · **Durada prevista:** 4 anys · **Estat:** Proposta denegada

Sant Boi va liderar aquesta proposta per augmentar la resiliència urbana davant el risc d'inundacions, combinant sistemes d'alerta primerenca, mobilitat adaptativa i solucions basades en la natura (NbS).

Horizon Europe: AUTHENTICITIES

Convocatòria: Zero Pollution Cities · **Durada prevista:** 4 anys · **Partners:** 14 actors · **Estat:** Proposta denegada

Sant Boi com a territori pilot per a monitoratge participatiu i co-creació ciutadana per combatre la contaminació del trànsit i millorar les polítiques de salut ambiental.

Horizon Europe: ReBUDs

Convocatòria: Beautiful, Inclusive and Sustainable Neighbourhoods · **Estat:** Proposta denegada

Metodologia de disseny regeneratiu aplicada a barris sencers, alineada amb els principis del New European Bauhaus (NEB) per crear entorns més saludables i connectats amb la natura.

Horizon Europe: PRACT-FIRE

Convocatòria: Civil Security for Society · **Partners:** 10 participants (Turquia, Grècia, Itàlia, Bulgària) · **Estat:** Proposta denegada

Eines digitals basades en intel·ligència artificial i comunicació inclusiva per millorar la prevenció i la resiliència comunitària davant els incendis forestals.

Horizon Europe: FloodGuardPlus

Convocatòria: Civil Security for Society · **Partners:** Participants de Turquia, Grècia, Itàlia i França · **Estat:** Proposta denegada

Plataforma digital de gestió del risc d'inundacions amb sensors IoT, models predictius amb IA i eines d'alerta primerenca multilingüe per a comunitats resilents.

Ciutat Saludable

Les actuacions plantejades en aquest eix tenen per objectiu posicionar Sant Boi com a ciutat saludable i referent en salut mental; promoure el sector de la salut (especialment la salut mental) dins el territori; i vincular la promoció del sector cultural i artístic local amb el posicionament de Sant Boi com a hub de referència en salut.

Projectes Europeus

INTERREG Europe: Healthy Regions 4 All (HR4ALL)

En el marc del programa Interreg Europe, Sant Boi de Llobregat i la Gasol Foundation formen part del projecte Healthy Regions 4 All (HR4ALL), que busca implementar noves polítiques per abordar les causes socials i multifactorials de l'obesitat. El projecte promou la participació de la ciutat en projectes innovadors en salut. HR4ALL, amb 7 socis de Dinamarca, Països Baixos, Eslovènia i Espanya, va començar a l'abril de 2024 i té una durada de 4 anys. Està estructurat en 6 semestres amb activitats centrades en reptes polítics, intercanvi d'experiències i formació per millorar les polítiques de salut.

HR4ALL inclou 6 esdeveniments d'aprenentatge interregionals i activitats a nivell regional per recollir coneixements locals i adoptar bones pràctiques. Aquest 2025, han tingut lloc un **esdeveniment d'aprenentatge a Rotterdam** (gener) i un altre a **Sant Boi de Llobregat** (juny). A més, al març, la tècnica de Projectes Europeus, juntament amb la tècnica de Salut Comunitària, van assistir a l'**Interreg Let's Cooperate Event, celebrat a Cracòvia** (Polònia). La trobada va permetre establir contactes amb altres actors europeus implicats en la cooperació interregional i compartir el projecte HR4ALL, així com altres iniciatives locals que aborden reptes interregionals, com el Programa de Mentoria Digital Social.



La tècnica de Projectes Europeus (esquerra), juntament amb la tècnica de Salut Comunitària (dreta), a l'esdeveniment a Cracòvia Interreg Let's Cooperate Event. Març 2025.

Al juny, **Sant Boi va acollir el tercer seminari d'aprenentatge interregional del projecte, amb la participació de representants institucionals de Dinamarca, Eslovènia i els Països Baixos**. Les sessions, celebrades al Palau de Marianao i Cal Ninyo consecutivament, van servir per compartir l'aposta de la ciutat com a referent en salut comunitària, amb la presentació d'iniciatives com el Programa de Prescripció Social i Salut, el programa pilot d'assistència integrada social i sanitària, i serveis com el Punt Jove de Salut o el programa Sant Boi Alimenta la Salut.

A nivell local, s'han celebrat dos grups de treball en el marc del projecte, al març i al maig de 2025, a les instal·lacions de CoBoiLab. Així mateix, des de l'Oficina de Projectes Europeus s'han presentat les **justificacions financeres corresponents al segon i tercer semestre del projecte**.



Els i les assistents i participants el primer dia de seminari d'aprenentatge del HR4ALL, al Palau de Marianao. Juny 2025.

Horizon Europe: IMPROVA

L'Ajuntament de Sant Boi i la Fundació Privada Sant Joan de Déu participen en el projecte e-Intervention Enhancing Mental Health in Adolescents, IMPROVA, finançat pel programa HORIZON, amb l'objectiu de co-dissenyar, pilotar, avaluar i escalar una plataforma modular per millorar la salut mental i el benestar emocional dels adolescents, detectar problemes de salut mental de forma precoç i prevenir trastorns mentals. El projecte va començar l'abril de 2023 i finalitzarà al març de 2027.

Aquesta iniciativa es centra en la salut mental i la innovació. El projecte es desenvolupa amb la col·laboració de grups d'interès com adolescents, pares, professorat, professionals de salut escolar i responsables polítics, utilitzant materials ja provats en més de 20 projectes anteriors. El desembre de 2025 es va **celebrar a Sant Boi la Taula Rodona del projecte IMPROVA**, centrada en l'escalat sostenible de la plataforma digital de salut mental adreçada a adolescents. Hi van participar representants de centres educatius, estudiants, famílies i professionals, en una jornada organitzada per debatre la sostenibilitat i el finançament futur de la plataforma, la titularitat un cop finalitzat el projecte, i la seva integració en les polítiques públiques municipals.



Taula Rodona del projecte IMPROVA. Desembre 2025.

Ciutat Socialment Innovadora

Sant Boi impulsa la innovació social i urbana mitjançant projectes de participació ciutadana i nous models de governança. Per això, se cedeixen espais, s'assisteix a formacions i/o trobades o es facilita la participació d'agents locals en els projectes per testejar les solucions plantejades.

Durant el 2025, l'Oficina de projectes europeus ha coordinat i donat suport als diferents departaments municipals per presentar-se i participar en pilots dels següents projectes europeus.

Big Buyers Working Together (BBWT)

La Unitat d'Equipaments i Promoció Educativa a primària del Servei de Ciutat Educadora forma part de la Comunitat de Pràctica de la Nova Bauhaus Europea (NEB) en el marc del projecte Big Buyers Working Together (BBWT), coordinat per Eurocities, ICLEI Europe i BME, que fomenta la col·laboració entre compradors públics per promoure solucions innovadores i sostenibles mitjançant la contractació pública estratègica.

Durant el 2025 s'ha continuat treballant en la participació a la xarxa, acollint el 20 de novembre la trobada de la Comunitat de Pràctica, amb ciutats com Espoo, Riga i les Açores, que han conegut projectes locals com la rehabilitació energètica de Camps Blancs i la gestió de l'aigua al Parc de la Riera Roja.

Horizon Europe: CommuniCity

Sant Boi participa en la tercera convocatòria del projecte CommuniCity, que promou la cooperació entre empreses, administracions locals, investigadors, proveïdors tecnològics i ciutadania per identificar reptes socials, digitals i urbans. L'objectiu és involucrar comunitats marginades en la definició de reptes i en el desenvolupament de solucions innovadores. Aquesta tercera ronda amplia el programa pilot a nivell europeu, basant-se en els aprenentatges de les convocatòries anteriors.

Durant el 2025 s'han mantingut reunions amb entitats europees per afrontar aquests reptes urbans a Sant Boi.

EUI-HA Social Digital Twin for Urban Safety and Livability (PULSE - TWIN)

El setembre de 2024, la ciutat de Heerlen (Països Baixos) es posa en contacte amb Sant Boi per buscar socis de transferència per a una proposta en el marc de la 3a convocatòria de l'Iniciativa Urbana Europea (EUI). L'EUI és una eina clau per ajudar les ciutats a crear capacitats, difondre coneixement, i desenvolupar solucions innovadores per als reptes urbans. Les Accions Innovadores donen suport a projectes pilot experimentals, i Sant Boi es va presentar com a ciutat laboratori.

A meitat de 2025, el projecte ha estat aprovat i Sant Boi passa a formar-ne part com a ciutat de transferència. Al novembre de 2025, l'Ajuntament va rebre els socis líders del projecte, en una trobada per conèixer-se de primera mà, aprofundir en el projecte i intercanviar idees sobre el seu desenvolupament. De cara al proper any 2026 s'inicien les activitats del projecte PULSE TWIN.

CERV Child: PARTICIPATE

El novembre de 2024 es va iniciar el projecte **PARTICIPATE**, dins del programa Ciutadans, Igualtat, Drets i Valors (**CERV**), amb l'objectiu d'empoderar els infants d'entre 9 i 14 anys, especialment d'àrees vulnerables, perquè comprenguin i defensin els seus drets i participin en la vida pública i democràtica. A través de processos de deliberació i presa de decisions en pressupostos participatius, el projecte promourà la seva implicació en la comunitat. S'inclou al partenariats del projecte PARTICIPATE amb Calam, Circula Cultura (entitats catalanes) i Mano Europa (entitat de Lituània), a més de comptar amb el suport del municipi de Munich.

Durant el primer trimestre del 2025 es va desenvolupar una **intensa activitat de preparació de la proposta, amb reunions de partenariats tant a nivell local com internacional**, comptant amb el suport i l'acompanyament de la consultora Instrategies.

A l'octubre del 2025 es comunica que la proposta presentada no ha estat seleccionada per rebre finançament amb una puntuació total de 75 punts. El projecte està aprovat (puntuació per sobre dels 70 punts), però té àrees de millora que s'identifiquen per possibles oportunitats futures.



Reunió de treball online amb el partneriat del PARTICIPATE. Març 2025.

ESF - SOCIAL INNOVATION INITIATIVE: BRIDGE2WORK

Sant Boi ha participat com a associated partner en la proposta del projecte **BRIDGE2WORK**: "*Co-created inclusive pathways to support transitions to open labour market*", presentada a la convocatòria "Implementing the Disability Employment Package – Innovative Approaches to Improve Labour Market Outcomes for Persons With Disabilities", dins del Fons Social Europeu. El BRIDGE2WORK és un programa dissenyat per oferir a les persones amb discapacitat cognitiva i/o de salut mental un itinerari continu i basat en drets per accedir al mercat de treball obert. El programa ofereix un suport estructurat tant a les persones com a les empreses, facilitant un enfocament col·laboratiu que asseguri una integració exitosa.

**La proposta ha estat denegada.*

URBACT IV: 2Nite

Sant Boi forma part del projecte 2Nite (2gether: a Nightlife To Enjoy), una Xarxa de Transferència d'Innovació (ITN) dins del programa URBACT IV, que adapta el projecte ToNite (liderat per Torí) per millorar la seguretat urbana nocturna i promoure alternatives d'oci juvenil segures, inclusives i sostenibles.

Al juny, **Sant Boi va ser l'amfitrió de la segona reunió transnacional del projecte, amb la participació de socis de Romania, Itàlia, Portugal i Letònia, on es van compartir iniciatives locals com el CauSoundBoi o el Vente Pa'Ka.**



L'equip internacional del projecte 2Nite al Punt Jove, a Can Massallera. Juny 2025.

Al novembre, les tècniques de l'Oficina de Projectes Europeus van participar en la **tercera Transnational Meeting, celebrada a Cluj-Napoca (Romania)**, on es van intercanviar experiències sobre convivència i seguretat a l'espai públic nocturn.

Paral·lelament, a nivell local, s'inicia el treball amb el **Grup Local URBACT**, amb un total de 4 trobades realitzades a Can Massallera, de la mà de Paisaje Transversal, per treballar amb els actors del territori vinculats a l'oci nocturn juvenil en iniciatives d'impacte a Sant Boi.



La primera trobada del Grup Local URBACT, a Can Massallera. Juny 2025.

El projecte està coordinat per l'**Oficina de projectes europeus**, qui s'encarrega de la **comunicació i la gestió tècnica i financera** i de la relació amb la ciutat de Torí. L'equip de l'Oficina i l'equip tècnic vinculat al projecte ha participat en totes les activitats vinculades al llarg del 2025, com és el cas de les sessions d'aprenentatge online o les reunions de treball de consorci.

Participació en xarxes i iniciatives internacionals

Living-in.EU

El moviment **Living-in.EU**, creat el 2019, té com a objectiu promoure una transformació digital sostenible a les ciutats i comunitats europees, centrant-se en mobilitat urbana intel·ligent, eficiència energètica, habitatge sostenible, serveis públics digitals i governança cívica. Sant Boi s'hi va unir el 2022 i l'Alcaldeessa ha estat copresidenta de la Digital Assembly de Living-in.EU des de 2023.

Durant el 2025, l'**Alcaldeessa copresideix en un segon mandat la Digital Assembly de Living-in.EU**, mantenint la participació de la ciutat en les reunions de treball del moviment. Aquesta copresidència situa Sant Boi en un paper de lideratge dins del moviment europeu per la transformació digital sostenible de les ciutats, contribuint activament a la definició de l'agenda digital europea des de la perspectiva municipal.

Eurocities Digital Forum

EUROCITIES és la xarxa més gran de ciutats europees que treballa en accions d'advocacy a través de fòrums temàtics i comunitats de treball i participa en projectes europeus en 9 àrees, incloent governança, clima, digitalització i mobilitat.

El Digital Forum d'EUROCITIES reuneix ciutats per compartir bones pràctiques i innovar en l'àmbit digital, on Sant Boi es va adherir el 2024. Durant el 2025, l'Oficina de Projectes Europeus ha mantingut una participació activa i continuada en el Digital Forum, assistint a les reunions online de la xarxa i participant en el grup de treball de Ciutadania Digital i al Funding Officers Catch-up.

A l'abril, van assistir presencialment al **Fòrum Digital d'Eurocities 2025**, celebrat a Bordeus, el Regidor d'Innovació, Projectes Europeus i Administració Electrònica, acompanyat per la cap de Serveis Digitals i la tècnica de Relacions Internacionals. En aquest Fòrum es van intercanviar bones pràctiques amb ciutats com Bordeus, Gant, Amsterdam i Rotterdam, i es van conèixer iniciatives com l'EU LDT Toolbox per a la creació de bessons digitals locals i l'Espai Europeu de Dades per a Comunitats Intel·ligents.



El Regidor d'Innovació, Projectes Europeus i Administració Electrònica (esquerra), al Fòrum Digital d'Eurocities a Bordeus. Abril 2025.

Posicionament Internacional

Al mes d'abril, s'assiteix a un **espai d'intercanvi amb eurodiputats i eurodiputades catalans** que organitza l'Oficina del Parlament Europeu a Barcelona on es comparteixen neguits i novetats sobre el nou pressupost 2027.

Al llarg del 2025, l'Oficina de Projectes Europeus ha reforçat la presència de Sant Boi en espais de debat i incidència política a escala europea en l'àmbit digital. En aquest sentit, la ciutat ha contribuït a dues consultes públiques de la Comissió Europea: la **Call for Evidence**, i el **Digital Decade Report**, aportant la perspectiva municipal als processos de definició de polítiques digitals europees.

En la mateixa línia, a l'octubre de 2025 Sant Boi es va adherir a la xarxa **OASC (Open & Agile Smart Cities)**, ampliant així el seu posicionament dins de les xarxes internacionals de ciutats intel·ligents. L'OASC és una xarxa global que treballa per establir estàndards oberts per a les ciutats intel·ligents, facilitant la interoperabilitat i el desenvolupament de solucions tecnològiques escalables i reutilitzables entre municipis.

D'altra banda, al juny, Sant Boi va acollir la visita d'una **delegació institucional d'Ucraïna**, en el marc del projecte **TIPS4UA** (Programa de Formació i Pràctiques de Suport per a Municipis Ucraïnesos), promogut pel Comitè Europeu de les Regions amb la Diputació de Barcelona. La delegació, formada per representants electes i tècnics dels municipis de Vinnytsia i Khmilnyk, va conèixer el marc estratègic de Sant Boi i el paper de l'Oficina de Projectes Europeus, així com projectes municipals com Sant Boi Respira + Verd, Sant Boi Té Energia i Sant Boi ciutat refugi. L'endemà, els electes ucraïnesos van participar en la **jornada Techcities** sobre resiliència urbana.



Reunió de la delegació institucional d'Ucraïna a la Sala de Junes de l'Ajuntament (esquerra), i participació a la jornada *Techcities* (dreta). Juny 2025.

El 26 de novembre, la tècnica de relacions internacionals va presentar l'**experiència de Sant Boi en xarxes internacionals en la sessió de l'espai de treball d'estratègia internacional de la Diputació de Barcelona**. Es va compartir com Sant Boi utilitza mecanisme d'influència i aprenentatge, destacant com aquestes aliances han reforçat el nostre treball en sostenibilitat, transformació digital i mobilitat, i han permès traslladar la veu del municipi a espais europeus de referència.

També durant el mes de novembre, la tècnica de relacions internacionals va participar a la **Smart City Expo World Congress 2025**, l'esdeveniment internacional de referència sobre ciutats intel·ligents, dins la sessió "Innovative and community-based urban security", co-organitzada a l'estand de la Diputació de Barcelona conjuntament amb l'Ajuntament de Manresa. Durant la sessió es va compartir l'experiència de l'Ajuntament de Sant Boi dins la xarxa de transferència d'innovació [**URBACT 2NITE**](#).

Divulgació del projecte europeu

Al llarg de 2025, l'Oficina ha desplegat un programa d'activitats per apropar la realitat europea a la ciutadania santboiana, sota el paraigua de **"Valors Europeus"**.

Joves i educació

El **21 de febrer**, l'Alcalde i el cap de l'Oficina del Parlament Europeu a Barcelona van presidir a la Sala de Plens l'acte de lliurament d'acreditacions a una trentena d'alumnes de l'escola Llor, distingits com a **Ambaixadors Júnior del Parlament Europeu**.

La Fundació Llor, pionera a Catalunya en el programa d'Escoles Ambaixadores del Parlament Europeu des del curs 2017-18, ostenta actualment la categoria d'**Escola Mentora**, i comparteix les seves bones pràctiques amb altres centres catalans.



El Regidor de Projectes Europeus, el cap de l'Oficina del Parlament Europeu a Barcelona, l'Alcalde i el professorat de l'Escola Llor, amb els alumnes Ambaixadors del Parlament Europeu a la Sala de Plens de l'Ajuntament. Febrer 2025.

Entre **febrer i abril**, alumnes de 1r de Gestió Administrativa de l'Institut Camps Blancs van participar en la sessió **"Introducció gamificada a les institucions europees"**, amb un joc de rol en què es van posar en la pell d'eurodiputats i eurodiputades. L'activitat va culminar amb una simulació del Parlament Europeu a la Biblioteca Jordi Rubió i Balaguer, on l'alumnat va debatre i votar una proposta legislativa en sessió plenària. És la tercera vegada que centres educatius de Sant Boi participen en aquesta activitat, co-finançada per la Diputació de Barcelona.



El grup de 1r de Gestió Administrativa de l'Institut Camps Blancs participant a la sessió "Introducció gamificada a les institucions europees", a la Biblioteca Joaquim Rubió i Balaguer. Febrer 2025.

A l'**octubre**, a l'Institut Camps Blancs es va realitzar el taller educatiu dirigit per la Diputació de Barcelona "**EUROPA: EL TEU FUTUR EN JOC**", per tal de fomentar els valors europeus i el coneixement del projecte europeu entre el jovent. El taller, dinàmic i participatiu, va implicar l'alumnat en reflexions sobre el paper de la Unió Europea en el seu dia a dia i en el seu futur professional i vital.

Durant el 2025 també s'han realitzat un total de **set tallers de mobilitat internacional** entre els Instituts Sant Josep i Ítaca, per tal de presentar oportunitats al jovent com el programa **Erasmus+** o el **Cos Europeu de Solidaritat**. Aquests tallers han contribuït a sensibilitzar l'alumnat sobre les possibilitats de formació, voluntariat i experiència laboral a l'estranger que ofereix la Unió Europea als joves europeus.

Exposicions i cultura

A la **Biblioteca Maria Aurèlia Capmany** i la **Biblioteca Jordi Rubió i Balaguer** s'han organitzat dues noves sessions de contacontes amb la història "*Yuki i la Unió del Bosc*", i quatre sessions de la història "*Li deien Kalòspia*", adreçada al públic infantil, per apropar els valors europeus als més petits. Aquestes activitats han tingut una bona acollida per part de les famílies i han permès iniciar als infants en la comprensió dels valors de solidaritat, diversitat i cooperació que inspiren el projecte europeu.

Del **3 al 21 de novembre**, Can Massallera va acollir l'exposició "*Europa, el nostre espai comú*", produïda per la Diputació de Barcelona per donar a conèixer la construcció europea des dels ens locals. La tarda del 4 de novembre va tenir lloc la inauguració, amb la presència del regidor de Projectes Europeus, qui, acompanyat de la tècnica de Relacions Internacionals, va oferir una visita guiada per la mostra als assistents.

La mostra, **interactiva i d'entrada gratuïta**, presentava a través de cinc àmbits com la Unió Europea ha contribuït a una ciutadania més connectada, empoderada, solidària, sostenible i social, i va incloure visites guiades per a grups d'estudiants de secundària al llarg de tot el període d'exhibició. En total, l'exposició va acollir diverses visites de centres educatius i va estar oberta a tota la ciutadania durant les tres setmanes d'exhibició.



Inauguració a Can Massallera de l'Exposició *Europa, el Nostre Espai Comú*. Novembre 2025.

Preparació del Dia d'Europa 2026

Durant el 2025 s'ha iniciat la preparació de la jornada *"Cert o Fake: Protegem la Democràcia de la Desinformació"*, prevista per al **Dia d'Europa de 2026**. S'han dut a terme diverses reunions de treball internes per definir-ne el contingut, format i dinàmiques, posant el focus en la lluita contra la desinformació i la protecció dels valors democràtics europeus.

Paral·lelament, s'han celebrat reunions institucionals amb l'**Oficina del Parlament Europeu a Barcelona**, la **Comissió Europea a Barcelona** i la **Diputació de Barcelona**, per tal de comptar amb el seu suport en l'organització i participació en la jornada. Aquestes reunions han permès establir els primers acords de col·laboració i definir el marc de participació de cadascun dels socis en l'esdeveniment previst per al maig de 2026.

Educació

- Ambaixadors Júnior Parlament Europeu (Escola Llor)
- Simulació Parlament Europeu (Institut Camps Blancs)
- Taller "Europa: El teu futur en joc" (Institut Camps Blancs)
- 7 tallers de mobilitat internacional (Instituts Sant Josep i Ítaca)

Cultura i divulgació

- Contacontes "Yuki i la Unió del Bosc" (2 sessions)
- Contacontes "Li deien Kalòspia" (4 sessions)
- Exposició "Europa, el nostre espai comú" (Can Massallera, 3-21 nov.)

Preparació 2026

- Jornada "Cert o Fake: Protegem la Democràcia de la Desinformació"
- Col·laboració amb PE Barcelona, CE Barcelona i Diputació de Barcelona
- Prevista per al Dia d'Europa 2026

Document elaborat per la Natalia Moreno Gámiz, Tècnica de projectes europeus i relacions internacionals; i la Marina Muñoz Viana, Tècnica de projectes europeus de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

Setembre 2026